## 附件1：岗位详情

**一、基本信息**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **岗位名称** | 总经理 | **岗位序列** | 管理序列 |
| **工作概述** | 全面负责工美集团经营管理工作，领导企业完成经营目标，并按管理权限对公司的重大事项进行决策；根据公司发展定位不断拓展业务领域；建立规章制度体系、风险管理体系、安全管理体系、人才管理等管理机制。 |

**二、工作关系**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **上级岗位** | 董事长 | **同级岗位** |  |
| **下属岗位** | 副总经理、财务总监、下属公司总经理等 | **汇报对象** | 董事会 |
| **内部协作关系** | * 董事长、其他经理层人员、部门/下属企业
 |
| **外部协作关系** | * 政府相关职能部门、兄弟单位、合作企业、社会组织等
 |

**三、工作职责**

| **类别** | **职责内容** |
| --- | --- |
| **职责一** | **职责表述：公司管理与决策** |
| 工作任务 | 1. 组织公司战略发展规划的编制、实施及调整工作；
 |
| 1. 组织制定公司年度经营计划和预算方案，经董事会批准后组织实施；
 |
| 1. 根据国家政策调整及行业形势变化，及时就公司经营管理事务向董事会提出建议；
 |
| 1. 组织实施公司董事会各项决议，召集、主持总经理办公会议，检查、督促和协调下属企业及本部各部门的工作进展；
 |
| 1. 保持与董事会的良好沟通，定期向董事会汇报经营战略和计划执行情况、资金运用情况和盈亏情况、机构和人员调配情况及其他重大事项；
 |
| 1. 根据管理权限，组织对公司的重大事项进行决策，审核签批以公司名义发出的文件、通告；
 |
| 1. 组织公司规章制度的制订和实施，推进公司内部管理体制和运营机制的变革创新，完善人事、财务、资产、业务、行政及后勤保障，优化工作流程；
 |
| 1. 组织搭建公司风险管理、安全管理体系，把好安全关；
 |
| 1. 组织搭建人才梯队、指导薪酬激励体系建设、抓好人才培养等工作；
 |
| 1. 组织制定公司内部管理机构设置方案并组织实施；
 |
| 1. 对公司员工的业绩考核、人事任免和薪酬福利、奖惩等提出建议；
 |
| 1. 支持并协助集团党组织主要负责同志落实好全面从严治党责任。
 |
| **职责二** | **职责表述：业务经营与拓展** |
| 工作任务 | 1. 领导公司员工将集团打造为莆田发展工艺美术产业的枢纽平台，做好莆田工艺美术产业品牌推广、展会举办、招商推介等工作；
 |
| 1. 针对性开展典当、评估、鉴定、拍卖等业务，探索采用“公司+园区”模式，领导公司员工对全市工艺美术相关的产业园区、国有企业资产进行评估、整合、运营；
 |
| 1. 运用集约化管理理念与市场化经营模式，通过构建产业公共平台、共享平台、战略入股等合作模式扶持当地产业、培育企业龙头；
 |
| 1. 领导公司员工并购或参股全国范围内同业优质企业，实现跨区域资源整合；
 |
| 1. 领导公司员工将工艺美术集团打造成为工艺美术产业的综合性投融资经营平台，助推全市工艺美术产业发展。
 |
| **职责三** | 工作任务 | 1. 指导子公司按照集团发展整体规划，持续拓展业务，提高经营能力；
 |
| 1. 指导子公司的预算、经营计划的制定及执行；
 |
| 1. 指导子公司搭建和完善管理体系，持续提高管理能力。
 |
| **职责四** | **职责表述：其他** |
| 工作任务 | 1. 全面主持公司日常管理工作，及时处置突发事件；
 |
| 1. 完成董事会安排的其他工作。
 |

**四、任职资格**

|  |  |
| --- | --- |
| **维度** | **要求** |
|
| **教育背景** | 具有大学本科以上学历，金融学、经济学、管理学、财务管理、工商管理等相关专业 |
| **专业资格** | 中级及以上职称或相关职业资格 |
| **工作经验** | 具有十年及以上同类型企业工作经验，3年及以上高层管理岗位任职经历； |
| **专业技能** | 1. 了解国家宏观经济形势和政策，对国家经济形势有基本判断；
2. 熟悉工艺美术行业发展趋势、业务特点及国家、地区相关政策、法规；
3. 熟悉现代化企业管理及规范化公司管理运营模式。
 |
| **态度要求** | 1. 具有较好的政治素养和较高的政策理论水平，坚持科学发展观和正确政绩观，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，大局意识强；
2. 事业心责任感强，工作勤奋、务实；
3. 具有较高的职业素养，为人正直，遵纪守法，勤勉尽责，团结合作，廉洁从业，作风形象和职业信誉好；
4. 具有良好的心理素质和能够正常履行职责的身体条件。
 |
| **其他相关要求** | 1. 中共党员优先；
2. 工作思路清晰，善于结合实际创造性地开展工作，善于推动企业发展；
3. 热爱工艺美术事业，有较强的驾驭全局能力；
4. 具有开拓创新精神和市场竞争意识，在同类岗位上取得过优良的工作业绩；
5. 善于创造合作共事的良好环境，注意发挥班子成员的整体效能；
6. 精通企业战略与管理，具有较高的职业素质和管理水平，能够妥善协调各方面关系，有较强的决策判断能力、经营管理能力、沟通协调能力和处理复杂问题与突发事件能力。
 |