

目 录

2019 年国家公务员考试《申论》试卷(副省级)	1
2020 年国家公务员考试《申论》试卷(副省级)	5
2021 年国家公务员考试《申论》试卷(副省级)	9
2022 年国家公务员考试《申论》试卷(副省级)	13
2023 年国家公务员考试《申论》试卷(副省级)	18

2019 年国家公务员考试《申论》试卷（副省级）

参考答案

一、根据“给定资料 1”，概括 S 市在乡风文明建设方面的举措。（10 分）

要求：全面、准确。不超过 150 字。

【标准答案】

1. 健全以党建为统领、以法治为核心的基层治理体系；
2. 选派驻村居干部，推进基层党建下沉，探索“党建+”融合基层治理发展模式；
3. 推进农村环境综合治理和生态文明建设，全面提升农村整体环境；
4. 投入资金，挖掘提炼村居历史文化特色，修缮和活化文化遗存；
5. 加强硬件建设和价值观宣传教育，全面提升村民道德水平。

二、假如你是被派到 Y 县的调研组一员，请根据“给定资料 2”中的调研记录，就山岔村值得肯定的做法写一份调研报告提纲。（20 分）

要求：（1）紧扣资料，要点完整；（2）内容具体，条理清晰；（3）不超过 500 字。

【标准答案】

山岔村社会发展情况的调研报告（提纲）

Y 县城关镇山岔村原来受制于多重因素的制约，是典型的贫困村。在各方努力下，山岔村实现了整村脱贫，建成省级美丽乡村、被评为市级卫生村、列入小康村建设项目。经调研，发现诸多值得肯定的做法：

一、主动联系帮扶单位，多方筹集资金，强化了基础设施建设。

二、千方百计增加农民收入。一方面鼓励农户成立合作社，发展现代设施农业、养殖业，引导群众有计划地种植经济作物；另一方面，利用美丽乡村建

设契机，依托山水自然资源优势，彰显历史印记，融合文化元素，致力于发展农家乐、乡村旅游等。

三、注重精神文明建设。一方面广建文化场所，恢复民俗活动，丰富群众文化生活；另一方面，以家风推动良好的社会风气形成。

三、某省政府举办了一个农村发展战略研习班，其中一项研习内容是“卢作孚的乡村建设构想”。假定你是工作人员，请根据“给定资料3”，围绕卢作孚的乡村建设理念及其现实意义，写一份导学材料，以指导学员更好地学习。（20分）

要求：（1）内容全面、准确；（2）层次清楚，分条作答；（3）不超过600字。

【标准答案】

卢作孚先生于1893年出生在原四川省合川县一个世代农民家庭，是著名的实业家，其创办的民生公司是中国近现代最大最有影响的民营企业之一，创造了中国现代经济史、社会史、文化史、教育史上的奇迹，是中国现代史上“乡村建设三杰”之一，被誉为“北碚之父”。

卢作孚先生关于乡村建设的理念内涵丰富：（1）乡村建设的意义非常重要，乡村现代化是中国现代化的基础。（2）乡村建设的内容具有综合性，包括经济、文化教育、社会、环境、自治等多方面。（3）乡村建设的过程应该将政治、经济、文化并重，但经济建设是中心。（4）乡村建设的根本目标是“自立”和“立人”。

其理念的现实意义有：（1）从城乡发展关系的层面思考乡村建设，对科学规划农村发展战略具有重要意义。（2）将宏观视野和具体问题相结合，有助于明确推动乡村运动的范围和方法。（3）“工农互补”的发展方式，表明应该建立多层次、多渠道、多行业共同参与的“乡村建设联动模式”。（4）对于加强美丽乡村建设、提升大众参与意识、加大基层治理力度等都有重要作用。

四、根据“给定资料4”，谈谈你对“作为精神资源的乡村文化”的理解。（10分）

要求：准确、全面、有条理。不超过250字。

【标准答案】

乡村文化倡导简朴的物质生活和丰富的精神生活，重视精神资源。

作为精神资源的乡村文化的意义重大：（1）众多作家都受到了乡村文化的熏陶和培育，对其创作产生深远的影响；（2）乡村生活让人感受到大自然的熏陶，感悟生命的意义，尽享生命的欢乐，成为一个健康的人；（3）民间世界、民间文化、民间风俗对人们具有强大的吸引力；（4）乡村文化具有“个性”“永恒的感觉”和“共有共享”的理想，呈现出“文明意义”。

五、“给定资料5”结尾写道：“城市文明和乡村文明，人造文明和自然文明，都是应该而且可以互补的；理想的生活状态可能还是在城、乡之间自由游走。”请结合你对这句话的思考，自选角度，联系实际，自拟题目，写一篇文章。（40分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数1000—1200字。

【参考答案】

城乡文明互补 实现理想生活

城市生活和乡村生活是当今两种不同的生活形态，而其分别塑造的城市文明和乡村文明是两种不同的文明类型，没有高下之分，统一于当今现代文明的建设之中。对理想生活的向往始终是人类不懈的追求，而理想的生活状态既离不开人造文明的保障，也离不开乡村文明的滋养，二者之间应该是互补的，不能割裂。

城市文明更多代表了现代文明，代表了科技的进步、高大的建筑、便捷的生活，这是很多人所追求的生活状态。城市里有大量的人流、资源与机会，城市化也是社会发展进步的主要指标，追求城市生活也是人类进步的主要标志。更重要的是，城市文明的建设与推动不仅惠及的是城市本身，也惠及到农村。前已述及，城市文明是技术文明的代表，技术的进步与发展创造了更为丰富的物质资源。物质的极大丰富也使农村摆脱了日日耕作的辛苦，村民有更多的时间享受生活、发展自我。此外，技术发展也极大地提高了资源的利用率，促进了资源的流通。无论是城市，还是农村，都得益于科技的快速发展。最近几年农村电商的高速发展正是依靠着高科技，借助于网络，让更多更优秀的文化遗

产和农产品走出乡村，走进了城市，走向了世界，为其发展注入了新生的活力。

从一般认识上来理解，乡村文明是一种悠闲、亲近自然的生活状态。乡村文明是基础文明，为城市文明提供不竭的发展动力。乡村为城市的发展提供了强大的资源储备，为城市的发展提供了丰富的物质基础。没有乡村农业的支撑，没有足够自给自足的粮食，城市中人口的生存便成了问题，更何谈文明的发展了。除此之外，乡村还为城市提供土地资源、人力资源、矿物资源、材料资源等等，这些资源为现代的工业文明、科技文明提供了巨大的能量。另一方面，当前快速的城市化也带来诸多问题，比如生活节奏过快、压力大，交通拥堵，环境压力大等。而乡村文明给人的印象往往是蓝天、碧水，是自然风光，是“采菊东篱下，悠然见南山”的农耕生活，给人的感觉是一种闲适、一种淡然、一种自给自足的生活状态。让在城市生活的、压力过大的人们适度游走在城乡之间也可以提高生活质量。

城市文明和乡村文明是现代文明的一体两面，必须共同发展，不可偏废，乡村文明是现代文明的基础，我们必须认识到其物质的、朴素的、传统的一面。没有乡村文明，我们的现代化建设仿佛是无本之木，无源之水，不可能走得长远。而城市文明是现代文明的动力，其象征着活力、创新和力量。高科技的快速发展给城市文明和乡村文明都注入了活力，使得城市和乡村都能摆脱最原始的物质追求，进入更高层次的精神追求的层面。我们不能刻意固守乡村文明，只守着传统而不思进取，那样我们的发展就没有了动力；同时我们也不能只强调城市文明的发展，而忽视了传统和基础，那样我们的发展就没有了内在和灵魂。

总而言之，乡村文明和城市文明是现代文明发展的两个方面，二者互相联系、互相依存，缺一不可、不可偏废。实现城乡一体化，必须共建城市文明和乡村文明，使二者共同发展，共同前进。

2020 年国家公务员考试《申论》试卷（副省级）

参考答案

一、根据“给定资料 1”，请你概括 L 省在人才的政治引领方面的主要举措。（10 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 200 字。

【标准答案】

1. 坚持党管人才，着力构建起权责明确、务实管用的组织结构。
2. 强化思想引领，筑牢思想阵地。内容有：习总书记的人才论述，四个意识，红色教育等。
3. 举办高层次人才主题学习，注重典型示范作用，感召广大人才投身全省建设。
4. 开展对口帮扶，锻炼人才队伍。主要选派金融、医疗卫生方面的人才到西部和革命老区。
5. 抓好情感纽带，实施结对联系。建立了联系制度，坚持“四必访两必到”，注重“关键小事”等。

二、“给定资料 2”中，M 农场的案例为新时代青年创业提供了哪些启示？（15 分）

要求：分析全面，条理清晰。不超过 300 字。

【标准答案】

1. 善于用好人工智能、物联网、大数据等技术手段，提质、增效，降成本。
2. 以满足国家和社会需求为初衷，有担当、有责任感、使命感；提供有价值的产品。
3. 创新商业模式，实现多产业融合发展，打造新型产业链。

4. 转变思想观念，善于从传统产业中发现创业机会。

三、假设你是队长小陈，请根据“给定资料3”提供的调查日志内容，拟定脱贫攻坚队下一步工作的主要任务及措施。（20分）

要求：要点完整，措施具体，条理清晰。不超过500字。

【标准答案】

1. 集中发展优势产业。

- (1) 集中发展马铃薯、中医药、食用菌等优势产业；
- (2) 打造产业园区，集中发展，走规模化产业化道路；
- (3) 和科研院所合作，引进一批专业化农技人员；
- (4) 拓宽产业附加值，发展乡村旅游，促进产业融合发展；
- (5) 广泛宣传与引导，鼓励农民回乡发展；
- (6) 以市场为导向，适应市场需求，做好产品推荐。

2. 解决医疗与教育问题。

(1) 定点帮扶因病致贫群众，在疾病救治方面提供专业化治疗方案，在生产发展上提供优惠政策支持；

(2) 积极寻求人才支持。如展开多方位人才交流项目，引导大城市教育、医疗人才对本县支持；

(3) 多方寻求资金和资源支持，弥补本县教育和医疗硬件的不足。

四、调研结束后，共青团H省委拟起草一份关于促进快递配送从业青年职业发展和融入的调研报告。假设你是该调研组成员，请根据“给定资料4”，撰写调研报告中“问题”与“建议”这两部分内容的提纲。（25分）

要求：（1）问题梳理全面、准确；（2）所提建议有针对性、切实可行；（3）不超过500字。

【标准答案】

问题：1. 快递人员权益得不到有效保障。表现为：（1）少数快递公司用工制度不完善，规避劳动法，不与员工签订劳动合同；（2）工作时长严重超标等；（3）快递公司内部的管理制度不合理，过于苛刻，简单的“以罚代管”。

2. 归属感或认同感差。表现为：（1）快递职业得不到社会的尊重、理解和

认可；(2) 所在城市归属感差，很难融入社会；(3) 快递行业吸引力不足，流动性大，也致使行业离职率高，用工成本增加。

建议：1. 各级团组织要主动关注，积极联系，有效覆盖快递行业从业人员，切实帮助其解决生活与工作中的问题。

2. 有关部门要尽快统一快递人员的职业准入和培训标准，对快递人员的业务水平、职业素养等加以提高；要加强对于违反劳动法、非法用工行为的打击力度；要加强宣传引导提升公众对快递小哥的理解和尊重，让他们工作得有尊严、更体面，更好地融入社会。

3. 建议快递企业也要给快递人员提供发展通道和晋升平台，让他们有盼头，要想办法减轻他们的生活压力；要制定更加合理的业务管理制度，不能简单的“以罚代管”。

五、假设你是S省省委人才发展局的工作人员，请根据“给定资料5”，以“海纳百川 聚四方之才”为题，为S省省委人才发展局有关负责人撰写宣讲会上的推介讲话稿。(30分)

要求：(1) 角色定位准确；(2) 内容切合主题；(3) 语言流畅，有感染力；(4) 字数800-1000字。

【参考答案】

海纳百川 聚四方之才

尊敬的各位来宾：

大家好！欢迎参加S省引进高层次人才政策宣讲会，很荣幸代表S省省委人才发展局向大家介绍S省引进高层次人才的相关政策。

“千秋基业，人才为本”。古往今来，人才的得失都决定着国势盛衰、天下兴亡。正所谓“治国之道，务在举贤”“为政之要，惟在得人”，人才的可贵在于其通过自身的知识与能量创造社会价值，推动时代发展。因此，习近平同志强调“要把我们的事业发展好，就要聚天下英才而用之”。当前进入全面深化改革攻坚期，我省重任在肩，为谋发展之业，我们求贤若渴，希望聚四方英才，成就发展蓝图。

我省十分重视高层次人才引进工作，更有充分的理由让人才能够愿意来、留得住。我省坚持把人才作为第一资源，以习近平总书记人才工作重要思想为

统领，加强全省人才工作顶层设计和制度安排。以《百万人才进S省行动计划》为抓手，不断完善人才引进、管理、评价、流动、激励、保障等领域的制度体系，为广大人才提供创业就业制度保障。我省还十分注重人才服务，逐步建立健全了人才制度体系，以衣食住行等全方位的生活保障，让人才来到我省创业就业不再有后顾之忧。与此同时，我省还以新一轮党政机构改革为契机，建立起统一高效的党管人才领导体制，用力度创高度，用诚心换热心，吸引人才来我省一展才能。

同时，我省人才工作突出重点，聚焦需求，加强高层次人才引进力度。我省精细设计了引进高层次人才重点项目——大师级人才、杰出人才引进计划。从航天工程到热带特色农业，从海洋科学到生物工程，我省聚焦科教文卫等重点领域，集中政策和资金，用更高的待遇、更好的生活条件，团队式引进大师级人才、杰出人才。

栽下梧桐树，引得凤凰来。逐梦的疆场已经搭建，筑梦的蓝图已在谱写。未来，我们将以优美的环境、清新的空气、便利的交通、广阔的发展前景、强大的制度保障诚邀八方来客，诚待四海英才，让每一个有梦的人都能在这一方沃土中展现风采，活得精彩！

谢谢大家！

2021 年国家公务员考试《申论》试卷（副省级）

参考答案

一、“给定资料 1”中说，“这些努力和奋斗所换来的，有形的会老去，无形的却能从此改变小谷村。”请你根据“给定资料 1”，谈谈对这句话的理解。（15 分）

要求：分析全面，条理清晰。不超过 300 字。

【标准答案】

有形的是指硬件设施建设。

无形的包括：（1）村干部变得敢于任事，善于解决一些复杂的基层问题。（2）通过“桐华班”的筹办，村民们改变了对教育的认识，更加坚定地认识到教育对未来生活的重要作用。（3）小谷村集市的成功实践，改变了人们对小谷村贫困落后面貌的认识，对这片土地更加充满希望。（4）有了自己的商标和商业化思路，为未来的发展提供方向。（5）形成了勤劳致富的风气。

这句话旨在说明，这些无形的改变作用是农村变化的基础、作用更长远。

二、“给定资料 2”中，S 市进行了“局区合一”改革，请你概括这项改革的背景、措施和成效。（10 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 250 字。

【标准答案】

背景：为改变产业功能区协调办、二传手的角色；解决产业功能区职能弱、功能不齐备的问题。

措施：（1）职能整合。按照关联程度实行局区职能整合，关联程度最高的为主体局，紧密联系的为职能局或事项局，更好地聚焦企业服务和经济发展。（2）联署办公。把“两个班子、两套人员”变为“一个班子、一套人员”。（3）

机构优化。压缩机构编制，精准定岗定责，探索“首席+专员”岗位设置方式，形成了管理运行新格局。

成效：(1) 大大压缩了企业与项目开办开工的审批时间；(2) 产业功能区的资源也得到有效整合，产业规模加速壮大。

三、请你根据“给定资料3”，回答下列两个问题。(20分)

1. 谈谈什么是地方志编纂工作的“冷与热”。

2. 假如你是F市地方志办公室编纂处的工作人员，请根据讨论内容，按照“将冷的工作做热”的工作思路，起草该处下一步的工作要点。

要求：(1) 准确全面，简明扼要，条理清晰；(2) 工作要点包括工作任务及其工作措施；(3) 总字数不超过400字。

【标准答案】

一、地方志编纂的“冷”是说部门是冷线、冷门工作，辛苦的工作；“热”就是指价值高，能存史、育人和资政。

二、将地方志“冷”的工作做“热”的工作要点：

(一) 存史。1. 任务：选好材、存好史。2. 措施：(1) 沉下心，树立正确的认识。不要在乎冷与热，认识到冷也可以做热。(2) 要将存史与资政和育人相结合，多选取反映社会实践中正能量的素材，多选取能够利于育人和资政的素材。

(二) 育人。1. 任务：走出去。2. 措施：(1) 收集史料要走出去，多收集大政方针、政策实施，先进事迹、典型案例与风土人情等；(2) 传播形式上要“走出去”，要转变工作思路，采用更加生动活泼的传播方式。如故事书、青少年课程等。(3) 善于挖掘、梳理和萃取中华优秀传统文化思想精华，让传统文化价值向当代转化。

(三) 资政。1. 任务：摆正智库的位置。2. 措施：要加强调研，根据地方志资料，结合社会生活的重大课题，为经济建设提供有价值的材料。

四、请你根据“给定资料4”，为《江城日报》即将发表的这篇报道写一则短评。(20分)

要求：(1) 观点明确，简明深刻；(2) 紧扣资料，重点突出；(3) 有逻辑性，语言流畅；(4) 不超过500字。

【标准答案】

江城院馆，以爱博物

江城博物院为特殊观众专设了一个博爱馆。馆内设计细致、贴心、专业，让特殊群体可听、可摸、可操作，让特殊群体可以有尊严、自主地参观展览，起了很好的示范作用。

一方面，在展品与选材上非常考究。考虑到观众的特需情况，经过多轮筛选和残障志愿者的测试，在60余万件文物，以真实材料复制的40多件展品。展品不仅体现博物院深厚的文化底蕴，也与现代生活有关联、能想象、可互动。虽然是复制，但材质要与文物本身的材质相同，从而保证获得原材质的触感。

另一方面，考虑到参观群体的特殊性和差异性，在选馆位置与内部构造设计上都设计得非常细致、贴心、有针对性。位置位于一层避免了拥挤，降低了噪音；采用玻璃顶采光，满足弱视群体需要；馆内盲道的铺设也更清晰，引进了用于视行障碍的全自动导览车；在展厅的不同区域，展品类型、现场布置、光线明暗等均有所不同；博爱馆里还专设的“盲文点显器”可以介绍文物的历史背景、构造功能等信息，提高特殊群体的体验感与观赏兴趣。

博物院以用户为导向，并不断深化服务意识，建立了意见反馈机制，认真听取参观者的建议并积极加以改善。其思路与经验值得大家学习！

五、“给定资料1”中说，“夜色难免黑凉，前行必有曙光”，“给定资料2”中说“我们的改革之所以成功，离不开务实的精神和理性的思考”。请深入理解这两句话的含义，参考给定资料，联系实际，自拟题目，写一篇文章。（35分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数1000~1200字。

【参考答案】

气魄 理性 务实

“夜色难免黑凉，前行必有曙光”意思是说在工作中无论遇到何种艰难困苦，只要勇于向前必定能够成功；“我们的改革之所以成功，离不开务实的精神和理性的思考”意思是说改革要获得成功依靠的是务实的精神和理性的思考。改革也可以视作是一项大的工作，将这两句话结合起来思考：无论是改革还是具体的社会工作都要依靠不畏艰难的气魄、理性的思考和真干实干的务实精神。

气魄是勇敢、是胆识、也是自信。气魄源自于责任的不可推卸性，也源自于对当下和未来形势的自信。无论是改革，还是具体工作，想要成功都要有不畏艰难的气魄。改革开放自不必说，没有这种责任和自信支撑下的气魄是不可能成功的！具体工作更不例外，以抗疫为例：在新冠疫情暴发的时候，我们为什么能够做出封城、“封国”的决策？为什么美国、印度做不到？就是因为我们有“以人为本”“全心全意为人民服务”的施政责任，就是因为我们的社会主义制度能够集中精力办大事的制度优势。反过来说，如果没有这种自信和责任心支撑起来的气魄，任何事情也很难成功，美国、印度的疫情就是如此！

理性思考重在理性，而不仅在于思考，没有理性的思考就是胡思乱想，不仅无益而且有害！这种理性思考要求我们在实际工作中能够实事求是、求真务实。习近平总书记强调：我们研究问题、制定政策、推进工作，刻舟求剑不行，闭门造车不行，异想天开更不行。当前现实中，很多互联网企业不顾社会的现实诉求，一味地追求“创新”。简单地追求“大、快、新”，导致很多企业负债累累，破产成为了必然！这种思考就是丧失理性的，必然失败。S市针对过去产业功能区职能太弱、功能不兼备的问题，在充分调查的基础上进行理性思考，最终实现了“局区合一”的变革，充分发挥了理论和制度的效能，实现了预期目标。由此可以看出，不思考不行，胡思乱想也不行，只有将思考和理性相结合才能获得成功。

无论是改革，还是具体工作，想要成功更需实干的务实精神。知行是合一，知行也必须要合一。气魄还是理性的思考都可以定义为“知”的层面。只有“知”没有“行”也谈不上成功。一切事业都是干出来的。所以要大力弘扬“务实”精神，“实”字打头、“干”字当头，才能行稳致远。古今中外，同此一理！大到改革开放、航天工程，小到民生日用，家长里短都是如此。但是实干也必须和气魄与理性相结合。没有气魄的支持，实干也迈不开步伐；没有理性思考的支持，实干就会迷失方向或裹足不前。所以，我们的务实精神是包含着不畏艰难的气魄，也包含着理性的思考。

当前，世界正面临百年未有之大变局，发展的路上充满着很多错综复杂的问题和矛盾。面对问题与矛盾我们必须要有不畏艰难的气魄、也要有冷静而理性的思考、更要有真干实干的务实精神，只有这样才能获得改革的成功、国家的成功、民族的成功！

2022 年国家公务员考试《申论》试卷（副省级）

参考答案

一、根据“给定资料 1”，请你谈谈 B 公司的案例为企业科技创新提供了哪些启示。（10 分）

要求：分析全面，条理清晰。不超过 200 字。

【参考答案】

1. 提升差异化竞争力，做别人没做过的，进行超前研发。
2. 坚持市场思维，以市场为导向，按照市场需求来确定产品思路。
3. 营造激励创新的文化生态，采取前置激励，允许科研失败，投入充足研发经费，支持基础研究，坚持勇攀高峰的信念。
4. 拥有开放的理念，利用世界资源开展自主品牌建设。
5. 严格遵守国家知识产权保护相关规定。

二、根据“给定资料 2”，请你谈谈 G 省在推进粮食产业发展中遇到了哪些问题，并逐一说明这些问题都是如何解决的。（15 分）

要求：（1）提炼准确，归纳合理；（2）层次分明，分条表述；（3）不超过 300 字。

【参考答案】

1. 问题：粮食价格低。
对策：构建全产业链经营模式，打造优质生产基地，推动品牌建设。
2. 问题：农业链条短、附加值低。
对策：创新农产品加工技术，对农产品进行深加工；围绕多种作物，构建各条产业链。
3. 问题：青壮年外出务工，劳动力不足。

对策：创建合作社，采取多样化的经营服务模式；出台政策文件，提升合作社质量，并将其纳入法治化管理轨道。

4. 问题：小农户生产长期存在。

对策：培育专业化服务组织，推广土地托管等模式，拓展农业社会化服务方向。

5. 问题：种业发展面临诸多挑战。

对策：坚持选育优质品种，建设制种基地、健全产业开发，加强科技创新和品牌创建。加大育种材料和人才投入，加强与研究院所的合作。

三、为进一步开发乡村旅游产业，临诗村所在的向江县计划举办“畅游美丽渔村感受渔家文化”临诗村专场推介会。假如你是该县文化旅游局工作人员，请你草拟一份宣传材料，向参会的旅游企业和游客推介临诗村特色乡村游。（20分）

要求：（1）紧扣资料，内容全面；（2）条理清晰，语言生动；（3）不超过500字。

【参考答案】

畅游美丽渔村 感受渔家文化

尊敬的各位来宾：

临诗村是一个以“渔”“隐”为主题的乡村旅游胜地，被评为“中国美丽休闲乡村”。多元文化的互动共生和交流融合，形成了当地独一无二的渔家文化。

这里有独特的体验。在临诗，游客可以参观渔文化博物馆，领略渔文化发展史；参与休闲体验项目，体验水上传统劳作，参加渔民特色文化活动，走进“舌尖上的临诗”，感受渔家民俗风情。

这里有一流的服务。临诗有丰富的旅游休闲设施及服务配套设施，为游客提供交通、餐饮、住宿、码头接船、攻略向导等一条龙服务。临诗通过渔家学堂，不仅提升了村民接待服务能力，更能促进渔民与游客的互动交流。

这里有优美的环境。临诗村保存了原生态湿地，将乡村旅游发展与生态环境保护相融合，为游客提供了生态宜居的环境。

这里有特色的产品。临诗村有丰富的旅游产品，通过网络营销宣

传，提高了临诗的知晓度和影响力，吸引了越来越多的游客慕名前来。

欢迎诸位来到临诗村，暂别城市喧嚣，在慢生活中愉悦身心。

县文化旅游局

XX年X月X日

四、根据“给定资料4”，请你谈谈为什么说“未来学校”是“在更高的教育境界上来思考学校发展”，又是从哪些方面体现的。（20分）

要求：全面、准确、有条理。不超过400字。

【参考答案】

一、原因：1. 注重培养学生的独立人格和创新精神。2. 以学生为中心，形成个性化的学习支持体系，将孩子培养成适应未来社会需求的人才。3. 能够从源头上挖掘人类的潜能和智慧，尊重和成就每一个独特的个体，实现以人为中心和以社会需求为中心的融合。

二、体现：（一）开放灵动的学习空间。1. 建立标准学科教室，课桌可灵活拼接组合。2. 打破以常规教室为主的校舍建筑架构，创设多元学习空间和非正式学习空间。（二）灵活多元的学习方式。1. 借助互联网技术和多媒体设备，引入多种教学资源。2. 云课程等现代教育形态渗透到日常教学中。3. 进行跨学科的课堂改革，采用多样化的教学方式。4. 鼓励学生作业作品化，给学生提供展示和交流的平台。（三）能满足学生个性需求的多元课程体系。1. 推行“走班制”，学生根据个人基础和兴趣选择课程，为学生提供私人订制教育。2. 深度挖掘生活中的教育价值并开发课程；将课程外延与空间结合，设立真实情境。

五、“给定资料5”中说：“今天的思维和播种，决定了我们未来收获。”请你结合对这句话的理解，参考给定资料，联系实际，自角度，自拟题目，写一篇文章。（35分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考给定资料，但不拘泥于给定资料；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数1000~1200字。

【参考答案】

今天的所思所为，决定未来的所得所获

一百多年前，十月革命一声炮响，给中国带来了马克思列宁主义；4年后在

嘉兴南湖，中国共产党诞生；又过了28年，在天安门城楼，毛主席庄严宣告“中国人民从此站起来了”。2013年党的十八大明确提出要建设“人类命运共同体”，继而就有了“上合组织”，有了“一带一路”，有了亚投行。昨天的因造就了今天的果，今天的因自然也会造就明天的果，今天的思维和播种将决定我们未来的收获。

昨天决定今天，当下连接未来。昨天决定今天。今天是昨天的未来，从互联网到物联网再到人工智能与生命技术，“正在发生的未来”越来越多，未来已来。但未来不是凭空出现的，未来是有迹可循的。人类自诞生之初，便畅想未来可以像鸟儿一样在天空飞翔，人们为了实现这个设想，经历了漫长的研究和努力，终于收获了今天的热气球、飞机、航天飞船等载人飞行设备。可以说，昨天的所思所为决定了今天的收获。当下连接未来。在时间的叙事长河中，今天和明天一脉相承、紧密相连，今天人类的一个行为，犹如种下了一枚种子，必将在不久的明天结出或善或恶的果实。今天人类无节制地浪费水资源，必将在明天上演“最后一滴水可能就是你的眼泪”的悲剧；今天人类注重生态环境保护，明天必将会让千疮百孔的地球重现勃勃生机。今天和明天犹如一个紧密连接的永恒的因果环，无法断开。所以，今天人类的每一个思维和行动，都将决定未来的收获。

拥有前瞻性思维方可赢得未来。司马相如说：“明者远见于未萌，而智者避于无形。”这就是前瞻性思维，意思是说明智的人在事情还没有发生之前就已经预见将要发生的事情，能够在预测中找准方向，在无形中避开灾祸。前瞻性思维很重要，它决定了人的一生是事业有成，还是碌碌无为。而对于领导者来说则显得更为重要，具有前瞻性思维的领导者，他懂得用战略眼光去看待和处理问题，是一种充满智慧的领导力。正如华为的成功，就是源自于任正非的前瞻性思维。当年任正非坚持投入巨大的人力财力做海思芯片“备胎”时，很多员工都不理解。任正非表示：“我们可能坚持做几十年都不用，但是还得做，一旦公司出现战略性的漏洞，我们就不是几百亿美元的损失，而是几千亿美元的损失。我们公司今天积累了这么多财富，这些财富可能就是因为那一个点，让别人卡住，最后死掉。”不久后，当美国全面打压、遏制华为发展的关键时刻，海思芯片、鸿蒙操作系统等“备胎”迅速“转正”，在美国的打压下，华为不仅没有被击败，反而愈挫愈勇，5G技术始终领先于美国。

历史未过，未来已来。静观天地变幻莫测，坐看世间潮起潮落，一切皆由昨日的思维和行为所定，今日所思所为也必将决定未来所得所获。展望未来扑朔迷离，期待明天竿头直上，唯有前瞻性思维方能预见未来、赢得未来。

2023 年国家公务员考试《申论》试卷（副省级）

参考答案

一、“给定资料 1”中，青年画家以武陵湖大桥作画并题名为《巧》。请你谈谈武陵湖大桥“巧”在哪些地方？（10 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 250 字。

【参考答案】

1. 融合景观巧：以提篮样式为重建方案，突出桥梁自身的力量美与跨越感，新建桥梁与自然融为一体。

2. 建设思路巧：采用边建边拆方式，提出“旧桥建新拱，新拱拆旧桥”的建设思路，利用新技术最大限度地避免旧桥拆除对周边生态环境的不良影响。

3. 环保技术巧：利用“废料再利用”和“污水收集处理循环系统”两项环保技术，桥梁建设更为环保。

4. 连接方式巧：桥梁和道路无缝连接，创新连接方式，连接多个村庄，四通八达。

5. 发展带动巧：促进人流、物流、信息流快速流动，带出了一个活力迸发的经济圈。

二、请你根据“给定资料 2”，谈谈为什么“有村民说，窑洞修复的过程，也是他们从旁观者变成参与者再到传承者的过程”。（15 分）

要求：分析全面，条理清晰。不超过 250 字。

【参考答案】

1. 最初村民对窑洞修复方案不理解，认为使用旧材料费时费力、不美观，所以只是旁观者。

2. 经过村委会宣传，村民从否定变为支持，认识到窑洞建筑的历史价

值，认同窑洞原本的建筑风格，踊跃捐献旧建材，在施工期间表达看法，出谋划策，参与义务劳动，以实际行动支持窑洞修复项目，所以成为了参与者。

3. 文化教育基地建成后，村民为窑洞文化感到骄傲，成为文化教育基地的义务宣讲员，宣传窑洞文化的历史，所以成为了传承者。

三、假如你是J市文史学家叶教授，请根据“给定资料3”，起草一份《关于加强凤凰河流域文化建设的建议》。(20分)

要求：(1) 意义全面，问题精准，措施可行；

(2) 层次分明，逻辑清晰，表述准确；

(3) 不超过400字。

【参考答案】

关于加强凤凰河流域文化建设的建议

J市市政府：

凤凰河流域文化多姿多彩，是承载文化交流、传播文明成果的文脉。加强凤凰河流域文化建设，可以激活文化生命，促进经济文化发展。但是，当前面临着文化内涵挖掘不充分，保护没有形成合力，缺乏系统性保护传承战略规划、体制机制不完善等问题。现建议如下：

一、挖掘文化内涵。提炼流域文化中最精彩、最个性、最具张力的核心内容。

二、完善保护体制机制。树立全流域“一盘棋”意识，建立专项领导小组，明确工作责任，统筹各部门形成合力，制定系统性保护传承战略规划。

三、发展文化旅游。修建现代化文化景观，例如筹建凤凰河博物馆；开发“风河游”App，让游客沉浸式体验虚拟和现实结合的数字凤凰河新景观。

以上建议供参考。

建议人：叶XX

XX年X月X日

四、“给定资料5”中调研组拟向乐原市政府汇报调研情况，汇报的重点是如何借鉴“给定资料4”中的N市和M市的经验，促进与新远眼镜公司的合作以及乐原市相关产业的发展，请你为调研组草拟汇报的主要内容。(20分)

- 要求：(1) 观点明确，内容全面；
(2) 条理清晰，有逻辑性；
(3) 不超过 500 字。

【参考答案】

关于借鉴 N 市和 M 市相关经验的调研汇报

尊敬的各位领导：

目前我市面临老产业退出，新产业还没有形成的境况。为了促进与新远眼镜公司的合作以及我市相关产业的发展，我市调研组对 N 市、M 市进行了调研。结合我市实际，经验汇报如下：

一、政府拿出诚意，做好企业服务。成立领导小组，创新政企联合办公机制，成立项目招生服务工作组，在服务和政策上都拿出诚意，做到服务全面、细致、高效、长远。

二、突出比较优势，补短板强弱项。借助我市物流、土地、水电气等成本低等优势，采用返租模式引入眼镜企业。新远眼镜公司一半多员工是我省户籍，企业落户我市对稳定技术工人队伍很有利。我市有全省最大的金属深加工基地、电镀产业园，为眼镜框架的生产提供便利。另外，要进一步培养技术人才，提升工人技能。

三、促进转型升级，提升产品附加值和层次。创新研发、提质增效，打造实验室经济，引导企业建立研发机构，推动园区智能化改造；结合绿色循环可持续发展的产业政策，明确产业定位，发展关联产业，构建高端产业链条，延长产业链条。

以上就是此次调研的获得的主要经验，望领导审阅。

五、大河奔流不息，在流动中焕发生机。纵横交错的桥梁路网，构成了经济发展的动脉，不断产生新的发展机遇；产业通过转型升级，迸发出新的活力，不断释放新的动能……请你参考给定资料，联系实际，自选角度，以“流动与新生”为题目，写一篇文章。(35分)

- 要求：(1) 观点明确，见解深刻；
(2) 参考给定资料，不拘泥于给定资料；
(3) 思路清晰，语言流畅；

(4) 字数 1000-1200 字。

【参考答案】

流动与新生

古希腊哲学家赫拉克利特提出“一切皆流，无物常住”，以此来说明万事万物都处在运动变化之中。流动，是事物的本质状态。大河奔流不息，不断流动，孕育了城市，繁荣了文明，哺育了生灵。这也启示我们，流动带来新生。

流动焕发新生。新生，意味着新的生机、活力、机遇等。《吕氏春秋·尽数》篇说：“流水不腐，户枢不蠹，动也。”这句话用以比喻经常运动，生命力才能持久，才有旺盛的活力。事物如此，经济社会的进步、国家的发展也是如此。改革开放以前，我国的社会流动受到严格限制，改革开放政策改善了社会流动环境，促进了人口、资本等各方面要素的流动，才使得了经济大发展、社会大解放，我们才有了今天进入中国特色社会主义新时代的伟大成就。如今的中国，在推动各方面要素的积极流动，包括人流、物流、资金流、技术流等。人口从农村流向城市，一座座城市飞速发展充满活力；从城市流向农村，农村发展有了高质量的人才支撑。纵横交错的桥梁路网，把天涯变咫尺，让游子忘却乡愁，闭塞山坳里的产品出口全球，可谓“人享其行、物畅其流”。资金流向农村，充分利用农村的资源，将资源优势转化为经济优势，乡村振兴才有源源动力。校企深度融合，技术从高校、科研机构“流”向企业，以科技赋能传统产业，助推企业转型升级……习近平总书记强调：“一个流动的中国，充满了繁荣发展的活力。”所以说，流动带来新生。

要实现流动带来新生，应以优势发挥带动全局发展。新的机遇的产生或新的活力的迸发需要全要素、全方面的流动才能促成。而在发展的过程中，若从整体的每一个方面都抓起，因财力、物力等条件的限制，短时间内是很难做到的，这就需要在整体中抓住重点，以重点撬动整体。这个重点就是发挥优势。只有明确并发挥优势了，才能带动周边发展，也才能实现长远发展。M市在追求高质量发展过程中，以原有煤化工产业优势为基础，延长产业链条，提高产品附加值，进而带动新兴产业发展，跑出动能转换的“加速度”。试想，若M市在面临企业转型过程中，抛开原有优势基础，另起炉灶，这就需要原来几倍的投入，还有可能面临“不适宜”的失败，这样不但没有孕育新生，而且有可能导致倒退。不仅产业发展是如此，文化建设、生态发展等等皆是如此。因

此，要想实现流动孕育新生，就应因地制宜、充分发挥优势，以重点带动整体，以局部带动全局。

交通流动起来，才能产生新的发展机遇；产业流动起来，才能释放新的发展动能；社会各方面都流动起来，才能迸发新的发展活力。新的机遇、动能、活力的产生不是等来的，也不是盼来的，它需要主动发挥优势、创造发展条件，促进更多要素、行业、领域交汇、融和。因此，流动带来新生，新生需要流动，新生产生之后又会产生新的流动，以此循环往复，汇聚成迸发社会蓬勃生机的强大动能。