

目 录

第一部分 例题详解	1
例题详解 1	1
例题详解 2	4
例题详解 3	7
例题详解 4	10
例题详解 5	18
例题详解 6	21
第二部分 历年试题	26
2021 年	26
2020 年	27
2019 年	27
2018 年	28
2017 年	28



第一部分 例题详解

例题详解 1

【例题】团队离不开个人的努力。请结合自己的一个经历谈看法。（2020年6月14日国家审计署面试题）

【审题分析】

1. 题型：自我认知
2. 题干中核心信息：团队精神，个人努力，自身经历
3. 分析的方向：个人努力的重要性；结合自身经历谈努力对团队的贡献。

【主要测评要素】求职动机与拟任职位的匹配性

【参考解析】

团队合作对于一个人的学习、生活和工作都起着无法替代的作用，而每一个团队中的一员，都对团队有着至关重要的作用。人类社会中没有人是独立的孤岛，不可能脱离其他人独自生活。而若是没有每个个体的组成，也不会存在团队。

下面，我结合自己大学经历，谈谈看法。

大一的时候，我和班级的3名同学组成了一个参赛队伍，参加一场创业竞赛类活动，本次活动是主要针对在校大学生发起的校园创业的项目，内容为“销售老坛酸菜面”。在整个参赛的过程中，正因为我们每个人都为这个项目付出努力，才取得了项目的成功。

项目开展初期，对于活动的策划工作，有的在制定方案上特别周全，我们在这位同学初步方案的规划下，群策群力，在他的方案上进行补充，不断进行细化和调整。可见，团队的每一个人都是计划方案落定的贡献者，倘若没有思想的碰撞、意见的交流，很难完成一个科学合理的方案。

项目开展中，有的同学擅长与别人进行沟通，交际能力很强，擅长销售，他就负责与企业和商家打交道，我们放心把这类型的活动交给他，他也积极地进行推销，不负众望；有同学擅长宣传，他利用视频剪辑的技巧，制作了很多宣传材料，并在媒体平台上发布，比如在校园贴吧、校园的微信群、QQ 群等，吸引了很多关注的目光，扩大了我们活动的影响力。并且利用小程序，设计了线上销售渠道，打开了销量渠道，增加了销量。所以，团队中，每个人都有自己的责任，确定好分工之后再展开行动，有助于工作的顺利开展。

在这个过程中，我主要负责全程的把控，统筹安排，在活动之初，我负责联系小组成员，建立起联系。在线上和线下开展活动时，我积极予以配合，组内其他成员如果有需要的地方，我也会做出有力的补充，并在整个过程中注意好彼此时间和精力上的协调，掌握成员心理变化情况，当队员出现因销售不佳，心情低落时，我会加油打气，排解他的不良情绪，做好情绪疏导工作。这更让我坚信良好的团队，离不开人性的关怀。团队是由人组成，如果不能考虑每一个人，极有可能出现走不到最后的情况。

在每天活动之后，我们都会组织个小会议，将当天的工作情况做下梳理，大家有什么都可以进行反馈，以便后期工作的灵活调整。善思、善总结是团队每一个人努力奋进的前提，大家良好的沟通才能让团队在发展的过程中更加完善，不断进步。与此同时也能让我们得到成长。

正是因为我们每个人都各司其职，为了团体的目标付出自己的努力，相互帮助，利用各自的优势和特长，互为补充，才能在最终的时候取得团队三等奖的好成绩。相反，有一支最初被看好的参赛团队，却因为组内成员之间的矛盾分崩离析，遗憾落选。

通过此事，我进一步加深了对团队合作的理解。只有在团队中，才能更加明确自己的方向，有助于自己不断进步。也只有我们不断努力，承担起自己的责任，才能为团队的整体发展助力。在未来的工作中，我会不断践行团队精神，做好合作，成为团队中不可少的一员的同时成就更好的自己。

【举一反三】

1. 请说说你认为你最实干的一件事情。（2017 年 2 月 26 日国家审计署面试题）
2. 请谈谈你人生经历中教训最大的一件事。（2016 年 3 月 20 日国家审计署面试题）



3. 执行力代表着一个人的能力，说说你经历的一件有关执行力的事。（2015年3月30日国家审计署面试题）

【延伸拓展】自我经历和岗位梳理

一、自我梳理的重要性

准备好自己最有特点的经历、事迹，充分挖掘自己与职位匹配的优点潜质等，才可以在考场做到流利自如、精准到位的表达，实现你给的就是考官想要的。

自我梳理的内容：

1. 个性特征

要优先展示与报考岗位最吻合的优势、性格特征，避免踩中岗位禁忌。

优点量身定制：将自身的优势与职位相结合，要充分肯定自己，突出自己的竞争能力和竞争优势，给考官一个坚定、自信的良好印象，但也要中肯、真实、突出重点，“肯定不等于炫耀”。

缺点量身打造：避实就虚，谈安全缺点，劣势不能是“缺陷”，比如，你报考的是审计部门，你一定不能说“我的缺点是比较马虎”之类的话。不要有过多的缺点描述，除了说明现在已经清醒地认识到了不足，还要特别着重表明有改变缺点的信心和方法，有克服缺点的决心和行动。“态度重于内容”。

2. 个人能力

考生可以梳理出自己突出的几种能力，然后再匹配岗位最需要的能力来充分展开。常见的公务员岗位要具备的能力和素质有：学习能力、组织管理能力、人际沟通能力、专业技能、服务意识等。考生可择其中跟岗位匹配度较高的能力展开例证，用过去的业绩说话。

3. 人生经历

无论工作经历还是实习经历、学习经历，目的都是证明考生过去拥有较强的某些能力，所以经历的作用是为了凸显能力，考生应该充分挖掘过去经历中的闪光点和取得的成就，在向考官展示过程中描述要具体，以增强可信度。

学习阶段：学习经历为主，包括成绩、奖学金，是否被评为优秀学生干部以及勤工助学经历等。注意要有所侧重，挑重点。

工作阶段：侧重于工作中取得的成绩、锻炼的能力和增长的经验，突出团队协作

精神。

二、职位梳理

（一）职位匹配的重要性

未上岗而先知岗，了解相关岗位职责、能力素质要求，进行人岗匹配。

（二）职位梳理的内容（可以从单位网站：<http://www.audit.gov.cn/>去了解）

1. 单位性质、主要职能、组织结构。
2. 单位的人员结构，如年龄结构、专业结构、人际关系状况等。
3. 职位信息，如工作性质、任务责任、职位所需的知识结构、能力结构、技术特长、个性特征等。
4. 注意有关报考单位的新闻报道。

例题详解 2

【例题】请谈一谈审计如何在乡村振兴中发挥作用。（2021 年 2 月 28 日上午国家审计署面试题）

【审题分析】

1. 题型：职业认知
2. 题干中核心信息：乡村振兴、审计工作
3. 分析方向：乡村振兴战略背景和意义；围绕乡村振兴谈如何落实审计工作。

【主要测评要素】综合分析能力

【参考解析】

党的十九大提出了乡村振兴战略，并将其写入党章，充分体现了我们党和国家对“三农”工作的重视，乡村振兴战略是新时代做好“三农”工作的总抓手。要真正确保乡村振兴战略各方面政策落实好实施好，是审计工作的重要任务和责任。对此，我们需要从以下几个方面努力：

第一，要端正思想，加强认识。作为审计工作者，不仅要充分认识到乡村振兴对国家经济发展的重要意义，更要正确认识审计在乡村振兴中发挥的重要作用，把乡村振兴摆在优先位置，充分利用自身的监督职能，监督好涉及乡村振兴方面的重大政策、



重大资金的分配是否公平公正，对重大项目开展情况进行重点审计，全面审查相关政策设定是否科学，相关政策的执行情况是否合规，要有明确的正确的规定和认识。

第二，要明确责任，保证政策的落实。政策落实的好与坏，直接决定着乡村振兴战略实施的好坏。在乡村振兴战略的实施当中，要明确自身职责，认识到审计在推动政策的有效落实、维护好人民群众的根本利益等方面的重要性。要切实落实好党和国家对审计工作在乡村振兴方面的部署要求，要自觉树立高度的政治责任感、历史使命感和职业荣誉感，要保证全面深化改革、要确保权力规范运行、要真正防止腐败的出现，让每项政策落到实处，每笔钱都用在刀刃上。

第三，要做到信息公开，让权力在阳光下运行。要以问题为导向，对人民群众最关注最关心的问题，能公开的要尽可能公开，及时揭露侵害老百姓利益的行为，做到应审尽审、凡审必严、严肃问责；同时，对于在审计中发现的问题不能完全“一刀切”，要具体问题具体分析，建立健全相应的激励机制和容错纠错机制。

第四，要保证监督的常态化和全覆盖。审计监督方面不能三天打鱼两天晒网，要建立持续性、常态化的监督机制，畅通监督渠道，发现问题能及时反馈、及时解决，要保证各项政策在实施过程中实现全流程监督，保证监督无死角、全覆盖，切实维护好人民群众的利益。

相信通过以上努力，能够更好地发挥审计在乡村振兴战略当中的作用，真正实现乡村振兴。

【举一反三】

1. 审计机关在审计结束之后会向社会公开审计结果。对此，你怎么看？（2020年6月14日国家审计署面试题）
2. 请谈谈你对审计全覆盖的看法。（2019年3月17日国家审计署面试题）
3. 国家最近优化审计职责，实现审计全覆盖等一系列措施，请谈谈你的看法。（2018年3月25日国家审计署面试题）

【延伸拓展】

1. 政务新媒体，要“有”更要“优”。

发布类账号2周内无更新，不分场景“卖惨”“卖萌”及过度“娱乐化”，发布与政府工作或本部门本行业无关信息，停止维护的账号未履行注销程序……近日，国务

院办公厅政府信息与政务公开办公室下发通知，要求各地各部门排查整治政务新媒体运营中存在的四种突出问题，助力政务新媒体健康发展、行稳致远。

近年来，从“两微一端”到实时分享，从音频平台到短视频领域，政务新媒体蓬勃发展，成为政务公开和政务服务的重要阵地。但在发展过程中也出现了一些问题：不言不语，“僵尸”“空壳”账号不在少数；自言自语，缺乏对公众关切的回应；胡言乱语，存在追星娱乐、推销商品等行为。这些现象不仅阻碍了新媒体平台发挥作用，还可能损害政府形象，加重基层负担，必须加强排查整治。

政务新媒体作为移动互联网时代党和政府联系群众、服务群众的重要渠道，必须要着眼于“公”，立足政务定位，确保准确权威，避免公器私用。另一方面，政务新媒体作为加快转变政府职能、建设服务型政府的重要手段，要着眼于“用”，不断强化功能，为企业和群众提供更便捷实用的移动服务。背离了“公”，政务新媒体将会丧失公信力；偏离了“用”，政务新媒体势必徒有其表。

一些地方反映，政务新媒体开而不管、不务正业，是因为基层经费有限、专业人员不足，或账号管理松散，缺乏审核机制。脱离实际、盲干瞎干，归根结底仍是“指尖上的形式主义”作祟。要看到，政务新媒体好坏，要以是否解决群众问题、增进工作实效为评判标准。一个好用的新媒体平台，顶得上一百个难用的平台。避免低水平重复性建设、看流量而不看质量等倾向，量力而行，按需定制，政务新媒体才能走好网上群众路线，画出网上网下同心圆。

融媒体时代，政府机关更要增强“网感”。在一些地方，群众有需求，政务新媒体也办起来了，但“供需”双方的连接仍不通畅。有平台不会用、用不好的现象，反映出政务工作人员跟不上互联网时代、没补齐能力短板的问题。例如，平台界面仍然“老旧式样”，回复群众不会用“网言网语”，对待网络声音简单“一堵了之”。这也说明，学习互联网思维、培养管网用网能力的重要性。要把好工作做到人心坎里，必须在信息发布、解读回应、办事服务等方面来一次水平大提升。

创新是互联网发展最显著的特征。一段时间以来，从设计新媒体卡通形象、让群众觉得可亲可近，到组建“粉丝团”、向超级 IP 转型，再到转变文风、让严肃内容更具传播力，各地在政务新媒体实践中积累了不少有益经验。不断以内容创新、形式创新满足人民群众的需要，政务新媒体才能成为利企便民、亮点纷呈、人民满意的“指



尖上的网上政府”。

2. 审计工作“三立”要求。

“三立”是指以审计精神立身，以创新规范立业，以自身建设立信，是习近平总书记对审计机关自身建设提出的明确要求。2006年10月，时任浙江省委书记习近平同志在浙江省审计厅调研时首次提出并阐释了“三立”要求。2018年5月，习近平总书记在中央审计委员会第一次会议上再次做出强调。

以审计精神立身。审计精神一方面是对法律的信仰和对法治的崇尚；另一方面是一种脚踏实地、扎实苦干、与时俱进、开拓创新的精神，是一种不唯上、不浮躁、鼓实劲、求实效的精神。审计精神最终体现的是对事业的忠诚和对职业的操守，对国家公共资金、国有资产、国有资源的责任和维护。

以创新规范立业。审计机关和审计人员既要创新也要规范，一方面要不断深化审计制度改革，解放思想、与时俱进，创新审计理念，及时揭示和反映经济社会各领域的新情况、新问题、新趋势，坚持科技强审，加强审计信息化建设，不断地去探索、去改进、去创新。另一方面要坚持依法审计、客观求实，不断推进审计各项制度、机制的规范和完善，依法全面履行审计监督职责，维护审计监督的权威性和公信力。

以自身建设立信。必须始终坚持以队伍建设为本、夯实事业发展根基，切实加强政治建设、能力建设、作风建设、廉政建设，努力建设信念坚定、业务精通、作风务实、清正廉洁的高素质专业化审计干部队伍，保证审计事业薪火相传、青蓝相继。

例题详解 3

【例题】餐厅服务员劝说消费者少点餐，不要浪费粮食。但是，消费者不听，还和餐厅服务员发生了争执，最后餐厅给该名消费者买单才平息了矛盾。对此，你怎么看？
(2021年2月28日上午国家审计署面试题)

【审题分析】

1. 题干中核心信息：节约粮食、防止浪费，消费者与餐厅服务员发生争执，买单
2. 分析的方向：餐厅服务员行为产生的背景；发生争执的原因；杜绝这种现象的可行措施。

【主要测评要素】 综合分析能力**【参考解析】**

餐厅服务员落实国家光盘行动的号召，劝导消费者少点餐食是正确的做法，值得鼓励。但是在消费者与服务员发生争执后，餐厅最终通过免单的方式平息矛盾，其实也是一种无奈之举，折射出了光盘行动中的困境与矛盾，具体我是这么看的：

第一，餐厅对服务员与消费者矛盾的处理是餐厅经营组织的自主行为，餐厅的做法虽然避免了一时的冲突，但也可能会让顾客钻餐厅的漏洞，从而导致更多的消费者去效仿，最后会造成餐厅成本过重，甚至破产。

第二，一家餐厅作为社会的经济组织，应该响应国家的政策号召，餐厅服务员劝导消费者少点餐食的行为值得称赞，而餐厅最终选择免单来息事宁人的处理方法实质上是凸显出了我们各级政府在餐饮浪费治理上的不足。从这个角度考虑，各级政府应该出台本地的餐桌文明行为准则，通过听证会的形式广泛地收集群众意见，制定出判断餐饮浪费的标准与处罚范围，让我们的餐厅在约束顾客浪费行为上能有法可依，有法可循。

第三，制度的出台只是解决餐饮浪费问题的手段之一，在当今社会治理中，政府应该采取两手抓的管理方式，除了制度的“硬管理”，还要有宣传的“软管理”。因此，各地的宣传部门应该在各大媒体中积极宣传国家光盘行动的内容，号召当地群众响应国家的政策，餐厅可以在大堂和用餐点张贴光盘行动的广告和播放视频。同时，宣传部门与媒体还可以定期曝光浪费食物的不文明行为，让浪费者知耻而后勇，牢固树立节约粮食的观念。

第四，有了制度的出台还需要有严厉的执行才能保证光盘行动落实到位。所以，当各地根据本地实际情况制定出餐桌文明准则之后，市场监管部门与餐厅应该做好日常的监管工作，这样才能有效地遏制浪费食物的行为。

总之，落实国家光盘行动的号召，不单单是餐厅的责任，需要政府各级部门、餐饮组织和群众等多方合力推动才能实现。各级政府应出台各地新餐桌文明准则，明确浪费食物的衡量标准与处罚原则，各地餐厅要积极落实地方政府的新准则，并在餐厅内进行宣传，群众也要加强自身勤俭节约的意识。只有多方努力，我们才能渐渐养成节约粮食，餐餐光盘的社会风气。



【举一反三】

1. 最近，很多地方官员、社会名人都开启了“直播带货”模式。对此，你怎么看？（2020年6月14日国家审计署面试题）

2. 在互联网大背景下，个人信息泄露严重。请就如何保障个人信息安全谈谈你的看法？（2019年3月17日国家审计署面试题）

3. 现在很多城市相继出现了共享单车，给人们的出行带来了许多便利，但同时也存在很多问题。对此，请谈谈你的看法。（2017年2月26日国家审计署面试题）

【延伸拓展】

1. 据海通证券统计数据显示，2020年度，公募基金市场规模增速达到64.02%，创近五年新高；基金公司层面，头部基金公司的市场占有率在不断上升，头部基金公司的马太效应愈发明显；产品角度，全年共成立新基金1435支，总发行份额达到3.16万亿份。

据金融数据平台Choice，2020年公募基金年内净值翻倍的基金数量高达106只，普通股票型基金指数上涨高达55%，混合型基金平均收益率为47.47%。梦想“30岁退休”“财务自由”“躺着数钱”的好日子，终于在基金上看到了希望的曙光。

周围朋友收益率动辄40%，更有翻倍的大神，论坛里跑赢了沪深300的遍地开花……不管咋看，基金都是闭着眼睛捡钱的好地方，是个人都想赶紧揣钱上车。

现在连一只基都没有的人，也许正被全世界抛弃。微博热搜看不懂，基金段子笑不出，朋友聊天连话都插不进去。基金已经成为某种社交货币，以及人际关系润滑剂。有人已经卑微到每天定投10块新能源，只为了和大家聊上几句。

小散户们眼里燃烧着贪婪的烈焰，脑海里滚着资产配置、高抛低吸、超跌反弹等一大批现学现卖的新鲜名词，带着东拼西凑的万八千甚至千八百块钱，大批没经过牛熊考验的菜鸟涌入基金市场。

据《2020年中国股民行为年度报告》，43%的90后更愿意投资基金。《中国家庭财富指数报告》进一步印证：2020年超一半的新基民是90后。

2. “眼明正似琉璃瓶，心荡秋水横波清”，一双明眸总是能激起人们对美的向往。而随着电子产品的不断“侵入”，人们的眼健康受到了越来越多的威胁。7月13日，国家卫生健康委召开新闻发布会介绍，2020年，我国儿童青少年总体近视率为52.7%。

其中 6 岁儿童为 14.3%，小学生为 35.6%，初中生为 71.1%，高中生为 80.5%。

对于青少年儿童总体近视率攀升的现象，厦门大学附属厦门眼科中心近视防控专家潘美华曾在采访中介绍，中小学生在课内外负担加重，手机、电脑等带电子屏幕产品的普及，用眼过度，用眼不卫生，缺乏体育锻炼和户外活动等因素都会带来近视问题。

而近视并不只是简单的眼部疾病问题，更多关涉和反映的还有生活状况等社会问题。据杨淙介绍，西藏地区的孩子由于视野开阔、读书任务轻等，患近视的青少年儿童确实数量少一些。但西藏地区的其它眼部疾病，如斜视、先天性白内障，发生的几率更大一些。这与西藏的紫外线辐射更重，人们没有戴太阳镜的意识都有关系。

2018 年 8 月 30 日，教育部、国家卫生健康委员会等 8 部门联合印发《综合防控儿童青少年近视实施方案》，力争到 2023 年，实现全国儿童青少年总体近视率在 2018 年的基础上每年降低 0.5 个百分点以上。2021 年，教育部关于防控儿童青少年近视工作任务的目标是，各地儿童青少年总体近视率比 2020 年下降 0.5 或 1 个百分点以上。

3. 中国互联网络信息中心发布的数据显示，截至 2020 年底，我国 50 岁以上网民群体占比为 26.3%，人数达 2.6 亿。一方面，老年人退休后闲暇时间增多，而子女则往往在外打拼，其无奈成为了“空巢老人”。互联网上丰富的资源和内容则带给了老年人前所未有的新鲜感，从微信朋友圈到各大平台的短视频，从网络直播到自媒体文章，互联网填补了他们的精神空虚，成为了他们追赶和融入新兴的“数字时代”的媒介。另一方面，老年人年龄渐长，身体机能各方面都在减退，自律能力也在退化，更加容易对网络上瘾。由于网络上的信息纷繁复杂，“白发族”缺乏足够的辨别能力，对网络成瘾不仅仅不利于他们自身的身体健康，甚至可能会威胁老年人的财产安全和让老年人陷入网络陷阱。网络在老年人生活中的“越位”，在一定程度上折射出社会和子女在老年人生活中的“缺位”。

例题详解 4

【例题】某地棚户区改造，但却修建起了别墅，你作为负责审计工作者，该如何调查？（2021 年 2 月 28 日上午国家审计署面试题）



【审题分析】

1. 角色/身份：审计署工作人员
2. 题干中的任务/要求：调查违规将棚户区改造用地变成别墅用地的情况
3. 目标：保证调查数据真实、全面、有效、客观

【主要测评要素】 计划组织协调能力

【参考解析】

随着城镇化进程，改善棚户区居民住房条件成为一项涉及千家万户的民生工程，作为一名审计工作者，我们要做好审计调查工作，关注专项资金是否得到有效使用，工程是否按标建设，质量是否符合棚改标准，资金流向是否良性健康等，我会根据审计局工作责任有序进行跟踪审计。

首先，成立审计小组，制定审计方案。确定参与此次调查的小组成员，针对该地棚户区改造的问题进行初步分析，制定科学的审计方案，包括审计的程序，审计的方法，审计的工作分工，审计的重点问题，审计完成的时间节点以及相关要求。并将审计方案上交领导审批，在领导的建议之后进行修改，并确定最终版本。

其次，明确审计内容，确保针对性和准确性。其一，调查该地的工程进度，包括施工标准、工程质量等；其二，审计资金的管理情况，复核项目招标流程，评审施工单位资质，审查项目合同，评估建筑费用，以及材料的购买、使用情况，是否有人牟取暴利等。

再次，多渠道、全面开展此次调查。第一，对该地递交的棚户区改造相关材料进行再次查阅，了解基本改造要求，对项目资金、工程建设程序、相关负责企业名单等，做到心中有数；第二，与相关监理人员进行谈话，了解工程的进程、建工情况、资金预算等情况以及建设过程中，是否将施工方案及开展情况实时汇报棚户区改造详情；第三，走访开发企业，查看棚户区改造工程设计图纸、施工标准以及改建别墅的图纸、工程造价等。第四，带领小组工作人员进行实地勘察，了解建设规模，现场施工进度，请专业的第三方评估建设质量，并拍照取证，了解其是否修建别墅。第五，调查项目负责人，了解项目审批手续，查看缺少哪个环节，项目增项是否备案等。

在调查工程中，我会注意拍照调查取证，保留相关文字、图片、影响等资料。同时，与各方责任人调查的时候注意问题的引导和调查内容的针对性，保证获取全面而

有效的信息。

最后，将审计的材料进行科学分析和汇总，撰写审计报告，详细汇总出棚户区改造过程中存在的审计问题，附上整改建议。并传达给相关责任部门，督促整改，如存在严重审计问题，也会对涉事人员进行严肃问责，确保棚改工程更好落地，让人民群众的居住条件得到改善，让老百姓的生活更有获得感、幸福感、安全感！

【举一反三】

1. 某矿区河流水体污染严重，植被被破坏，水质差，作为审计署工作人员，请问你应该怎么查核？（2019年3月17日国家审计署面试题）

2. 有企业向河流排放污染物，并派人在那盯着，审计组组长派你和两名环保局工作人员配合你开展调查，你会怎么安排？（2018年3月25日国家审计署面试题）

3. 一个科研所总是从一家公司采购货物，年财政支出600万元，领导让你对此进行审计监察，你怎么办？（2015年3月30日国家审计署面试题）

【延伸拓展】

一、坚持党中央集中统一领导，聚焦主责主业，以优异成绩迎接建党100周年

6月7日，受国务院委托，审计署审计长侯凯向十三届全国人大常委会第二十九次会议作了《国务院关于2020年度中央预算执行和其他财政收支的审计工作报告》。一年来，审计机关坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实习近平总书记关于审计工作的重要讲话和重要指示批示精神，聚焦党中央关于统筹疫情防控和经济社会发展的重大决策部署，紧扣决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务，以强有力的审计监督保障政策措施落实、促进经济社会发展，为赢得抗疫斗争、落实“六稳”“六保”工作任务、促进经济社会恢复发展发挥了重要作用。反映在今年审计工作报告中，主要体现在以下8个方面：

（一）坚持党中央对审计工作集中统一领导。坚持党中央的集中统一领导是中国特色社会主义审计制度最本质、最鲜明的特征。一年来，审计机关增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，紧紧围绕党和国家中心，深刻领会党中央重大决策部署的政治意图和实践要求，把讲政治贯穿审计工作始终，重点审计了中央财政管理和中央部门预算执行情况，以及养老、医疗、住房、教育、生态等重点专项资金管理使用情况；对2万亿元新增财政直达资金和金融服务实体经济、地方政府债务、减



税降费、乡村振兴等重大政策措施落实情况开展了跟踪审计。应该说，这些审计工作安排，充分体现党中央的工作重点抓什么，审计监督就着力关注什么；坚决做到党中央、国务院的重大决策部署到哪里，审计监督就跟进到哪里。同时，审计坚持用政治眼光来观察和分析经济社会运行中的问题，从倾向性、苗头性问题中发现政治问题的端倪，从经济监督中体现政治导向、政治要求，把党中央的政治要求贯穿谋划审计工作、履行审计职责、实施审计项目全过程，转化为加强审计监督的具体举措。

（二）坚持全面客观反映经济社会发展成就。2020年，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，各地区各部门扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，统筹疫情防控和经济社会发展，我国经济运行逐季改善、逐步恢复常态，在全球主要经济体中唯一实现正增长，脱贫攻坚战取得全面胜利，决胜全面建成小康社会取得决定性成就，交出了一份人民满意、世界瞩目、可以载入史册的答卷。报告也用事实和数字充分反映和佐证了这些成就：在“积极的财政政策和稳健的货币政策取得明显成效”方面，反映全年为市场主体减负超过2.6万亿元，金融系统向实体经济让利1.5万亿元，全年固定资产投资（不含农户）增长2.9%，中央对地方转移支付比上年增长12%。在“人民生活得到切实保障”方面，反映全年城镇新增就业1186万人，向608万户企业发放失业保险稳岗返还1042亿元，惠及1.56亿人；因疫情新纳入低保、特困供养近600万人，实施临时救助超过800万人次。在“三大攻坚战取得决定性成就”方面，反映960多万人易地扶贫搬迁建设任务全面完成，年初剩余551万人全部脱贫、52个贫困县全部摘帽。在“审计整改力度进一步加大”方面，反映至2021年4月，有关部门单位和地方对2019年度审计发现的问题已整改2545.4亿元，制定完善制度3485项，追责问责722人。

（三）坚持依法审计聚焦财政财务收支真实合法效益主责主业。审计监督首先是经济监督。审计要在党和国家事业发展全局中发挥应有作用，必须牢牢把握经济监督这个定位，聚焦财政财务收支真实合法效益这一主责主业，种好“责任田”，干好“分内事”。报告全面如实反映审计在宪法和法律赋予权限内履行监督职责所发现的问题，相关审计情况均有明确的审计范围及资金抽查量，坚持用事实和数据说话，以理服人，反映的问题与委员们调研掌握的情况基本契合。在此基础上，着力揭示重大政策落实、措施实施效果、重大经济风险隐患、廉政风险和权力运行等方面情况。如在保障性安

居工程审计情况中指出，6省6市及所辖66县2020年共筹集建设资金475.41亿元，其中8县19.49亿元用于弥补公用经费等，22县79.73亿元闲置1年以上，同时还反映了住房保障、老旧小区改造等政策落实不精准的问题；在生态环保资金审计情况中指出，重点抽审了20省2018年至2020年大气污染防治、退耕还林等7项生态环保资金3138.62亿元，其中16省动用10.9亿元用于修建景观工程，17省38.17亿元被套取骗取或挤占挪用，7省的3.23亿元闲置资金未及时上缴财政或统筹使用，同时又指出部分退耕还林专项与耕地保护政策相冲突或脱离实情，6省将已享受退耕还林补贴的退耕地重复申领农业支持保护补贴11.3亿元。

（四）坚持以系统观念开展研究型审计。系统观念是具有基础性的思想和工作方法，也是“十四五”时期我国经济社会发展必须遵循的5个原则之一。进入新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，需要解决的问题会越来越多、越来越复杂，客观要求审计更加自觉坚持辩证唯物主义和历史唯物主义立场，全面而不是片面、整体而不是零散、联系而不是孤立地揭示问题、分析问题和推动解决问题。一年来，审计始终将研究作为工作前置，把审计涉及的相关重大政策、改革要求、发展方向研究透彻，注重综合分析研判，将发现问题置于全局中审视，加大跨领域、跨行业、跨年度分析，归纳提炼具有苗头性、倾向性、普遍性的问题，着力推动源头治理。如在中央部门预算执行审计情况中，针对一些问题反复出现的现象，分析归纳出预算编报和审核批复缺乏刚性约束、预算管理存在制度空白、部门财务管理能力滞后、追责问责制度执行不到位等4点原因。在全国基本医疗保险基金审计情况中，针对8780家定点医药机构、中介机构及参保人员涉嫌骗取套取基金10.59亿元的问题，深入分析出骗取套取花样翻新的倾向：一是虚开难以核实诊疗记录的项目；二是不法中介利用定点医药机构多结算、参保人员多报销的利益趋同性，勾连助推群体性骗保。这有利于推动有关部门有的放矢，及时堵塞漏洞、增强监管效能。

（五）坚持推动保障和改善基本民生。“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”。近年来，党中央、国务院坚持以人民为中心的发展思想，在保障和改善基本民生方面做出一系列重大部署、推行一系列重大举措。一年来，审计紧扣我国社会主要矛盾变化，围绕与人民群众切身利益紧密相连的医疗、养老、住房、教育、易地搬迁扶贫、乡村振兴等问题，不断加强审计监督，深入揭示在政策落实、资金使用、项目



运营等方面存在的突出问题，推动惠民富民政策真正落地见效，不断增强人民群众的幸福感和获得感。如在基本医疗保险基金、基本养老保险基金、保障性安居工程等审计情况中，均反映了部分政策未落实、违规收支的问题；在城乡义务教育补助经费审计情况中，反映了经费管理使用存在套取、挪用，以及校舍维修改造项目等方面问题；在脱贫攻坚和乡村振兴相关政策及资金审计情况中，指出易地搬迁后续扶持仍需从就业、产业、集中安置小区配套等 3 方面予以加强、乡村产业项目引领效应不够以及涉农资金下拨错配农时等问题。

（六）坚持改进完善审计工作报告体例。2018 年 10 月，根据党中央决策部署，国务院首次向全国人大常委会报告国有资产管理情况。2020 年底，全国人大常委会《关于加强国有资产监督的决定》明确要求审计部门形成国有资产审计情况专项报告，作为年度审计工作报告的子报告。按照党中央、国务院部署要求，今年审计工作报告首次将企业、金融、行政事业、自然资源等 4 类国有资产审计情况单独列报。在企业国有资产审计情况中，反映了部分企业会计信息不真实、存在部分低效无效资产、国有经济布局和结构调整聚焦主责主业不够等问题；在金融企业国有资产审计情况中，反映了金融资源配置仍有脱实向虚倾向、违规开展业务、资产风险管控不严格等问题；在行政事业性国有资产审计情况中，反映了国有资产报告范围不完整、资产统筹调剂不到位、违规出租（借）或处置资产等问题；在国有自然资源资产审计情况中，反映了资源环境规划落实存在堵点、高标准农田建设量质不同步、不可再生资源规范化集约化利用程度不高、部分生态文明建设改革任务推进不力、生态环境风险隐患未消除等问题，同时将 4 类国有资产的具体审计情况作为子报告，认真落实了全国人大常委会有关决定，表明了政府自觉接受人大监督的坚定立场。

（七）坚持严肃揭示重大违纪违法问题线索。规范权力运行和打击腐败是审计的重要职责。一年来，审计充分发挥专业性强、涉及面广、反应快速等优势，聚焦权力运行的重要领域和关键环节靶向发力，同时坚持审计下沉，着力揭示发生在安居、扶贫等民生领域和县乡镇等基层单位的微腐败问题，推动全面从严治党向基层延伸。同时加强与纪检监察等监督形式的贯通协调，2020 年 5 月以来，审计共发现并移送重大问题线索 192 起，涉及 1430 多亿元、1160 多人，报告还深入分析了上述问题线索主要表现在公共资金资产损（流）失、基层微腐败、金融乱象和涉税涉票等 4 个方面，有利

于有关部门标本兼治，从根本上铲除腐败滋生的土壤。

（八）坚持一体推进揭示问题、规范管理、促进改革。揭示问题的根本目的是要推动解决问题，揭示问题、规范管理、促进改革必须一体推进。一年来，审计既重事后、治已病，更重事前、防未病，既形成震慑、管住当下，又触动根本、见效长远。审计工作报告坚持深入剖析问题背后的体制性障碍、机制性缺陷、制度性漏洞，有针对性地提出 4 条审计建议。其中：“坚持稳中求进工作总基调，保持宏观政策连续性稳定性”主要是针对地方政府专项债券未严格按用途使用、地方违规返还税收、金融资源配置脱实向虚等问题提出的；“深化财税改革，不断提升财政管理水平”主要是针对财政资源统筹不到位、财政支出标准的基础性作用发挥不充分、共同财政事权转移支付管理不完善等问题提出的；“加强制度建设和统筹协调，增强重点领域改革规范性系统性”主要是针对基本医疗保险统筹层次较低、部分退耕还林专项与耕地保护政策相冲突或脱离实情、4 类国有资产管理不严格不到位等问题提出的；“坚持底线思维，防范化解突出风险隐患”主要是针对金融资产风险管控不严格、不可再生资源规范化集约化利用程度不高、生态环境风险隐患未消除等问题提出的。审计建议较强的针对性和可操作性，有利于推动有关部门单位举一反三，加强管理、完善制度、深化改革。

下一步，审计机关将按照党中央、国务院部署要求，加大对报告反映问题整改情况的跟踪督促力度，全面整改情况将于年底前依法公告。

二、审计机关权限

（一）要求提供资料权。审计机关有权要求被审计单位按照审计机关的规定，及时、准确、完整提供财务、会计资料以及与其履行职责有关的业务、管理等资料，包括管理、储存、处理和应用的电子数据和有关文档。

（二）检查权。审计机关有权检查被审计单位的财务、会计资料以及与其履行职责有关的业务、管理等资料，有权检查被审计单位的资产和信息系统，被审计单位不得拒绝。审计机关进行审计时，有权向与审计事项有关的单位和个人进行调查，取得有关证明材料。

（三）采取行政强制措施权。审计机关对正在进行的违反国家规定的财政收支、财务收支行为，有权予以制止；制止无效的，经县级以上审计机关（含省级以上审计机关的派出机构）负责人批准，通知财政部门及有关主管部门暂停拨付与违反国家规定



的财政收支、财务收支行为直接有关的款项，已经拨付的，暂停使用。被审计单位正在或者可能转移、隐匿、篡改、毁弃会计凭证、会计账簿、财务会计报告以及其他与财政收支或者财务收支有关的资料和违反国家规定取得的资产，审计机关可以采取封存措施。

（四）提请协助权。审计机关履行审计监督职责需要协助的，有关机关和单位应当依法予以协助。

（五）移送处理权。一是有关单位或个人涉嫌犯罪需要追究刑事责任的线索，移送相关司法机关查处；二是没有涉嫌经济犯罪，但违反党纪政纪规定需要追究有关人员责任的线索，移送纪检监察机关或相关干部管理部门查处；三是应由主管部门或各级政府进行处理的其他问题，移送有关部门或政府进行处理。

（六）处理处罚权。审计机关对被审计单位违反国家规定的财政财务收支行为，有权依法予以处理处罚。

（七）通报或公布审计结果权。审计机关可以向政府有关部门通报或者向社会公布审计结果。

（八）建议权。就审计发现的有关问题，审计机关有权向被审计单位以及有关部门反映并建议采取相应措施。

三、依法审计要求

依法审计是依法治国对审计行为的最基本要求，贯彻了审计行为应受法律约束的法治理念。审计机关在新时代取得新突破，需要牢牢把握“依法审计”这一生命线，并将其作为开展审计工作的首要原则与重要指导方针。依法审计要求审计机关及审计人员要坚持审计职权法定、审计程序合法、审计方法遵法、审计标准依法、审计保障用法。

（一）审计职权法定。审计机关的所有权限及职责都应当由法律来进行规定，审计机关没有超越法律授权的其他权限，也不得法外自行设定权力，即“法无授权不可为”；审计机关及审计人员在履行职权过程中要严格依照法定的权限、职责、程序、方式和方法开展工作，一切行为均不得与法律、法规和规章相抵触；审计机关及其派出机构必须按照法律、法规和规章规定的职权范围认真履行职责，不得怠于行使职权，即“法定职责必须为”。

（二）审计程序合法。审计机关应当树立行政程序法治观念，坚持程序与实体并重；审计机关在审计过程中必须依法、全面、有序履行审计程序，保障被审计单位的合法权益；审计机关应当正确处理程序与效率的关系，通过合理配置审计资源、优化程序衔接机制等方式，在程序公正的基础上，兼顾审计结果的有效性。

（三）审计方法遵法。审计机关应当使用合法的手段和方式获取证据材料，排除来源和形式非法的证据材料；审计机关应当严格按照审计法、审计法实施条例和国家审计准则的要求，正确行使检查权、调查权、行政处罚权，不得超出权限范围。

（四）审计标准依法。审计机关及审计人员在审计过程中应当坚持“以法律为准绳，以事实为依据”，正确适用法律、法规、规章和其他规范性文件等审计标准，一切从具体的案件情况出发，使认定的事实完全符合案件的客观真相；坚持实事求是的原则，严格落实“三个区分开来”要求，客观公正作出评价；在行使自由裁量权时应当符合法律的立法目的，排除不相关因素的干扰，采取的措施和手段应当合理、适当。

（五）审计保障用法。审计机关应当通过“立改废释”保障审计监督权的有效落实，将党的政策文件要求转化为法律法规和规章，细化审计权的适用规定，并设定相应的责任条款；通过建章立制的方式推进审计队伍正规化、专业化、职业化建设，有效提升审计人员的法治素养和依法审计能力。

例题详解 5

【例题】你是城建局的工作人员，临近年关，你接到投诉电话，一名群众投诉说某建筑公司拖欠农民工工资，并说如果有关部门不处理好的话，他就会找几十人去集体讨薪，你会怎么处理？（2021年2月28日国家审计署面试题）

【审题分析】

1. 角色/身份：城建局工作人员
2. 题干中的任务/要求：了解群众投诉原因和诉求，解决群众的问题
3. 目标：认知事件的严重性；安抚群众情绪并了解具体情况；向领导汇报并解决群众所反映的问题。

【主要测评要素】 应变能力



【参考解析】

当遇到群众的投诉时，我作为城建局的工作人员，有责任及时回应对方的合理诉求，做出妥善处理。具体我会这么做：

第一，安抚情绪，冷静处理。我会在电话里尽可能地平复投诉人的激烈情绪，理解他维护自身权益的迫切要求。农民工兄弟们辛苦劳动一整年，就是希望能通过自己的双手收获相应的经济报酬，现在临近年关，建筑公司拖欠工资的做法侵害了农民工群体的合法权益，关系着他们的家庭收入和家庭稳定，也关系着他们能否过好中国人最重要的节日——春节。我会在电话里了解具体情况，如建筑公司的详细名称，拖欠工资情况等，做好记录。

第二，解释说明，作出承诺。向对方解释集体讨薪的做法并不能保证问题得到实质解决。通过之前在工作中见闻的实例向投诉人说明，在以往的类似情况下，几十人聚众讨薪的做法很不理智，也难以顺利达成讨薪目标，此外，还会干扰社会秩序，容易引发言语和肢体冲突，甚至造成其他不可控的损失，最终承担不必要的后果。在其放弃聚众讨薪后，承诺我们在进行详细的调查了解及处理工作后会给与其回复，也请他切勿冲动行事。

第三，全面了解，及时解决。我会联系投诉记录中的建筑公司的负责人，与公安部门、人社局、劳动局等共同调查了解农民工工期及薪酬支付情况，并实地走访了解该建筑公司的其他农民工，记录尚未支付工资的具体人数和总额。查清事实后，我会联系双方进行调解，向双方讲解《劳动法》中对劳动者的保护细则，促进双方化解矛盾，希望建筑公司在协商之后能依法对农民工支付薪酬。如果建筑公司拒不支付薪酬，我会帮助农民工联系劳动监察部门，并告知其提出公诉的详细流程。

第四，全面汇报，及时回复。我将跟进此事的情况，如处理的细节和流程等，并把处理的过程和结果如实向上级领导请示汇报。也会及时给予举报人全面的回复，真正做到为民解忧，为民办实事，以此维护政府部门在群众心中的形象。

作为接听投诉电话的工作人员，我很理解对方的迫切心情。所以，在对此事处理的过程中，我会积极换位思考，并努力帮助对方解决现实问题。

【举一反三】

1. 一个贫困村有百余人，老人居多，却利用扶贫资金建了塑胶跑道篮球场，且跑

道的造价远高于市场价。请问扶贫资金使用存在的问题应如何核查？（2018年3月25日国家审计署面试题）

2. 你去一家企业审计，但是对方财务经理不配合工作，你怎么劝说他？请现场模拟。（2016年3月20日国家审计署面试题）

3. 银行集体上访，负责的同事不在，领导交给你，你怎么处理？（2019年3月10日上午银保监会面试题）

【延伸拓展】

人民群众是我们事业发展的根基。我们党历来强调，要从群众中来，到群众中去。作为基层干部，一定要心为民所想、事为民所办，只有这样，才能赢得群众的信任，获得群众的支持。因此，基层干部要不断增强做好群众工作的意识，努力改进工作方法，不断密切党同人民群众的血肉联系。基层干部做好群众工作，应努力做到以下四要诀：

一、要敢于面对，冷静思考，抓住关键

当前，我国可谓是“发展进入关键期，改革进入攻坚阶段”。无论是城市还是农村，由于利益调整等原因而引发一些群体事件、突发事件甚至群体上访事件，是正常的；群众有困惑、有意见、有诉求要反映，也是正常的。因而，我们要正确对待。首先要敢于面对。态度诚恳，认真听取各方反映，全面辩证地分析问题，特别是要“抓根找头”，搞清主要矛盾，找准问题症结，这是妥善处理问题的前提和基础。躲、拖或压都不是办法，都无法彻底解决问题，越是躲、拖或压，就越被动，越不利于问题的解决，不利于推进改革和发展。其次要冷静思考。在面对面与群众接触时，要表明妥善处理问题的决心，让群众信任你、支持你。搞清问题后，必须做到不慌、不急、不恼，紧紧抓准抓牢问题的关键、焦点，寻找出行之有效的根本性处理对策后，再一步一步操作到位，这样才能有效平息事态，解决问题。

二、要勇于自查，敢于纠错，赢得支持

处置群体事件时，一些基层干部常常认为，即使自己工作上有失误、有纰漏，也不能向群众认错，“错也要错下去”，结果是一条道走到黑，与群众形成对立，这种态度和方法不可取。许多地方之所以会小矛盾发展成大矛盾，大矛盾激化为对峙甚至伤亡事故，原因常在于此。共产党人最讲实事求是，人民群众是最实在的。我们的干部



在实际工作中来不得半点虚假和欺骗。虚假被识破以后，失去的将是群众的信任、理解与支持。“人非圣贤，孰能无过”干部尤其是基层干部，应常修为政之德，常怀反思之心，常听逆耳之言，勇做纠错之事，经常检查自己工作中不到位、不妥当的地方，及时纠正。这样不但不会有损于干部形象、有损政府形象，反而更能赢得群众的信任、理解与支持。因为有错就改的干部和政府，才是成熟、诚信的干部和政府，进而能达到更好地教育、组织群众的目的。

三、要坚持“三公”原则，稳妥有序地解决问题

在工作中，要注意研究把握群众的特点，如在利益调整中，群众常常是“非患不富，而常患不公”。因此，在处置涉及基层群众利益调整的一些矛盾和问题时，一定要坚持好“三公”，即公开、公平、公正的原则。尤其是在基层换届选举中，党委政府作为组织者、指导者、监督员和裁判员，必须坚持“三公”原则，让选民在民主、自治中选出自己信任的人。因为这是涉及利益调整、话语权轻重等的重大事情。选举过程中想不到的事很多，如果在严格依法、依程序等方面稍有疏漏或不慎，就会对群众的生产、生活造成影响或损失，就可能引发大的群体事件。

四、要不断改进工作方法，做好耐心细致的思想工作

坚持依法办事。越是问题重要，越是事情紧急，越是矛盾突出，越要坚持依法办事。解决问题要合法，处理事情要合规。对群众认识上是非不清的问题，对群众提出的不符合法律和政策规定的要求，对群众中出现的违法违纪现象，不能放任自流。这个底线，在任何时候、任何情况下都不能突破。

做工作耐心细致。在工作中难免会听到一些牢骚和难听的话，这就要求基层干部静下心来，耐心梳理，对群众的合理要求，要及时解决；对一时不能解决的问题和不合理的要求，要做好耐心地教育；对已暴露出来的矛盾和问题，要积极研究对策，使之得到合理解决。

例题详解 6

【例题】同事老丁将一份调查结果汇报给领导，但是，你发现报告内容中出现与实际不符的情况。面对这样的情况，你会怎么办？（2020年6月14日国家审计署面试试

题)

【审题分析】

1. 角色/身份：审计署工作人员
2. 题干中的情境：发现同事老丁的调查报告内容中出现与实际不符的情况
3. 目标：确定调查报告内容是否准确，根据实际情况有针对性地解决。

【主要测评要素】 人际交往的意识与技巧

【参考解析】

工作完成情况的好与坏，质量的高与低关系到个人的工作成果，单位后续工作的开展，还直接关系到民众的切身利益。面对工作我们必须要以百分之两百的耐心、细心、用心对待，从而保质保量地完成工作。出现这种情况时，我会采取以下措施：

首先，我会对结果进行再次核对，做好工作梳理，以确保自己判断的准确性。我会将调查结果和实际情况进行对比，通过多角度分析、与同事进行讨论等方式，做好工作的梳理。将内容标准化，梳理工作思路，思考解决之法。

其次，根据具体情况，有针对性地解决。

其一，如果通过核对之后发现是我自己理解有误，报告内容并没有问题，那么我会虚心向老丁请教，一方面询问调查的技巧与方法，提高自己的调研能力。另一方面，询问调查报告撰写的注意事项，认真做好记录，并通过练习，提升自己的报告书写能力。在后续开展工作中，我会调整自己的工作的方式和方法，利用科学的工具进行多元分析，同时考虑要更加周全。

其二，如果确实存在与实际情况不符的情况，本着对工作负责的态度，我会带好之前查找到的资料，在工作时间，与老丁做好沟通工作。

我会先询问老丁，调查结果报告给领导之后，现在领导有哪些工作指示，是否会按调查结果开展后续工作。做好基本的了解之后，我会把我的想法、之前做的准备工作，告诉给老张，询问老张对此事的看法。如果老张看后，确认之前上报的数据是正确的，向我做解释，我会耐心倾听，以老丁调查的结果为主，结合领导的指示开展后续工作。

其三，如果通过探讨，确定确实存在实质问题。得到老丁同意之后，我和老丁共同商讨解决方法，对之前错误的内容进行细致的核实。可以利用时间回溯的方法，找



到问题。既对原始调查数据进行核实，也要重新利用 spss 等软件重新对数据进行分析，和老丁一同对工作内容进行梳理，形成新的调查报告并且及时向领导反映，向领导承认错误。

最后，通过此次事件，我会引以为戒，让自己在未来的工作中，对自己高标准严要求。在未来开展工作的过程中，我会不断提升自我能力，特别是对数据、重要的信息的工作要养成反复校对的习惯，保证工作完成的准确度。并且要多与同事进行沟通，避免出现信息壁垒。同时，在完成本职工作的基础上，帮助同事承担力所能及的工作，注重团队协作，确保工作可以保质保量完成。

【举一反三】

1. 你与小丁是一同进单位的新人，他总是心不在焉，工作总是出现失误。这次你俩共同完成一项工作时，他又出现了失误，你批评他，他有意见，请问你怎么办？（2019年3月17日国家审计署面试题）

2. 在审计现场，某单位会计王某想要拿走账本，被现场抓到后，他说是要带回去查阅，你是审计人员，你会怎么办？（2017年2月26日国家审计署面试题）

3. 你已经有很多工作了，你的领导又给你指派了多项任务，要求你在一周之内完成。你经过初步分析认为一周之内完成不了这些工作，你会怎么和你的领导说？请现场模拟。（2018年3月17日上午银监会面试题）

【延伸拓展】

一、工作关系处理基本上涉及的都是职场的人际关系处理，虽然考生每个人从出生开始就逐步积累了丰富的与人打交道的经验，包括一些人际交往的基本信念，比如尊重、宽容、换位思考等。但职场的人际关系和生活的人际关系有很大差异，这个差异就是职场的人际关系构建和维系以完成工作任务为中心，同时公务员系统是一个典型的等级制组织系统，从业者的职级职等都有差异。因此公务员职场的人际交往对象往往分为上级、下级、平级和服务对象等，对应这些不同的对象，职场交往的基本原则也就有了不一样，这也是考生要进行学习、理解并在答题时加以运用。

同事间关系处理：

（一）按时保质保量完成工作。完成工作始终是第一要务，但是在工作中往往会遇到一些挫折和障碍，这就需要我们克服一切困难来保质保量完成工作。

（二）主动性。要利用工作及工作之外的时间主动了解同事的兴趣爱好、优势特长；要在合作过程中，主动适应和调整遇到的各种状况；当出现矛盾或合作不顺利时，要主动关注同事的情绪变化，更要主动反思自己的行为是否得当。

（三）分工合作，求同存异，相互支持。机关工作有很强的合作性，需要同事间相互配合。这就需要分工明确，责任到人，同时又要互相协作、互相支持来推进工作。但是每个人成长经历、知识背景、工作能力等各不相同，难免会出现分歧，这就需要包容、求同存异的心态与同事合作，多欣赏、多理解、多鼓励、多肯定、多换位思考，少指责、少拆台。

（四）多承担过错，少争取功劳。在合作的过程中，当出现工作进展不畅甚至失误的情况时，要有承担责任的勇气，勿推卸、逃避责任；当工作完成好，得到领导的表扬时，要有同事功劳优先的度量，多让领导了解同事做出的贡献。

与领导相处原则：

（一）主动性。当领导交代一项工作时，要对工作的难度、现有资源等因素进行主动思考，与同事进行主动合作，根据实际情况主动修正工作方法和执行策略，主动探索最高效的方法，并主动承担自己应该承担的责任，在经验教训中进行主动学习。

（二）敏感性。在工作中，要准确定位自己的角色，作为下属，要坚决服从、执行领导命令；懂得换位思考，站在领导的角度来体谅和理解其行为的出发点，选择合适的时间和地点，顺势而为地解决问题。

（三）按时保质保量完成工作。在领导进行工作部署、交代任务时，要准确理解领导意图，然后根据工作安排和工作计划进行有序推进，并及时向领导汇报阶段性成果和工作进度，对于遇到的问题和困难也要及时向领导请求支援。

（四）适应领导风格。在工作节奏上，如果领导节奏快、雷厉风行，那么你应该调整步调快速跟上；在思维方式上，要尊重、理解领导独特的思维方式和方法；在文字风格上，在呈送公文、撰写工作总结汇报时，注意适应领导的用语风格。

二、审计工作“二十字方针”

“依法审计、服务大局、围绕中心、突出重点、求真务实”是审计工作的“二十字方针”，这一方针最早提出于1998年，是在贯彻落实党的十五大精神、系统概括审计机关成立十五年来工作经验的基础上提出的，在审计事业创新发展进程中，“二十字方



针”被始终坚持，并不断丰富其内涵。

“依法审计”是审计工作必须始终坚持的法理精神。它要求审计人员要以宪法有关规定为最高依据，按照法律的授权，法定的程序、权力、义务、职责、依据、标准和手段，依法独立开展审计工作，履行法定责任。

“服务大局，围绕中心”是审计工作必须始终坚持的战略定位，是审计工作不断适应中国特色社会主义建设事业的正确选择。审计工作只有从经济社会发展的大局出发，站在更高层面上，有针对性地提出堵塞漏洞、加强管理、促进改革的建议，才能得到党和政府的重视和肯定，得到社会公众的支持和认可。

“突出重点”是审计工作必须始终坚持的重要方略，也是应对审计风险的一种有效策略和方法。它要求审计机关和审计人员在纷繁复杂的情况下，牢牢抓住事关经济社会发展大局、事关民主法治和反腐倡廉建设的重点和难点，找准对全局、对未来有根本性影响、有重大危害问题的突破口，也就是找准“火源”和引发“火源”的关键所在。在此基础上，区分轻重缓急，整合审计力量，有针对性地提出切断“火源”的建议，发挥好审计的治已病、防未病作用。

“求真务实”是审计工作必须始终坚持的基本原则。它要求，在坚持实事求是、坚持真理的基础上，以扎实务实的精神，真抓实干，干出成效；以发展的眼光来认识和处理问题，进而促进制度、体制和机制的改革和完善，确保党和国家的路线方针政策全面贯彻执行，确保各项发展目标顺利实现。

第二部分 历年试题

2021 年

◇2021 年 2 月 28 日上午国家审计署面试题

1. 请谈一谈审计如何在乡村振兴中发挥作用。
2. 你是城建局的工作人员，临近年关，你接到投诉电话，一名群众投诉说某建筑公司拖欠农民工工资，并说如果有关部门不处理好的话，他就会找几十人去集体讨薪，你会怎么处理？
3. 餐厅服务员劝说消费者少点餐，不要浪费粮食。但是，消费者不听，还和餐厅服务员发生了争执，最后餐厅给该名消费者买单才平息了矛盾。对此，你怎么看？
4. 某地棚户区改造，但却修建起了别墅，你作为负责审计工作者，该如何调查？

【专业题】（四选一）

1. 审计风险中内部控制的局限性是什么？
2. 财税体制改革的主要任务是什么？
3. 针对医疗、运输等银行专项金融政策跟踪审计应关注什么？
4. 网络安全的内涵、重要性、新挑战以及强化的对策。



2020 年

◇2020 年 6 月 14 日国家审计署面试试题

1. 审计机关在审计结束之后会向社会公开审计结果。对此，你怎么看？
2. 最近，很多地方官员、社会名人都开启了“直播带货”模式。对此，你怎么看？
3. 团队离不开个人的努力。请结合自己的一个经历谈看法。
4. 同事老丁将一份调查结果汇报给领导，但是，你发现报告内容中出现与实际不符的情况。面对这样的情况，你会怎么办？

2019 年

◇2019 年 3 月 17 日国家审计署面试试题

1. 请谈谈你对审计全覆盖的看法。
2. 在互联网大背景下，个人信息泄露严重。请就如何保障个人信息安全谈谈你的看法？
3. 某矿区河流水体污染严重，植被被破坏，水质差，作为审计署工作人员，请问你应该怎么查核？
4. 你与小丁是一同进单位的新人，他总是心不在焉，工作总是出现失误。这次你俩共同完成一项工作时，他又出现了失误，你批评他，他有意见，请问你怎么办？

2018 年

◇2018 年 3 月 25 日国家审计署面试题

1. 习近平总书记十九大报告中提到：以人为本，你怎么看？
2. 国家最近优化审计职责，实现审计全覆盖等一系列措施，请谈谈你的看法。
3. 一个贫困村有百余人，老人居多，却利用扶贫资金建了塑胶跑道篮球场，且跑道的造价远高于市场价。请问扶贫资金使用存在的问题应如何核查？
4. 有企业向河流排放污染物，并派人在那盯着，审计组组长让你负责，并派两名环保局工作人员配合你开展调查，你会怎么安排？

2017 年

◇2017 年 2 月 26 日国家审计署面试题

1. 审计署书记长刘家义在十三五工作会议上提出，落实重大政策要跟踪审计。请谈谈你的理解。
2. 现在很多城市相继出现了共享单车，给人们的出行带来了许多便利，但同时也存在很多问题。对此，请谈谈你的看法。
3. 请说说你认为你最实干的一件事情。
4. 在审计现场，某单位会计王某想要拿走账本，被现场抓到后，他说是要带回去查阅，你是审计人员，你会怎么办？