

《行政职业能力测验》

第一部分 数量关系

数字推理，共 5 题，给你一个数列，但其中缺少一项，要求你仔细观察数列的规律，然后从四个选项中选出正确答案。

1、1, 2, 8, 48, 384, ()

A. 3840 B. 3841 C. 3842 D. 3843

2、-1, 6, 25, 62, ()

A. 87 B. 105 C. 123 D. 132

3、13610, 25714, 26816, 35715, 43714, ()

A. 48524 B. 48718 C. 46212 D. 46813

4、1, (), 1/7, 1/13, 1/21

A. 0 B. 1 C. 1/2 D. 1/3

5、20, 22, 25, 30, 37, ()

A. 39 B. 45 C. 48 D. 51

数学运算：共 10 题。

6、某班有 50 位同学参加期末考试，结果英文不及格的有 15 人，数学不及格的有 19 人，英文和数学都及格的有 21 人，那么英文和数学都不及格的有 () 人。

A. 4 B. 5 C. 13 D. 17

7、某袋内装有 70 个球，其中 20 个是红球，20 个是绿球，20 个是黄球，其余是白球和黑球。为确保取出的球中至少含有 10 个同色的球，则最少必须从袋中取出 () 个球。

A. 33 B. 34 C. 35 D. 38

8、有一个时钟每时快 20 秒，它在 3 月 1 日中午 12 时准确，则下一次准确的时间是 ()。

A. 4 月 1 日中午 12 时 B. 4 月 30 日中午 12 时

C. 5 月 1 日中午 12 时 D. 5 月 30 日中午 12 时

9、一个三位自然数，把它十位上的数字去掉后变成的两位数是原来三位数的七分之一，这样的三位数有 () 个。

A. 0 B. 1 C. 2 D. 3

10、出租车队去机场接某会议的参会者，如果每车坐 3 名参会者，则需另外安排一辆大巴送走余下的 50 人，如果每车坐 4 名参会者，则最后正好多出 3 辆空车，该车队有 ()

辆出租车。

- A. 50 B. 55 C. 60 D. 62

11、某单位举行“庆祝建党 95 周年”知识抢答赛，总共 50 道抢答题，比赛规定：答对 1 题得 3 分，答错 1 题扣 1 分，不抢答得 0 分，小军在比赛中抢答了 20 答题，要使最后得分不少于 50 分，则小军至少要答对（ ）道题。

- A. 16 B. 17 C. 18 D. 19

12、将一块三角形绿地沿一条直线分成两个区域，一块为三角形，一块为梯形，已知分出的三角形区域的面积为 1.2 亩，梯形区域的上、下底边分别为 80 米，240 米，则分出的梯形区域的面积为（ ）亩。

- A. 9.6 B. 11.2 C. 10.8 D. 12.0

13、从一楼走到五楼，爬完一层休息 30 秒，一共要 210 秒，那么从一楼走到七楼，需要（ ）秒。

- A. 318 B. 294 C. 330 D. 360

14、有甲、乙两项工程，张师傅单独完成甲工程需 6 天，单独完成乙工程需要 30 天，李师傅单独完成甲工程需 18 天，单独完成乙工程需 24 天，若合作两项工程，最少需要的天数为（ ）天。

- A. 16 B. 15 C. 12 D. 360

15、某公司要到外地去推销产品，产品成本为每件 3000 元，从公司到外地距离是 400 千米，运费为每件产品每运 1 千米收 1.5 元，如果在运输及销售过程中产品的损耗是 10%，那么公司要想实现 25%的利润率，零售价应是每件（ ）元。

- A. 4800 B. 5000 C. 5600 D. 6000

第二部分 言语理解与表达

选词填空：共 5 题

16. 依次填入横线处的词语，最恰当的一组是（ ）。

以往，旅游资源枯竭的城市为了发展旅游，就去____人造节庆，但随着旅游业的发展，想以旅游____为载体，必须有自己的旅游文化节庆，比如慕尼黑啤酒节，巴西狂欢节。

- A. 营造 城市
B. 制造 城市
C. 创造 目的地

D. 缔造 目的地

17. 依次填入横线处的词语，最恰当的一组是（ ）。

优秀的企业需要什么样的员工，他们需要的不仅仅是_____的员工，更需要员工发挥其聪明才智，如果领导者不能充分信任员工，激励员工，很多员工并不会多走一步，主动承担责任，为企业做出额外的贡献，即使员工能对上司的吩咐一五一十地执行，不会消极怠工，但也绝不会主动_____。

A. 朝气蓬勃 完成

B. 兢兢业业 工作

C. 脚踏实地 改进

D. 言听计从 创新

18. 依次填入横线处的词语，最恰当的一组是（ ）。

儿童在入学之前已经学会说话，这是不错的，_____他说的话是幼稚的，而且以全国范围而论，多数儿童只说方言，不会说普通话。这些缺点可以通过文字的教学给以一定程度的补救，但是_____只依靠“读书”而不直接给以口头训练，_____真正提高儿童的语言水平是做不到的。

A. 不但 既然 要

B. 不但 既然 而

C. 可是 如果 要

D. 可是 如果 而

19. 依次填入横线处的词语，最恰当的一组是（ ）。

批判时，如果对批判的对象一无所知或_____，那就不具有批判的资格，因而，批判首先意味着准确和充分的理解批判的对象，在这方面，批判性思维坚持理解的宽容原则，也就是_____以_____的最大限度理解批判的对象，宽容原则_____批判者对所批判的对象进行歪曲的或者片面的理解，要求批判者具有公正、准确的理解能力。

A. 不明就里 正确性 禁止

B. 一知半解 合理性 限制

C. 略知一二 可能性 反对

D. 不求甚解 真实性 鄙视

20. 依次填入横线处的词语，最恰当的一组是（ ）。

①再全面的维生素补充剂对健康的弥补作用也不能_____膳食结构不合理带来的损害，想

要保持健康，更重要的是维持饮食的平衡以及适度的运动。

②在自然环境中怎样才能____病虫害的侵袭呢？与松树共生，就是杨树通过长期自然演化选择的一种自我保护方式。

③有些人严重缺乏安全感，他们把说谎作为一种自我____手段，总是下意识的保护自己，不愿自己的任何行为和心思被他人知道。

④现实生活中没有法外之地，互联网同样没有。查处淫秽网站，____网络暴力，是净化网络环境的需要，更是建立法治社会的需要。

- A. 抵制 抵消 防御 抵御
- B. 抵消 抵御 防御 抵制
- C. 抵制 防御 抵御 抵消
- D. 抵消 抵制 抵御 防御

语句表达，共 5 题。

21. 下列各句中，标点符号使用正确的是哪一项（ ）

A. 作家大都重视写作前的情感培养：有的借欣赏音乐进入情境；有的面对墙壁久久沉思；有的甚至跳起舞来兴奋不已。

B. 农历新年的习俗可多啦，贴春联、挂年画、舞龙灯、放花炮、穿新衣……等等，到处呈现祥和、热闹的气氛。

C. 小李见他笑得有点异样，就问：“怎么了？你。”他回答说：“没什么，别多心。”

D. 《旧约创世纪》中说：“神以自己的形象创造了人。”应当倒过来说才对，即“人以自己的形象创造了神”。

22. 下列句子中加下划线的俗语，使用不正确的一项是（ ）。

A. 世界上热点问题不少，按下葫芦起了瓢，解决这些问题要得理又得法。

B. 河北省的领导在签约会上表示，为京津冀整体协同发展，一家人不说两家话，河北将全力建好永清服装城，确保北京的服装城商场如期迁入

C. 俗话说：兵马未动，粮草先行，刚进入 4G 时代，抢占市场的“搏杀”已见端倪，几大运营商争相推出各种优惠套餐，在价格上做足了文章。

D. “今天请各位老朋友来，为咱们县的发展献计献策，我只备下清茶一杯，君子之交淡如水嘛！”县长话音一落，老同学们报以一片笑声和掌声。

23. 下面四个选项，对例句内容表述最准确的一项是（ ）。

例：有人认为核试验使大气中存在放射性元素，因而污染环境，导致癌症。有的专家指

出，这种说法事实证据不足。

A. 有的专家认为“核试验使大气中存在放射性元素，因而污染环境，导致癌症”的观点，事实证据不足

B. 专家认为“核试验使大气中存在放射性元素，因而污染环境，导致癌症”的说法，事实根据不足

C. 有的专家否认“核试验使大气中存在放射性元素，因而污染环境，导致癌症”的观点

D. 有的专家指出“核试验使大气中存在放射性元素，因而污染环境，导致癌症”的说法，事实根据欠妥

24、下列各句中，没有语病，句意明确的一项是（ ）

A. 这幅图片再现了身穿节日盛装的姑娘们围绕在熊熊篝火旁一起歌舞狂欢，汗水浸湿了他们的衣衫。

B. 根据意大利法律规定，贝卢斯科尼在总理任期内不能担任俱乐部主席，否则他就有可能做有违公众利益的行为

C. 只有当劳动与兴趣，爱好乃至理想有机地结合在一起的时候，潜藏在个人身上的想象力和创造力，才能够最大程度地发挥出来

D. 我校这次为灾区募捐的活动，得到了许多学校老师和同学的积极响应，在不到一天的时间内就募集善款三万余元。

25. 下列句子中没有歧义的一项是（ ）。

A. 需要相信自己的人

B. 他们谁也没有干涉我的权利

C. 任何事都要从头做起

D. 他理解小张有困难

语句排序；共 5 题。

26、依次填入横线处的语句，衔接最恰当的一组是（ ）。

一个爱笑的人，是一个阳光的人：_____；_____；_____；_____；_____；这一张张笑脸，犹如友谊的春风，吹向世界。

①这一张张笑脸，充分体现了我们的自信、我们的宽容、我们的友善

②让五千年文明中国的魅力，让中国人德邻友善如花绽放

③一个爱笑的民族，是一个阳光的民族

④那种发自内心的微笑，犹如“吹面不寒杨柳风”

⑤阳光，来自积极的心态，源自宽容的胸怀

A. ③⑤④②①

B. ⑤④②①③

C. ④②①③⑤

D. ②①③⑤④

2. 下列句子的顺序排列正确的一项是（ ）。

①辐照加工技术具有许多传统加工工艺无法比拟的优点

②早期的辐照加工，是利用射线的杀菌灭虫性能来达到消毒，保鲜等目的

③本世纪 50 年代发展起来的辐照加工技术，是继上述四大加工技术之后，正在崛起并逐渐成熟的一种加工工艺技术

④现代的辐照加工技术已突破上述范围

⑤众所周知，机械加工，热加工，电加工和化学加工，是通用的材料加工技术 A.

①③②④⑤

B. ⑤①③②④

C. ①⑤③④②

D. ⑤③①②④

28. 依次填入横线处的语句，衔接最恰当的一组是（ ）。

狗是忠义、勇敢而又聪明的动物。_____，_____。_____，_____。_____，_____，使狗成为人的得力助手。

①专门训练军犬、警犬、把狗用于军事、案件侦破等方面

②它的嗅觉细胞数量是人的 24 倍，可以分辨大约两万种不同的气味

③比如牧民的狗，为了保护羊群，敢于同恶狼猛斗

④人们充分利用狗的着中国特殊的天赋

⑤狗可以听到 10 万赫兹以上的声音

⑥代替主人做一些危险的事

A. ③②①⑥④⑤

B. ③⑥⑤②④①

C. ⑤④①③②⑥

D. ⑤②④⑥①③

29. 填入下面横线处的句子，与下文衔接最恰当的一组是（ ）。

_____，这就是当今正在开发的虚拟技术。

- ①你面对镜子站在这一侧，正窥视虚幻世界的“那边”
- ②如果设法让你闯入“那边”的世界去，那将会是怎样的情形呢？
- ③镜子里的人是你，可你并不在镜子里
- ④而且，你得到的是在你神志完全清醒情况下定的感觉
- ⑤而“那边”的“你”不会有任何感觉。
- ⑥现在，通过传感器与计算机模拟环境的相互作用，可以让你有身临其境的感觉 A.

①③②⑤⑥④

B. ①③②⑤④⑥

C. ③①⑤②⑥④

D. ③①⑤②④⑥

30. 把下面几个句子调整为一段语意连贯，能说明世博会中国馆特点的一段话（ ）。

- ①地区馆水平展开，以舒展的平台基座的形态映衬国家馆，成为开放、柔性、亲民、层次丰富的城市广场
- ②两馆功能山下分区，造型主从配合，形成了独一无二的标志性建筑群体
- ③国家馆居中升起，层叠出挑，成为凝聚中国元素，象征中国精神的雕塑感型主体
- ④二者互为对账、互相补充，共同组成表达盛世大国主题的统一整体
- ⑤中国馆由国家馆和地区馆两部分构成，它的造型亮点是充满中国元素并满足功能需求。

A. ⑤③①④②

B. ②④⑤③①

C. ⑤④②③①

D. ③①⑤②④

片段阅读，共 9 题

31. 生活中几乎人人都懂得绝不能削足适履这一道理，然而，为了职业而改变性格的人比比皆是，职业这双鞋，难道就真的需要用改变性格的巨大代表来适应吗？这是典型的本末倒置，这一日常生活中再简单不过的道理，为什么我么却要花上几年、甚至几十年的时间才能真正领悟到呢？

这段文字意在强调（ ）。

- A. 找工作时应考虑自己的性格特点
- B. 在生活和工作中应注意扬长避短
- C. 事业成就取决于对职业的热爱
- D. 真正领悟浅显的道理也需要时间的磨砺

32. 回顾历史，并不是增加和煽动仇恨那么简单，从历史中反思我们这个民族为什么会有那样一场梦魇，恐怕更为重要，在反思历史中取得进步，这个美好愿望的前提就是把那场战争的细节诚恳地呈现给国人，而不是被宏大解释过，赋予过特定意义的细节。

与这段文字文意相符的是（ ）

- A. 我们应该以史为鉴，永不忘记日本侵华的那段历史
- B. 回顾历史是为了反思，而不是仇恨
- C. 我们应该把那场战争法的细节展示给国人
- D. 历史不应该被宏大解释

33. 在一些学术问题的讨论过程中，总有人为了引人注目而故作惊人之语，哪知道，学术界的肝火是很盛的，保不齐惹恼了谁就会群起而攻之，殊不知，这却钻进了别人设下的“连环套”，也许人家回嬉皮笑脸地说：“小子不才，一不留神，您抬举了我。”

上述这段话的意思是说（ ）。

- A. 有些人为了引人注目而故作惊人之语，殊不知，却钻进了别人设下的“连环套”
- B. 学术界的肝火是很盛的，但有时只是为了借机抬高自己
- C. 学术界对某些故作惊人之语的人群起而攻之，哪知道，人家都不把这当回事
- D. 有些人设下“连环套”用故作惊人之语和引来别人的批评来抬高自己

34. 据了解，针对药价虚高的现象，国家发改委希望通过药品降价方式来解决，据统计，自政府恢复对部分药品价格实行管制以来，已经进行了 17 次药品降价，截至目前，已经指定、调整了国家医保目录的 1000 多种药品的最高零售价，但由于流通环节的繁琐和暗箱操作等原因，药品价格依然很高，实际药价与患者的期望值仍然具有较大差异。

根据这段文字，我们可以知道（ ）。

- A. 国家已经通过调整国家医保目录的 1000 多种药品最高零售价解决了药价虚高的问题
- B. 患者认为药价过高是患者期望值过高的缘故
- C. 对药品价格实行管理是解决药价虚高的根本方法
- D. 通过减少流通环节和实施透明操作使药品降价已成为当务之急

35. 转植酸酶基因玉米主要用于饲料加工，内含的植酸酶可以分解饲料中的植酸磷，能够释放可被动物利用的无机磷，同时，可减少动物粪便中的磷的含量，减轻对环境的污染，还可以减少以工业发酵方式生产植酸酶时对厂房、设备、能源的投入，因此，以玉米为载体生产的植酸酶直接用于饲料加工，实现了以环保，节能的农业生产方式“绿色”磷的梦想，具有巨大的产业优势和应用前景。

对这段文字理解正确的是（ ）。

- A. 转植酸酶基因玉米饲料加工技术已相当成熟
- B. 用转植酸酶基因玉米加工饲料复合现代绿色农业的环保概念
- C. 种植转植酸酶基因玉米投资少，收益大
- D. 以玉米为载体的植酸酶生产方式将取代现代工业发酵方式

36. 中国虽然有大量廉价劳动力，但很多没有受过专业教育和训练，国际名牌产品对品质要求极其严格，很多产品都是手工制作，中国一些有能力生产高质量产品的企业为了快速获取利润，选择为外国企业生产贴牌产品而不是开发和经营自己的品牌，使中国丧失了在国际市场获得竞争的机会。

中国国际名牌稀有的重要原因是（ ）。

- A. 劳动力的素质制约了中国企业产生国际名牌的能力，从而不得不生产贴牌产品，形成了恶性循环
- B. 中国企业为了追求眼前利益而放弃自主开发和经营，选择能快速获利的贴牌产品生产
- C. 中国一些企业有能力生产高质量产品，但由于受到劳动力的制约不得不选择放弃
- D. 受劳动力素质制约，中国大部分企业无能力生产高质量产品，而一些有能力的企业又选择了贴牌生产

37. 流行语是人们社会生活的直接反映，折射出时代的色彩，就像“电”派生出一批带“电”词语一样，“网”的出现必然也会派生出一批带“网”的词语，使“网络”从新词变为基本词，与网络相关的词语在汉语词语系统中会逐渐确定自己的位置，采用表意方法的新词更容易为人们接受，如“PC 机——个人电脑”，“妹儿——电子邮件”等，对新词语如果过分严格地限制，挑剔、就会限制它的活力，不利于构建和谐的语言生活。

最适合做这段文字标题的是（ ）。

- A. 语言现象错综复杂，语言观念渐趋多元
- B. 新语言现象令人关注

- C. 流行词语漫议
- D. 对语言生活中的新现象要采取宽容的态度

38. 清代余云涣所撰与义府大堂联，通俗易懂，联曰：“不要百姓半元钱，原非异事；但问一官两千石，所造何功？”此联告戒官吏，不拿百姓半文钱是起码的为官之德，并非是什么特殊的事迹，重要的是要问一问享受着国家的俸禄做出了什么政绩。

对这段话的准确概括是（ ）。

- A. 为政不在言中，须息息从省身克己而出
- B. 为官要一心为民，两袖清风，三思而行，四方太平
- C. 为官既要廉政，还要勤政
- D. 为官不光要廉政，还要勤政，要有功于民

39. 在动物世界，每种动物都是其他种动物潜在的食物，当一种动物观察到另外一种动物进入它的视野的时候，它要“决定”是“进攻”，“原地不动”还是“逃跑”。选择“进攻”可以使对方成为自己的食物，选择“原地不动”可以静观时变，但可能错失“进攻”或“逃跑”的良机，选择“逃跑”是最为保险的策略，但如果对方不具有危险性，“逃跑”是没有必要的，如果对方是弱小的，选择“逃跑”，则会使自己失去获取食物的机会。

这段文字主要表明的是（ ）。

- A. 动物的行为选择
- B. 动物的每个行为“决定”关系到它的生存
- C. 如果是食肉动物的话，它可能成为对方的食物
- D. 动物的行为选择是本能的，它是进化的结果

阅读下面的文字，回答 40-42 题。

树木对我来说，一直是言辞最恳切感人的传教士，当他们结成部落和家庭，形成森林和树丛而生活时，我尊敬它们，当它们只身独处时，我更尊敬它们，它们好似孤独者，它们不像由于某种弱点而遁世的隐士，而像伟大而落落寡欢的人们，如贝多芬和尼采。世界在它们的树梢上喧嚣，它们的根深扎在无垠之中；唯独它们不会在其中消失，而是以它们全部的生命力去追求成为独一无二：实现它们自己的、寓于它们之中的法则，充实它们自己的形象，并表现自己。

再没有比一棵美的、粗大的树更神圣、更堪称楷模的了。当一棵树被锯倒并把它的赤裸裸的致死的伤口暴露在阳光下时，你就可以在它的墓碑上、在它的树桩的浅色圆截面上读到它的完整的历史。在年轮和各种畸形上，忠实地纪录了所有的争斗，所有的苦痛，所有的疾病，

所有的幸福与繁荣，瘦削的年头，茂盛的岁月，经受过的打击，被挺过去的风暴。每一个农家少年都知道，最坚硬、最贵重的木材年轮最密，在高山上，在不断遭遇险情的条件下，会生长出最坚不可摧、最粗壮有力、最堪称楷模的树干。

树木是圣物。谁能同它们交谈，谁能倾听它们的语言，谁就获悉真理。它们不宣讲学说，它们不注意细枝末节，只宣讲生命的原始法则。

一棵树说：在我身上隐藏着一个核心，一个火花，一个念头，我是来自永恒生命。永恒的母亲只生我一次，这是一次性的尝试，我的形态和我的肌肤上的脉络是一次性的，我的树梢上叶子的最微小的动静，我的树干上最微小的疤痕，都是一次性的。我的职责是，赋予永恒以显著的一次性的形态，并从这形态中显示永恒。

一棵树说：我的力量是信任。我对我的父亲们一无所知，我对每年从我身上产生的成千上万的孩子也一无所知。我一生就为这传种的秘密，我再无别的操心事。我相信上帝在我心中。我相信我的使命是神圣的。出于这种信任我活着。

当我们不幸的时候，不再能好生忍受这生活的时候，一棵树会同我们说：平静！平静！瞧着我！生活不容易，生活是艰苦的。这是孩子的想法。让你心中的上帝说话，它们就会缄默。你害怕，因为你走的路引你离开了母亲和家乡。但是，每一步、每一日，都引你重新向母亲走去。家乡不是在这里或者那里。家乡在你心中，或者说，无处是家乡。

当我倾听在晚风中沙沙作响的树木时，对流浪的眷念撕着我的心。你如果静静地、久久地倾听，对流浪的眷念也会显示出它的核心和含义，它不是从表面上看去那样，是一种要逃离痛苦的愿望。它是对家乡的思念，对母亲、对新的生活的譬喻的思念。它领你回家。每条道路都是回家的路，每一步都是诞生，每一步都是死亡，每一座坟墓都是母亲。

当我们对自己具有这种孩子式的想法感到恐惧时，晚间的树就这样沙沙作响。树木有长久的想法，呼吸深长的、宁静的想法，正如它们有着比我们更长的生命。只要我们不去听它们的说话，它们就比我们更有智慧。但是，如果我们一旦学会倾听树木讲话，那么，恰恰是我们的想法的短促、敏捷和孩子似的匆忙，赢得了无可比拟的欢欣。谁学会了倾听树木讲话，谁就不再想成为一棵树。除了他自身以外，他别无所求。他自身就是家乡，就是幸福。

40. 下面对文章内容的理解和概括，不恰当的是（ ）。

- A. 教诲我们通过树木领悟生命的法则，但不必成为树木
- B. 通过对树木的沉思，表述人如何面对自己的生命及其苦难
- C. 肯定和欣赏了树木坚韧的信心和坚定的使命承担
- D. 借树鉴人，反省了人类“逃离”和树木“坚守”的矛盾

41. “赋予永恒以最显著的一次性的形态，并从这种形式中显示永恒”这句话在文中的意思是（ ）。

- A. 树木的信念专注而坚定
- B. 树木的生命短暂而平凡
- C. 树木的形态独特而多样
- D. 树木的使命单一而永恒

42. 文中树木的写法不同，既有总体的描写“树木”，又有具体性的描写“一棵树”，对作者这种写法的用意，下面解释不恰当的是（ ）。

- A. 形成物理和人情的互补
- B. 以一带多，提纲挈领
- C. 形成总写和侧写的波澜
- D. 形成外观和内叙的对照

阅读下面的文字，回答 43-45 题

老子的《道德经》是一部伟大的传世巨作，它体现了中华民族的智慧。两千多年来，历代文人墨客依据各自对此书的见解与感悟，著书立说，各持己见，见仁见智，莫衷一是。述作之多，足以“汗牛充栋”。

这部总共只有五千多字的《道德经》，从天、地、人三者的整体关系着眼，言简意赅地表达了对社会政治、经济、军事以及人际关系的观点，内容博大精深，已为千年历史所验证。这正是它在时间、空间上历久不衰的原因所在。

在这部总分八十一章的看书，有很多地方谈到“有”与“无”的关系，“有为”与“无为”正式此书的一大重点与特色，在初次接触到“无为”这一词时，人们会肤浅地理解为“无所作为”，似乎是什么也不干。但老子所反复强调的“无为”却寓意深长，如“为无为而无不为”（第四十八）、“为无为，则无不治矣”（第三章），意思是说，只要真正做到“无为”，就没有什么做不到的，就没有什么治不了的。由此可见，在老子看来“无为而治”正是治理的根本，是领导艺术的最高境界。对企业和对任何群体来说，主要领导人的个人领导风格和作风，往往体现在其经营之道中。这里虽无是非之分，却有高下之别，最终还是要以其能否可持续发展的实践来检验。

有些单位的“一把手”事无巨细，事必躬亲，且只凭自己的“一支笔”去审批才放得下心，成天忙忙碌碌，埋头于具体事务之中，难以摆脱。也有一些领导相反，他们抓大事，抓大方向，在急剧变化的市场风浪中，明辨航向，指挥若定，这正体现了“无为”的领导风格，

当然，一把手要能脱身于日常事务中，其前提是要按分工授权其副手和部下，授权本身就是 一种领导艺术，它首先要求一把手对企业业务的全局熟悉，然后具有识才，用才的眼力和魄力，做到知人善任，并对授权对象充分信任，做到有职、有权、有责、对他们主要实行必要的协调和监管，这样，主要领导人便可以主动地观察形势，抓住经营中的关键环节和主要矛盾去加以研究和处理。这就是《道德经》所说的，做到了“无为”才可实现“无不为”。

事实上，对任何群体来说，其成员的级别只能大体可分为操作层，执行层和领导层、决策层。对他们的要求各有侧重，前者面对的是具体业务，后者面对的是前进方向、发展战略。因此，前者更应关注做好细节，关注“有为”。而后者的任务则体现在无形而又影响全局，决定兴衰成败命运的战略思考上，这正反映了“无为”的特点与关键作用。

只有有了“无为”的正确领导，才能使“有为”产生积极的实际效果，这正是《道德经》第四十章所说：“天下爱万物生于有，有生于无”。“有”是产生“天下万物”的物质基础。但产生“有”的源头则“无”。这里所说的“无”并非一无所有，而是客观存在的，非物质的无形之物。例如，就企业而言，企业在市场和顾客中的形象，产品的品牌、诚信的口碑等等，这些都是企业的无形资产，正是具有了这些“无”的条件下，企业才可以创造出更多的物质财富，创造出更多的“有”。

可见，无形资产比有形财富更重要，物质财富是由无形资产推动的，“有生于无”意味着“有”是由“无”所驱动，“有为”是由“无为”驱动的，抓住了“无为”才能驱动形形色色的“有为”。因此，“无为”绝非“无所作为”，而正是拖动事业不断发展前进而大有作为。

早在上世纪 80 年代初，总部位于瑞士日内瓦的世界经济论坛，就对当时西欧的一些大型企业主要领导人，CEO 有关他们的时间和精力任何分配进行一次有趣的调查，结果显示，企业真正的一把手，他们把时间和精力 40%用于思考研究企业的经营战略与发展战略，40%用于和客户、股东、供应商、政府有关部门以及内部员工打交道，剩余的 20%用于处理企业内部事务。

由此可以看到，国际上企业领导人也在实践中遵循着老子提出的只有做到“无为”才能实现“无不为”这一法则，使企业得以在激烈的国内外市场中生存发展。

43. 下面做法中，不符合文中描述的“无为而治”的是（ ）。

- A. 加强企业文化和品牌建设
- B. 重视企业的前进方向和发展战略
- C. 提高识才用才的水平，学会授权

D. 全身心投入市场调研和顾客沟通

44. 文中“一把手”和“一支笔”都使用了引号，下面选项中对两个引号作用的描述全部正确的是（ ）

- A. 强调引用
- B. 引用特指
- C. 称谓特指
- D. 称谓强调

45. 下面描述中，对文章理解正确的是（ ）。

- A. 《道德经》的内容已被国际上企业领导人广为熟知并实践
- B. 高层领导要想“无为”，首先要熟悉全局，做到知人善用
- C. 企业的操作层关注业务和细节是“有”、也就是“无不为”
- D. 作者认为授权本身就是一种领导艺术，是治理企业的根本

第三部分 判断推理

判断推理：共 15 题，每道题给出一段陈述，这段陈述被假设是正确的，不容置疑的，要求你根据这段陈述，选择一个答案。

46. 某市大学的足球队，篮球队、手球队在暑假期间分部训练学生 80、60、100 人次，而参加训练的学生总共 150 人，下列情况都有可能，除了（ ）。

- A. 有的学生参加了二项训练
- B. 有的学生参加了三项训练
- C. 参加二项训练的学生不多于 100 人
- D. 参加三项训练的学生 50 人

47. 书店能以低于市场的价格售书而获利的唯一途径是从出版社那里得到低于正常价格的书；除非书店的销售量很大，否则，它们不能从出版商那里得到低于正常价格的书，要想得到高的销售量，书店就要广泛满足读者的兴趣爱好，或者拥有专业书市的独家销售权，或者二者兼具，然而，书店没有满足广大读者的个人兴趣，如果上述陈述为真，以下哪项不可能为真？（ ）

- A. 书店不能普遍地以低于市场的价格而售书获利
- B. 即使书店拥有大的专业书市的独家销售权，也不能从出版商那里得到低于正常价格

的书

- C. 书店虽然没有大的专业书市的独家销售权，但它仍能以某些书的低价出售而获利
- D. 书店没有大的专业书市的独家销售权，就不能从任何一家出版商那里得到低于正常

价格的书

48、在疟疾流行的地区，很多孩子在感染疟疾几次后才能对疟疾具有免疫力，虽然，孩子的免疫系统在受到疟原虫的一次次攻击后只能产生微弱的反应，而必须被攻击多次后才 能产生有效的免疫反应，以下哪项如果为真，最严重地削弱了上面的假设？（ ）

A. 孩子一旦感染疟疾后，孩子的监护人提高了避免使孩子再次感染疟疾的警惕性，但是这种警惕性过不了多久就降低了

B. 疟疾是通过蚊子从一个人传播到另一个人的，而蚊子已经对控制它们的杀虫剂产生了越来越大的抵抗性

C. 某一种基因如果可以从孩子的父母之一那里遗传下来，则可以使孩子对疟疾产生免疫力

D. 疟疾前几种截然不同的类型，人体对某一类型的免疫力并不能保护人免受其他类型疟疾的攻击

49、要选修高级计量学，必须已修高等数学，并对数学感兴趣，有些学生虽然对数学感兴趣，但并没修过高等数学，因此，有些对数学感兴趣的学生不能选修高级计量学，以下 哪项的逻辑结构与题干的最为类似？（ ）

A. 任何缺乏经常保养的汽车使用了几年之后都需要维修，有些汽车用了很长时间以后还不需 要维修，因此，这些汽车经常得到保养

B. 初学的骑手训练的 马必须强健而温驯，有些马强健但不温驯，因此，有些强健的马并不适合于初学的骑手

C. 据学校规定，要获得本年度的特设奖学金，必须来自贫困地区，并且成绩优秀，有些本年度特设奖学金的获得者成绩优秀，但并非来自贫困地区，因此，学校评选本年度奖学金的规定并没有得到很好的执行

D. 一本书要畅销，必须既有可读性，又经过精心的包装，有些畅销书可读性并不强，因此，有些畅销书主要是靠包装

50、有一位雄心勃勃的年轻人想发明一种能够溶解一切物质的溶液，下面哪项劝告最能 使这位年轻人改变初衷呢？（ ）

- A. 许多人都已经对此作过尝试，没有一个是成功的。
- B. 理论研究证明这样一种溶液是不存在的
- C. 研究此溶液需要复杂的工艺和设备，你的条件不具备？
- D. 这种溶液研制出来以后，你打算用什么容器来盛放它呢？

51、为了解决某地区长期严重的鼠害，一家公司生产了一种售价为 2500 元的激光捕鼠器，该产品的捕鼠效果及使用性能堪称一流，厂家为推进此产品又做了广泛的广告宣传，但 结果是产品仍没有销路，请推测这家公司开发该？产品失败的主要原因可能是（ ）。

- A. 未能令广大消费者了解该产品的优点
- B. 忽略消费者的价格承受力
- C. 人们不需要捕鼠
- D. 人们没听说过这种产品

52、信贷消费在一些经济发达国家十分盛行，很多消费者通过预支他们尚未到手收入满足对住房、汽车、家用电器等耐用消费品的需求，在信贷消费发达的国家中，人们的普遍观念是：不能负债说明你的信誉差，如果上述论述为真，那以下列哪项叙述为前提？（ ）

- A. 在发达国家，信贷消费已成为商业银行扩大经营、加强竞争的重要手段。
- B. 信贷消费于国于民都有利，国家可利用利率下调来刺激消费者多购买商品
- C. 社会已建立起完备、严密的信用网络，银行可对信贷者的经济状况进行查询和监督
- D. 保险公司可向借贷人提供保险，以保障银行资产的安全

53、刑警队需要充实缉毒组的力量，关于队中有哪些人来参加该组，已商定有以下以下意见：

- (1) 如果甲参加，则乙也参加
- (2) 如果丙不参加，则丁参加
- (3) 如果甲不参加而丙参加，则队长戊参加
- (4) 队长戊和副队长己不能都参加
- (5) 上级决定副队长己参加

根据以上意见，下列推理完全正确的是（ ）。

- A、甲、丁、己参加
- B、丙、丁、己参加
- C、甲、丙、己参加
- D、甲、乙、丁、己参加

54、下面是济南、郑州、合肥、南京四城市某日的天气预报，已知四城市有三种天气情况，济南和合肥的天气相同，郑州和南京当天没有雨，以下推断不正确的是（ ）。

- A. 济南小雨 B. 郑州多云
C. 合肥晴 D. 南京晴

55、一天晚上，某商店被盗，公安机关通过侦查，得出如下判断：
盗窃者或是甲，或是乙；

- (1) 如果甲是盗窃者，那么作案时间就在零点之前；
(2) 零点时该商店的灯光灭了，而此时甲已经回家了；
(3) 如果乙的供述不属实，那么作案时间就不在零点之前；
(4) 只有零点时该商店的灯光未灭，乙的供述才属实。

由此可以推出本案的盗窃者是（ ）。

- A. 甲 B. 乙
C. 甲或者乙 D. 甲和乙

56、“一桌子苹果，别人通常挑一两个，挑三四个，毕加索最可气，每个都咬上一口，每个苹果上都有他的牙印儿。”一位中国画家如此评价毕加索，毕加索一生搞过素描、油画、雕塑、版画，担任过舞台设计，还写过小说、剧本和无标点散文诗。从这段文字中我们可以推出（ ）。

- A. 毕加索吃苹果，每个都只咬一口，中国画家对这种做法不以为然
B. 很多人都像毕加索一样参与过许多艺术类型的创作
C. 毕加索在艺术领域的许多方面进行过创作的尝试
D. 毕加索是个天才式的人物，没有他不涉及的艺术领域

57、作为唯一一支留在世界杯的南美球队，下一场比赛巴西将迎战淘汰了丹麦的英格兰球队。巴西队教头斯科拉里不愿谈论如何与英格兰较量，而他的队员也保持着清醒的头脑，在击败顽强的比利时队后，斯科拉里如释重负：“我现在脑子里想的第一件事就是好好放松一下。”依上文我们无法知道的是（ ）

- A. 巴西队本届世界杯中再也不会与南美球队比赛
B. 由于没有做好充分的准备，斯科拉里不愿意谈论与英格兰的较量
C. 与比利时的比赛很艰苦，所以赛后斯科拉里如释重负
D. 英格兰在与巴西比赛之前必须要战胜丹麦

58、发达国家中冠心病的发病率大的是发展中国家的三倍，有人认为，这主要归咎于发达国家中人们的高脂肪，高蛋白，高热量的食物摄入，相对来说，发展中国家较少有人具备生这种“富贵病”的条件，其实这种看法很难成立。因为，目前发达国家的人均寿命高于

70 岁,而发展中国家的人均寿命还不到 50 岁。以下哪项如果成立,最能加强上述反驳? ()

A. 统计资料显示,冠心病患者相对集中在中老年年龄段,即 45 岁以上

B. 目前冠心病患者呈年轻化趋势

发展中国家人们的高脂肪,高蛋白,高热量食物摄入量,无论是总量还是人均量,都在逐年增长

C. 相对发展中国家来说,发达国家的人们具有较高的防治冠心病的常识和较好的医疗条件。

59、政府应该不允许烟草公司在其营业收入中扣除广告费用,这样的话,烟草公司将会缴纳更多的税金,烟草公司只好提高自己的产品价格,而产品价格的提高正好可以起到减少烟草购买的作用,以下哪项是题干论点的前提?

A. 烟草公司不可能降低其他方面的成本来抵消多缴的税金

B. 如果它们需要付高额的税金,烟草公司将再继续做广告

C. 如果烟草公司不做广告,香烟的销售量将受到很大影响

D. 烟草公司由此所增加的税金应该等于价格上涨所增加的盈利

60、在评奖会上, A、B、C、D、E、F、G、H 竞争一项金牌,由一个专家小组投票,票数最多的将获金奖。

如果 A 的票数多于 B,并且 C 的票数多于 D,那么 E 将获得金牌

如果 B 的票数多于 A,或者 F 的票数多于 G,那么 H 将获得金牌

如果 D 的票数多于 C,那么 F 将获得金牌

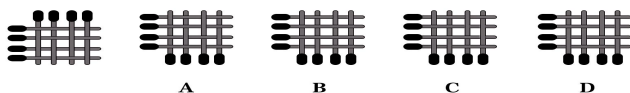
如果上述断定都是真的,并且事实上 C 的票数大于 D,并且 E 并没有获得金奖,以下哪项一定是真的? ()

A. H 获奖 B. F 的票数多于 G

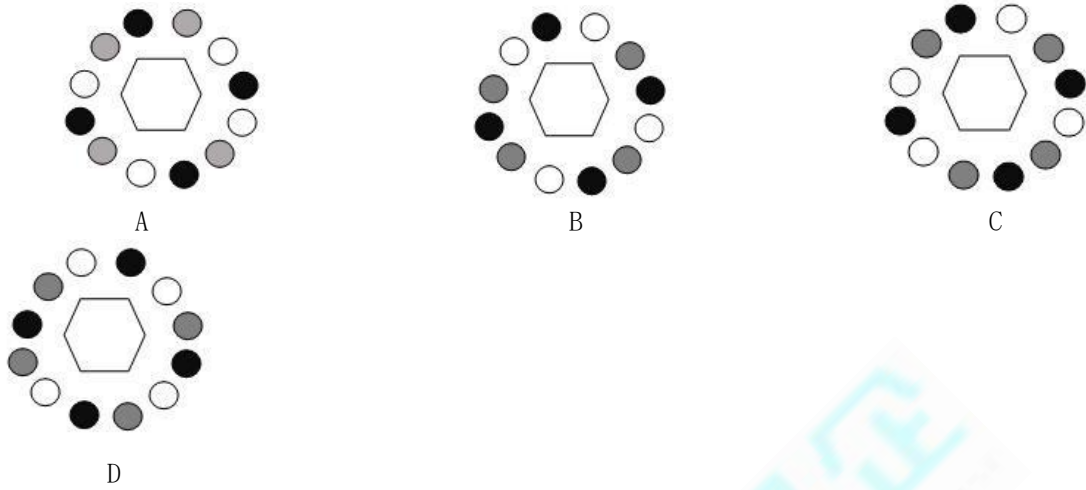
C. A 的票数不比 B 多 D. B 的票数不比 F 多

图形推理:共 5 题。请按每道题的要求作答。

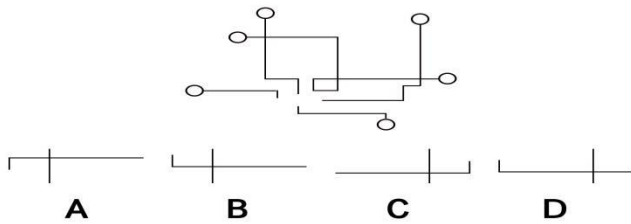
61. 左边给定图案按逆时针方向旋转 90° ,得到的图案是 ()。



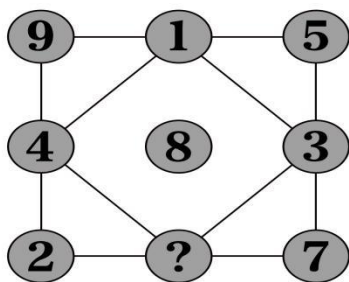
62. 下列哪个图与其他图不相关? ()



63. 右边哪一个部件能将左边的电路连通? ()



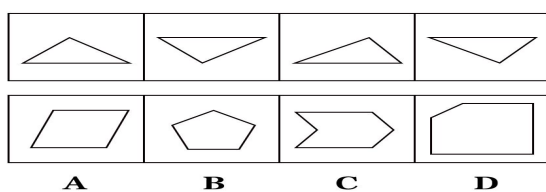
64. 填入图中问号处的数字为 ()。



A. 10 B. 6 C. 4 D. 2

65. 右边的四个图形中, 只有一个是左边的四个图形拼合而成的, 请把它找出来。

()



66. 地铁：超极本：空调（ ）

- A. 轻轨：净化器：分析仪 B. 高铁：商务本：电冰箱
C. 飞机：手机：学习机 D. 汽车：平板：洗衣机

67. 细胞：（ ）：器官相当于鱼类：（ ）：哺乳动物

- A. 结构 节肢动物 B. 组织 爬行动物
C. 系统 两栖动物 D. 构成 软体动物

68. 咳嗽：呼吸道（ ）

- A. 腹痛：肺部 B. 战栗：心脏C.

抽筋：肌肉 D. 夜盲：大脑69.

肇事逃逸：法律严惩（ ）

- A. 欺人太甚：义气相投 B. 兢兢业业：得到好评C.
态度粗鲁：脾气不好 D. 志得意满：志气大长

70. 《水浒传》：林冲（ ）

- A. 《西厢记》：李生 B. 《琵琶行》：白居易
C. 《世说新语》：周处 D. 《蜀道难》：杜甫

定义判断：共 5 题。

71. 自我设限：是指个体针对可能到来的失败威胁，事先设置障碍，为失败创造一个合理的借口，从而保护自我价值，维护自我形象。根据上述定义，下列属于自我设限的是（ ）。

- A. 小王即将参加某公司的面试，但总觉得自己无法通过，面试的前一天，他因为突然生病被送进了医院，错过了这次面试
B. 小周和小田一起竞选班长。小田跟朋友说，小周学习好，人缘也好，还在学生社团担任干部，老师都比较喜欢他，自己估计没戏了，最后果然小周当选了班长
C. 小李毕业后进入保险公司做销售代理，第一个月没有签订一单合同。他解释是因为受全球金融危机的影响，市场行情很不好
D. 小明的语文成绩在班上一直名列前茅，每次考试前他都和同学说，自己状态不好肯定会考砸，但他的成绩都在前三名之内

72. 多器官功能衰竭综合征：是指在严重创伤、感染和休克时，原无器官功能障碍的患者同时或短时间内相继出现两个以上器官系统的功能障碍以致机体内环境的稳定必须靠临床干预才能维持的综合征。下列属于多器官功能衰竭综合征的是（ ）。

A. 某病人在医院进行大手术后，出现了一定的感染，两天后突然发生多个器官衰竭等情况，不得不转入 ICU

B. 冬季到了，很多人相继出现发热、咳嗽、呼吸不顺等症状

C. 省医院某病人入院时检查有慢性肾衰竭，入院不久肝脏等器官也开始出现衰竭现象，医院加紧了对该病人的治疗

D. 小李在一次感染后检查发现肝、肺等器官出现病变，经过一段时间的在家休养、锻炼，最后恢复了健康

73. 白洞：是指广义相对论所预言的一种性质正好与黑洞相反的特殊天体，按照白洞理论，白洞和黑洞相似，也有一个封闭的边界，聚集在白洞内的物质只可以经边界向外运动，而不是反向运动。根据上述定义，下列说法中正确的是（ ）。

A. 黑洞是一种特殊天体，有一定的边界，可以被观察到 B.

白洞可以成为宇宙的喷射源，将内部物质向外部发射

C. 白洞是相对论里确认存在的一种天体，可以被天文学家观察到 D.

黑洞具有很强的引力，白洞恰恰相反，没有任何引力

74. 生态移民：是指为了保护某个地区特殊的生态或让某个地区的生态得到修复而进行的移民，也指因自然环境恶劣，不具备就地扶贫的条件而将当地人整体迁出的移民。下列属于生态移民的是（ ）。

A. 贵州省某山区因土地出现石质化现象，该地区村民被迁往他乡

B. 几百年前，中原一带的居民为躲避战争，整体迁到南方，成为客家人

C. 某村落位于山谷中，交通十分不便，为更快致富，村民集体研究决定移居山外

D. 张三的父母家住三峡库区，由于修水库，其父母将家产变卖，来到上海与张三一起居住

75. 授权：是指主管或领导者按层次领导原则委授副职或下属以一定责任与部分理事权，使副职或下属在其领导、监督下有相应的自主权和行动指挥权，被授权者对授权者负有报告及完成之责。根据以上定义，下列属于授权的是（ ）。

A. 根据单位制度，下属有权拒绝上司的不合理要求 B.

部门成员每周向部门领导人汇报工作完成情况

C. 领导委托他的秘书去买份报纸，秘书因临时有事要处理，又委托另外一个同事去买 D.

单位负责人由于公务出差，单位内的日常事务和业务处理都交由其助理负责

第四部分 资料分析

根据以下资料，回答 76—80 题。

2016 年上半年，中国国内生产总值 340637 亿元，按可比价格计算，同比增长 6.7%。分季度看，一季度同比增长 6.7%，二季度增长 6.7%。分产业看，第一产业增加值 22097 亿元，同比增长 3.1%；第二产业增加值 134250 亿元，增长 6.1%；第三产业增加值 184290 亿元，增长 7.5%。从环比看，二季度国内生产总值增长 1.8%。

2016 年上半年，全国固定资产投资（不含农户）258360 亿元，同比名义增长 9.0%（扣除价格因素实际增长 11.0%），增速比一季度回落 1.7 个百分点。其中，国有控股投资 91089 亿元，增长 23.5%；民间投资 158797 亿元，增长 2.8%，占全部投资的比重为 61.5%。分产业看，第一产业投资 7460 亿元，同比增长 21.1%；第二产业投资 101702 亿元，增长 4.4%；第三产业投资 149198 亿元，增长 11.7%。其中，基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）49085 亿元，增长 20.9%。从到位资金情况看，上半年到位资金 282443 亿元，同比增长 8.0%。其中国家预算资金增长 21.8%，国内贷款增长 12.4%。自筹资金增长 1.4%，利用外资下降 7.2%。上半年，新开工项目计划总投资 240202 亿元，同比增长 25.1%。从环比看，6 月份固定资产投资（不含农户）增长 0.45%。

76. 2015 年一季度国内生产总值约（ ）亿元。

- A. 158199.9 B. 161047.5 C. 163763.2 D. 168923.5

77. 2016 年一季度与二季度国内生产总值相差约（ ）亿元。

- A. 2534.9 B. 2847.6 C. 3038.4 D. 3214.1

78. 2016 年上半年，三大产业中投资总额占全国固定资产投资总额比重最大的是（ ）。

- A. 第一产业 B. 第二产业 C. 第三产业 D. 无法确定

79. 2016 年上半年，民间投资约是国有控股投资的（ ）倍。

- A. 1.44 B. 1.53 C. 1.61 D. 1.74

80. 根据已知信息，我们可以得出（ ）。

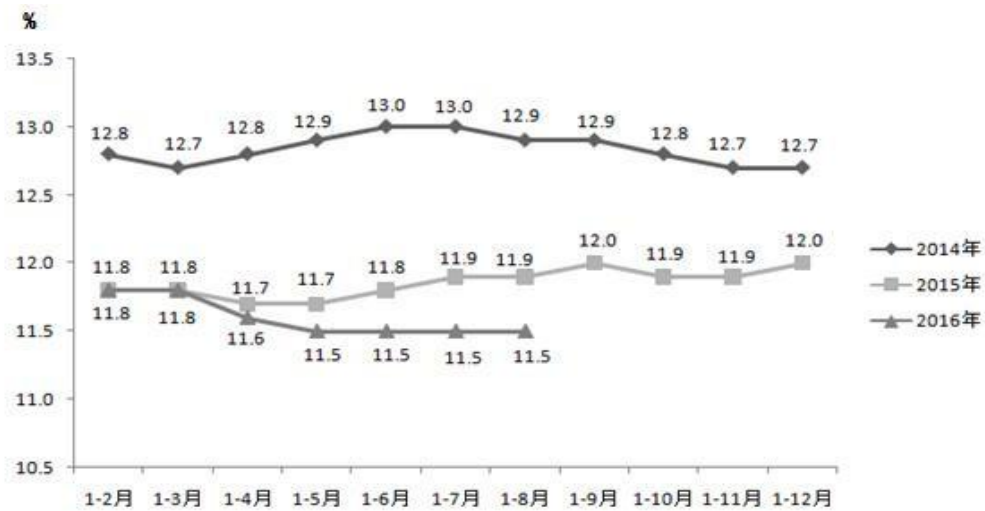
- A. 2016 年上半年国家预算资金增长量
B. 2016 年 6 月份固定资产投资总额
C. 2015 年一季度与二季度全国固定资产投资差额
D. 2015 年上半年基础设施投资占全国固定资产投资的比重

根据以下资料，回答 81-85 题。

2016 年 8 月份，四川省社会消费品零售总额 1249.37 亿元，同比增长 11.5%。其中，限额以上企业（单位）消费品零售额 596.79 亿元，同比增长 10.7%。

按经营单位所在地分，8 月份，城镇消费品零售额 1003.45 亿元，同比增长 11.4%；乡村消费品零售额 245.93 亿元，增长 11.8%。

四川省社会消费品零售总额增长速度（月度累计）



四川省社会消费品零售总额（截止 2016 年 8 月）

指标名称	8 月		1—8 月	
	绝对量 (亿元)	同比增长 (%)	绝对量 (亿元)	同比增长 (%)
消费品零售总额 (亿元)	1249.37	11.5	9829.18	11.5
(一) 按经营地分				
城镇	1003.45	11.4	7909.96	11.3
乡村	245.93	11.8	1919.22	12.6
(二) 按消费形态分				
餐饮收入	189.07	12.5	1387.48	13.6
商品零售	1060.3	11.3	8441.69	11.2

81. 2014 年 1—8 月，四川省社会消费品零售总额约为（ ）亿元。

- A. 6793.72 B. 7877.93 C. 8563.46 D. 9872.37

82. 2015 年 1—7 月，四川省城镇消费品零售额约是乡村消费品零售额的（ ）倍。

- A. 5.67 B. 5.07 C. 4.18 D. 3.98

83. 2016 年 1—8 月四川省社会消费品零售总额与 2015 年 1—8 月相比，增长了约（ ）亿元。

- A. 1013.77 B. 1176.32 C. 1235.25 D. 1297.48

84. 2015 年第四季度中，四川省社会消费品零售总额环比增长速度超过 15%（包含 15%）的月份有（ ）个。

- A. 0 B. 1 C. 2 D. 无法确定

85. 下列关于四川省社会消费品零售情况的表述，正确的是（ ）。

I. 2014 年四川省社会消费品零售总额增长速度（月度累计）总体高于 2015 年 II. 2016 年 8 月，城镇社会消费品零售总额同比增长率高于乡村社会消费品零售总额同比增长率

III. 2015 年 1—8 月，餐饮收入总额约占全年社会消费品零售总额的 13.9%

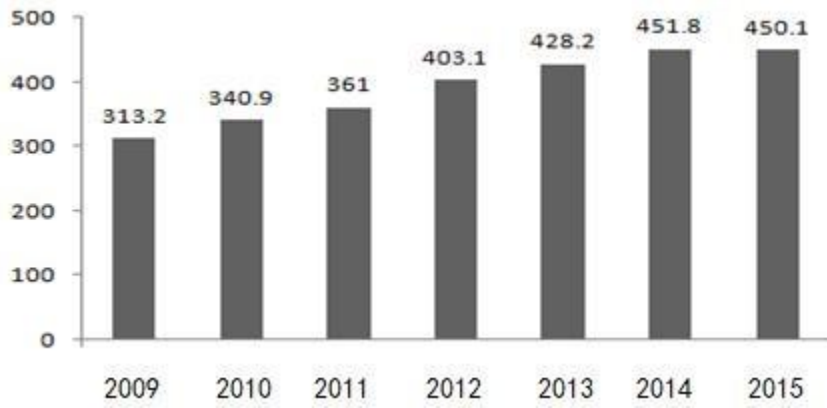
- A. 只有 I B. I 和 II C. I 和 III D. 以上都不对

根据以下资料，回答 86—90 题。

2015 年，全国累计生产黄金 450.053 吨，与 2014 年同期相比，黄金产量减少 1.746 吨，同比下降 0.39%。其中，黄金矿产金完成 379.423 吨，有色副产金完成 70630 吨。中国黄金、紫金矿业、山东黄金、山东招金等大型黄金企业集团黄金成品金产量和矿产全产量分别占全国的 49.06%和 44.38%。

2015 年，全国黄金消费量 985.90 吨，与 2014 年同期相比增加 34.81 吨，增长 3.66%。其中，黄金首饰用金 721.58 吨，同比增长 2.05%；金条用金 173.08 吨，同比增长 4.81%；金币用金 22.80 吨，同比增长 78.13%；工业及其他用金 68.44 吨，同比增长 3.54%。

2009—2015 年我国黄金产量情况



86. 2015 年，我国黄金矿产金产量占黄金产量的比重约为（ ）。
- A. 70.72% B. 78.28% C. 84.31% D. 89.24%
87. 上图中我国黄金产量超过 400 吨的年份有（ ）个。
- A. 3 B. 4 C. 5 D. 6
88. 2015 年，我国工业及其他用金消费量同比增长约为（ ）吨。
- A. 2.34 B. 2.51 C. 3.12 D. 3.59
89. 根据已知信息，可以得出的是（ ）。
- A. 2015 年我国黄金企业利润约为 250 亿元
- B. 自 2009 年以来我国黄金产量每年均有所增长
- C. 2015 年我国黄金产量首次突破 450 吨
- D. 2015 年我国黄金产量约是 2009 年的 1.4 倍
90. 由上图可知黄金产量同比增速最快的是（ ）年。
- A. 2010 B. 2011 C. 2012 D. 2013



答题结束，加微信领取答案