

# 管理会计

【课程代码：00157/00199】

---



## 考前30分

中公教育，让自考变得简单！

### 考点 1：管理会计的特点

- (1) 服务于企业内部管理
- (2) 方法灵活多样性
- (3) 面向未来的时间特征
- (4) 会计信息不受会计准则约束
- (5) 重视人的行为问题

### 考点 2：管理会计信息质量要求

(1) 准确性（可靠性）(2) 相关性(3) 可理解性(4) 及时性(5) 成本和效益原则

### 考点 3：固定成本

#### 1. 约束性固定成本

例如固定资产折旧费、财产保险费、财产税、房屋设备租赁费等。

#### 2. 酌量性固定成本

例广告费和促销费、研究开发费、职工培训费、管理人员薪金等。

### 考点 4：混合成本的分解方法

常用的混合成本分解方法通常有工程分析法、账户分析法、合同确认法和历史成本分析法等。

### 考点 5：完全成本法与变动成本法的区别

(1) 成本划分的标准、类别及产品成本的构成内容不同。

(2) 存货计价及成本流程不同。

### 考点 6：变动成本法的优缺点

#### 1. 变动成本法的优点

(1) 能够促使企业重视销售，防止盲目生产。

(2) 能提供企业管理层预测和短期决策的有用信息。

(3) 有利于企业加强成本控制和正确进行业绩评价。

(4) 简化成本计算。

#### 2. 变动成本法的缺点：

(1) 不符合财务会计的产品成本概念及对外报告的要求。

(2) 不能适应长期决策的需要。

### 考点 7：经营杠杆系数

#### 经营杠杆系数

$\text{经营杠杆系数} = \text{利润变动百分比} \div \text{销售变动百分比}$

#### 经营杠杆系数

$\text{经营杠杆系数} = \text{预算边际贡献} \div \text{预算利润总额}$

### 考点 8：本量利分析在经营决策中的应用

#### 成本无差别点业务量

$\text{成本无差别点业务量} = \frac{\text{两方案固定成本之差}}{\text{两方案单位变动成本之差}}$

### 考点 9：决策的分类

按决策者所掌握的信息特点分类

- (1) 确定性决策
- (2) 风险性决策
- (3) 不确定性决策

### 考点 10：常见相关成本的概念

- (1) 增量成本(2) 机会成本
- (3) 重置成本(4) 可避免成本
- (5) 专属成本(6) 可分成本

**考点 11: 增量成本**

广义的增量成本是指两个备选方案相关成本之间的差额，一般又称为差量成本。

**考点 12: 机会成本**

机会成本是指在决策分析过程中，由于选择了某一方案而放弃另一方案所丧失的潜在收益。

**考点 13: 重置成本**

重置成本是指按照现行市场价格购买功能与某项现有资产相同或相似的资产所需要支付的成本。

**考点 14: 无关成本**

- (1) 沉没成本 (2) 不可避免成本
- (3) 成本 (4) 联合成本

**考点 15: 不确定性决策**

- (一) 保守决策方法

保守决策方法通常称为小中取大法。

- (二) 乐观决策方法

这种方法常称为大中取大法，而且是风险偏好者愿意采用的方法。

- (三) 折衷决策方法

**考点 16: 定价目标**

- (1) 以获得最大利润为定价目标
- (2) 以提高市场占有率为定价目标
- (3) 以适应或避免竞争力定价目标

**考点 17: 影响产品价格的因素**

- (1) 产品价值
- (2) 市场供求关系
- (3) 价格政策
- (4) 产品寿命周期

**考点 18: 成本加成定价法**

产品价格

=单位产品成本+ (单位产品成本 × 加成率)

=单位产品成本 × (1+加成率)

**考点 19: 加成率的确定**

目标利润

=平均投资总额 × 目标投资报酬率

加成率

=目标利润 ÷ 成本总额 × 100%

= (目标利润 + 非生产成本) ÷ 生产成本总额 × 100%

= (目标利润 + 固定成本总额) ÷ 变动成本总额 × 100%

= [目标利润 + (固定制造费用 + 非生产成本)] ÷ 变动成本总额 × 100%

**考点 20: 其他定价方法**

最低定价法、差别对待定价策略、新产品定价策略等。

**考点 21: 差别对待定价策略**

- (1) 依据消费者对象差别定价
- (2) 依据产品型号或形式差异定价
- (3) 依据位置差异定价
- (4) 依据时间差异定价

**考点 22: 新产品的定价策略**

- (1) 撇油性定价
- (2) 渗透性定价

**考点 23: 非折现的现金流量法**

非折现的现金流量法主要包括回收期法和平均报酬率法两种。

#### 考点 24: 折现的现金流量法

包括净现值法、获利指数法和内部报酬率法三种。

#### 考点 25: 全面预算的内容

生产经营的全面预算, 亦称总预算, 是指包括一个企业生产经营活动各个方面的预算。

#### 考点 26: 全面预算的意义

- (1) 明确企业各级各部门工作的目标
- (2) 是企业内部各部门间工作的协调工具
- (3) 有助于收入提升与成本节约
- (4) 提供了企业进行工作业绩评价的标准

#### 考点 27: 标准成本的作用

- (1) 控制成本, 提高成本管理水平
- (2) 正确评价和考核工作成果, 调动职工的积极性
- (3) 为企业的预算编制和经营决策提供依据
- (4) 简化成本计算, 为对外财务报表的编制提供资料

#### 考点 28: 责任会计

一个有效的责任会计制度必须具备三个特征: (1) 它必须与组织策略及组织目标保持高度一致; (2) 必须能适应组织的结构及每个管理者的不同的决策责任; (3) 应该能激励管理者及雇员。

责任会计的内容体系

1. 合理划分责任中心
2. 编制责任预算
3. 合理的内部转让价格
4. 建立健全严密的记录、报告系统
5. 分析和评价实际工作业绩

6. 建立公正、权威的内部协调机制

#### 考点 29: 责任成本与产品成本的区别是

1. 计算的原则不同
2. 成本的计算对象不同
3. 两者的目的不同

#### 考点 30: 内部转让价格的类型

- (1) 以成本为基础的转让价格
- (2) 以市场为基础的转让价格
- (3) 根据协商价格制定转让价格
- (4) 双重内部价格

#### 考点 31: 作业管理分析步骤

- (1) 识别作业
- (2) 识别非增值作业
- (3) 了解作业之间的联系, 包括产生根源和引发事件
- (4) 建立计量评价标准
- (5) 报告非增值成本

#### 考点 32: 作业改进

消除或减少非增值作业, 一般有作业消除、作业选择、作业减少和作业共享等措施。

#### 考点 33: 适时生产系统的特点

- (1) 以制造单元组织生产活动
- (2) 掌握多种技能的技术工人
- (3) 实地全面的质量控制
- (4) 减少机器设备的调整和准备时间
- (5) 防护性的设备维护
- (6) 与供货商建立良好互利共赢的伙伴关系

#### 考点 34: 适时生产系统产生的效益

- (1) 存货库存方面的成本节约
- (2) 质量控制方面的效益

(3) 缩短生产周期提高工作效率

(4) 成本数据收集和成本计期方面的效益

### **考点 35: 质量成本**

根据质量成本的不同性质, 质量成本可以分为预防成本、鉴定成本、内部故障成本和外部故障成本 4 种类型。

### **考点 36: 综合记分卡**

财务成果是最终目标, 客户方面是关键, 企业内部流程是基础, 企业学习与成长是核心。



华图教育  
HUATU.COM