

# 2018 年黑龙江《申论》试卷：县乡

## 一、注意事项

1. 本题本由给定资料和作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。其中，阅读给定资料参考时限为 40 分钟，作答参考时限为 110 分钟。满分为 100 分。
2. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在题本、答题卡指定位置上填写自己的姓名、准考证号，并用 2B 铅笔在答题卡上填涂准考证号对应的数字栏。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡指定区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，你才可以开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答，未按要求作答的，不得分。
6. 当监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止作答，并将题本、答案卡和草稿纸都翻过来放在桌上。待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

严禁折叠答题卡！

## 二、给定资料

### 资料 1

以下是某地报纸“读者来信”专栏刊登的有关 Y 县乡镇招商引资工作的三封来信：

A 镇张某：农业和农村的发展，需要注入强劲动力，比方说，吸引外来的人才、资本、技术“加盟”。但有的招商引资贪大求洋，导致项目长期落不了地，产生不了实际效益，成为“空头招商”。

我们镇遇上稍有投资意向的企业，便承诺送地、免税、贷款、包办工商、环保、用地等各种手续。但是，真正签订了投资协议，许多手续牵涉到法律规定、部门管理职能等问题，承诺最终要么成了空头支票，要么只能违法强行让企业上马。

为了完成招商引资任务，对投资方不加甄别，往往被皮包公司、诈骗集团利用。前不久，就出现引进的企业非法融资后跑路，引起群众上访事件，损失巨大。

3 年前，我们镇与华南的一家投资公司洽谈，合作开发一个乡村旅游项目。签订合作框架协议后，投资方承诺将在 3 年内投资数千万元。镇政府和村“两委”很重视，抓紧做好土地流转、基础设施建设等工作。可是接下来的几年，投资方却毫无动静，没有投资一分钱，这个项目成了“半拉子工程”。前期投入的数百万元，只能全部由镇里承担，类似的情况还

有不少，比如喜欢招大商，为了引进大项目，舍得投入，先后征用土地数千亩，可由于区位优势、缺乏竞争力等原因，往往项目“泡了汤”，导致土地长时间撂荒，让农民空欢喜一场。

**B乡武某：**近几年，沿海发达地区在发展过程中逐步淘汰了一批污染严重的企业。对这些企业，内地一些农村像捡到宝一样，纷纷伸出“橄榄枝”。在种种低门槛、优惠政策的影响下，一个个被沿海地区淘汰的污染企业又在经济不发达的农村冒了出来，最终遭罪的是老百姓。

我们乡有一家从某沿海城市招商过来的水暖器材厂。车还没有到厂子大门口，就闻到一股刺鼻的味道。走进车间一看，这个招商过来的水暖器材厂，是一家牺牲当地老百姓健康的落后项目。

这家水暖器材厂，其实就是把招商地加工好的水龙头、淋浴器等半成品，运到这里进行镀锌，整个车间都弥漫着“大雾”。由于该厂采取的是“计件工资”制度，老百姓又缺乏健康知识，为了图省事、多挣钱，不要说戴防毒面具，有的甚至连口罩都不戴。

这些情况被反映到上级相关部门后，乡里才不得不关闭了这家害民的水暖器材厂。

**C镇应某：**我们镇有两个地处偏远的村同时搞招商引资。一个村上的项目是石英矿开发，业主财大气粗，不到两个月村子里就车来车往，后山炮声隆隆，好多群众当起了矿工，一时间挣了些钱，另一个村，一位退伍军人兴办养羊场，一开始经营不是很顺利，第一年投资买了500只羊，当年并没有给当地带来立竿见影的致富效应。

然而3年过后，光景却大不相同。石英矿采完了，业主撤走了，留下满目疮痍的后山和被重型车辆压坏的水泥路，让村里收拾“烂摊子”。而养羊场在退伍军人的精心打理和镇村的帮助下，规模发展到了4000多只。不但在村里聘用了20多个村民当“羊倌”，而且引导群众在坡地上种苜蓿，每年按市场价收购苜蓿作青贮饲料，还探索出了入股分红、托养代管、借种收草等多种经营模式，带动该村及周边群众参与到养羊产业中来，促进了乡亲们增收致富。

## 资料2

茉莉花香扑鼻而来，村屯道路干净整洁，一派山水田园风光——这是H县石井村的新景象。

“这风光来之不易呀！”村书记老李感叹。村头屯尾越来越多的垃圾，曾让他头疼不已。依山傍水的清秀小村，被垃圾搞得邋里邋遢。蚊蝇满天飞、污水遍地流，石井村一度被县里通报批评。“乡亲们腰包鼓起来了，消费向城里看齐，垃圾也与城里‘接轨’，包装袋、农药

瓶、农膜、塑料袋等‘难消化’的垃圾越来越多。”老李说：“不讲究的，随意丢在房前屋后；讲究些的扔到偏僻角落。”

省里启动美丽乡村建设活动，以此为契机，H县垃圾分类工作开始从城区走向农村。

H县将县城里垃圾分类的经验推广到农村，改进成“农村版”分类法：厨余类垃圾，给沼气池“喂饭”；可燃烧类，由村里统一集中焚烧，可回收类，有保洁员捡出卖废品；危险垃圾如电池、旧灯管等有毒有害类，则集中送垃圾处理中心处理。

乡村垃圾分类，H县打的是有准备之仗，县委牵头成立“高规格”项目实施小组，谋篇布局，制定出工作路线图，有计划有步骤地推开，不管县委县政府领导班子如何变，对垃圾分类工作的人、财、物支持始终如一。

随后的实施当中，居民分类投放、环卫分类收集、车辆分类运输、终端分类处理，环环相扣，无缝衔接，确保了常态化、制度化。工作中讲求策略，既有“大棒”，也有“胡萝卜”。分不好的，居委会大妈、村干部、分类督查员轮番上阵；屡教不分的，拒收垃圾；乱丢乱倒的，电视曝光，依规重罚。分得好的，每月会得到洗衣粉、肥皂、牙膏等小奖励。

村民每人每年缴纳36元的垃圾费，用于村里聘请保洁员、垃圾清运员、焚烧员等，村里聘请垃圾清运员，每天清运全村14个自然屯的生活垃圾，月薪达6000元。

通过座谈、宣讲、汇演等形式，启蒙民众环保意识，确保乡镇、街道、村落一处不落，为“垃圾分类——举手之劳，保护环境”理念造势。“H县所有学校都有垃圾分类制度，并将其与学生的操行分挂钩，同时，还鼓励各学科老师在课堂‘借题发挥’，引导孩子养成垃圾分类的好习惯。”县教育局李副局长说：“全县中小学生15万人，把他们引导好，影响带动的至少是15万个家庭，如此，代代传承，蔚然成风。”从老人到小孩，如今都能遵守分类“规矩”。原先收垃圾要花三四个小时，现在可以直接拉走，一两个小时就能做完。

垃圾分类，也让村民小路看到了商机。“农村垃圾越来越多，总要有个去处。”认准这个理，只上过小学三年级的小路，屡败屡战，历经几十次实验，成功研发出实用型生态垃圾焚烧炉，获得国家发明专利及环保专家的肯定。配上除尘设备，每台价格从30多万到50多万不等，除了我们村在用，还向外卖出了100多台，小路自豪地介绍。

从无到有，从街道到乡村，垃圾分类已成为H县一张新名片，国内不少城市前来考察取经，国际组织的专家考评组实地考察后也称赞H县为“中国小城市村居垃圾回收利用和环境保护的典范”。

### 资料3

党的十九大以来，习近平总书记多次强调要在全党大兴调查研究之风，县委是我们党执政兴国的“一线指挥部”，县委书记是“一线总指挥”。“一线总指挥”的调查研究开展得怎么样，至关重要。

多年来 L 县委蔡书记一直运用“调研——推进——再调研——再推进”的方法开展工作，2016 年是 L 县承诺三年脱贫的最后一年，当时县里还有 115 个村，2 万多人带着贫困的帽子。工作布置到村里简单，但抓落实谈何容易？起初，各条块千头万绪，村里对于工作的重点和方法都没理解到位，眉毛胡子一把抓，工作没有什么进展和起色。后来蔡书记组织了一次沉到底的深度调研，最终确定把“脱贫攻坚、基层党建、产业发展、美丽村庄”列为村一级建设的四大主业，并且利用了焦裕禄书记当年“四面红旗”的称呼，在全县范围内开展红旗村委工作，取得良好成效。2017 年 L 县全面实现了脱贫摘帽。

目前在 L 县已经实现脱贫的背景下，蔡书记思考的，是农村最急需抓的工作应定在哪一块，比如 2017 年被评为“脱贫攻坚红旗村”的杨树村在脱贫成果巩固阶段，如果仅仅将脱贫攻坚这面红旗改为奔小康红旗，不免和产业发展红旗有很大重合。那么，在新的发展阶段和时代背景，杨树村的这面红旗应该改叫什么名？对村里来说，这可不是小事。每得一面红旗，村支书每月多 500 元绩效收入，其他村干部每月多 300 元，村民也会得到各种机会和实惠，各种推动发展的积极性高涨，“四面红旗”这根指挥棒功不可没。因此名称到底怎么改？奖励到底怎么奖？奖村还是奖人？怎么体现差异又不产生矛盾？都需要县里无数轮调研、座谈、斟酌，才能确定下来。

带着这些问题和思考，这天一早蔡书记事先没打招呼，沿着道随机进村走访。L 县坐落在大平原上，北部黄河滩，出城往东，全是村镇，这天调研的第一站就是杨树村。路上，蔡书记与大家分享起原来调研遇到的各种问题，像是村“两委”无人办公、村级活动场所闲置等。

说话间到了杨树村，这天天气预报的大雪还没下来，空气干冷，杨树村便民中心来办事的人不多，蔡书记跟村支书老吴聊天：“便民中心很新很干净，但是将来考核的是这儿的人气，东西不怕用，不怕用坏，可不能只是摆设，应付检查……”

从杨树村到赵垛楼，再到龙王庙，随机进村去看，正在开展美丽乡村建设的许多村庄清违建、拓村道，搞农村垃圾“清零行动”，群众干得热火朝天。一路问下来，有人建议新的这面红旗应该叫“抓村风和谐”，有人提出“抓村庄文明”，有人说“抓‘四评议两公开’落实”……

蔡书记回应说，听到的这些意见里有一个指向：脱贫了发展了，但矛盾调处、民主协商

机制没有相应跟上。村庄拆违建，也产生了一些矛盾。很多矛盾是因为协商机制没有落实好、评议公开没有做到位，对群众主体地位还不够尊重。这项工作怎么形成引导作用要磨合，目前起的名字靶向性不准，还不是群众语言。

中午在葡萄架乡公务灶吃饭，白菜、豆芽、小酥肉烩了一盆，外加盘子大的一张饼。边吃饭，蔡书记边问乡里情况，乡里干部反映的还是乡村两级矛盾的处理目前还是显得有些被动，在乡镇一级，派出所偏重违法犯罪的打击，司法所负责调解，综合办却综合不起来，不少矛盾全推给信访，没有统筹形成合力。

L县每个乡镇都有与县里互联互通的社情民意中心。除了办事的柜台大厅还摆着一张会议桌，乡镇班子成员每天轮流来坐班，有工作也拿到这里处理。葡萄架乡矛盾纠纷少，平时来访的群众不多，即便这样，这张桌子也从未缺勤。午饭后蔡书记到社情民意中心调研，恰巧碰上乡镇班子成员正在与群众拉家常，蔡书记便主动加入其中，细心询问群众都有什么困难，办事有没有遇到什么不便。

下午蔡书记来到大槐树村，走街串巷中发现，新设计的厕所装着保险门、上着锁，蔡书记当即质问村干部：“方便管理与方便使用到底哪个更重要？”入户走访时又发现县里定的政策，村里根本就没落实到位，村民甚至都不了解。经与村支书村书记交流，发现县里开的大会传到村里，会议精神似是而非，村里的干部时常都一头雾水，更别提普通村民了，蔡书记马上让随行人员布置相关单位研究在全县建设网络视频会议系统的可行性。

返程路上，蔡书记在新建的“三馆两场”发现问题，立即通知相关部门负责人晚上到齐，一路走一路排查。地面破损、路灯不亮、油污未清洁……最后各自领责任，县督查局将于3天后一件一件来核销。L县很多干部随车带着几把小马扎，干什么用？就是为了随时遇到问题，就随时赶到现场，开“马扎会”解决问题。蔡书记说，如今在L县“扭转一件，引领一片”的势头已经形成。

一天中有些调研细节让人印象深刻。比如，村里便民中心用的勤不勤，蔡书记不是去问去听，而是直接摸摸桌面、键盘上，看有没有积着灰，亲自冲一冲厕所，看看是不是通着水。“有问题不怕，我们的工作就是不断地解决问题，真正怕的是有问题却发现不了，调研和整改都是常态化的。”蔡书记的这句口头禅在一天中重复了不知多少遍……

#### 资料 4

某周刊对话种粮大户老郑、基层干部郭书记和农业农村问题专家叶教授，分享他们关于“保证农业农村优先发展”的观点和思考。

主持人：实现国家现代化，短板在农业，难点在农村，保证农业农村优先发展是一种必然选择，我们从不同层面，邀请三位嘉宾参加讨论，倾听你们的期盼。

老郑：现在种地，不换个种法不行，对普通农户来说，每亩地的毛收入也就 1500 元上下，但农资、机械等各项成本就超过 1300 元，大户收益靠规模，但风险也更高。今年我们市遭遇的自然灾害，比往年足足多了两个月，稻米产量影响不小。另外，现在我市稻米价格每斤 1.6 元上下，比其他地方好些，但与去年相比，还是降了 1 角多。农民种粮要面对自然和市场双重风险，真希望政府能给我们撑起更强的保护伞。

郭书记：我们县是农业大县，作为基层干部，我经常与农民打交道，深知一亩三分地对农民的重要性。农业农村农民问题是饭碗问题，是发展问题，更是民生问题。尽管今年我们县遭受了自然灾害，但在全县干部群众努力下，小麦总产量还是达到 34.73 万吨，略高于去年水平。

叶教授：总体来说，当前农业结构调整有序推进，农业绿色发展大步迈进，中央强调要把解决好“三农”问题作为全党工作的重中之重，先后提出了多予少取、放活统筹城乡发展、城乡发展一体化等重大方针，先后采取了取消农业税、实行农业直接补贴、加强农村基础设施建设、建立农村社会保障体系等重大举措。

老郑：这些年合作社日子好过，得益于党的政策好。拿农机来说，国家给补贴，我们合作社里有 51 台“大铁牛”，今年秋收接了周边区县不少收割的活，没闲着。再说科技，我们种有机水稻，每个生产流程都要技术，没有农技部门专家常年在田间指导，肯定干不成。这几年种地规模越来越大，对硬件条件的要求也越来越高。地多了得用大型农机，但我们这里丘陵多，还有不少泥土路，过去带农机根本进不去，多亏县里修了不少“农机路”。我们发展生态农业，要安装杀虫灯，原来山里不通电，相关部门了解情况后，帮我们解决了用电难题。农田水利设施也逐渐完善。种地条件越来越好，就是给我们吃了“定心丸”。

叶教授：实现农业农村优先发展，对做大地方 GDP、增加地方财政收入难有明显贡献，导致一些地方不愿意把工作精力和稀缺资源投向农业农村。比如，我们在基层调研时经常发现，尽管农产品储藏、加工项目有利于带动当地农业发展和农民增收，但由于产生的固定资产投资、地区生产总值、税收有限，一些地方不愿意为这类项目安排新增建设用地指标，一些产业园区不愿意引进这类项目。

改变这种状况，关键在于转变政绩观。衡量一个地方工作的好坏，要看工业，更要看农业；要看城市，更要看农村；要看经济总量，更要看民生改善。要坚持农业农村优先发展，在领导决策拍板、财政资金分配、重大项目安排时，真正做到向农业农村倾斜。

郭书记：上面千条线，下面一根针，基层干部就是穿针引线的人。虽说粮食连年丰收，农民生活越来越好，但农业农村问题，历史欠账仍很多。就我们县而言，农业基础设施的短板还要补，农业规模化经营水平仍不高，农业的结构性矛盾还未完全破解。

老郑：这些年，村里道路越来越宽，房子越盖越好，娱乐活动越来越多。但也不能说完全没有愁事儿，有的村里还没垃圾桶、垃圾站，满地垃圾影响村容村貌。有些偏远的地方，没有路灯，晚上村民不敢出门。现在不少村里的年轻人都外出打工，大家都关心以后谁来种地，留在村里的老人娃娃谁管？

郭书记：补齐发展短板，增强发展活力，关键要促进资源要素在城乡间流动，我们县积极引进资本，吸引农民工、高校毕业生返乡创业。大力发展乡村旅游、创意农业，实现“科技+”“教育+”“健康+”等新业态，促进一二三产业融合，提升农业的附加值。

叶教授：实现国家现代化，必须补农业农村这个短板。实现农业农村现代化，也不能平均发力，而应抓重点、补短板、强弱项。从目前情况看：

这几年全国脱贫攻坚，取得明显成效，农村贫困人口快速减少。下一步，除继续做好剩余贫困人口的脱贫攻坚外，还应注重提高脱贫质量，夯实长久脱贫的基础。贫困人口观念改变、能力提高，贫困地区基础设施和营商环境的改善取得实质性进展，这才是高质量的脱贫。

经过多年努力，农村公共服务体系实现了从“无”到“有”的历史性转变。目前主要问题在于，公共服务领域的城乡差距仍然太大，农村公共服务的保障水平太低。应把从“有”到“好”，作为主攻方向，继续推动城乡义务教育一体化发展，完善城乡居民基本养老保险制度，完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度，统筹城乡社会救助体系。

随着大量农村人口转移进城，部分地方出现了“空心屋”“空心村”，这是现代化进程中的必然现象，也是正常现象，我们要做的是为乡村聚人气、添活力。要以县域为单元，规划好村镇体系，把传统民居和古村落保护好，把今后将长期存在下去的村庄建设好。

### 三、作答要求

(一) 根据“给定资料1”，分别阐述三位读者对其所在乡镇招商引资工作的看法。(15分)

要求：观点明确，条理清楚，语言准确；不超过150字。

(二) 根据“给定资料2”，总结H县乡村垃圾分类工作的成功经验。(20分)

要求：内容全面，条理清晰，语言准确；不超过 250 字。

（三）根据“给定资料 3”，假设你是这次调研组的工作人员，请围绕这一天的调研主题和主要内容，写一份调研情况的简报。(25 分)

要求：紧扣资料，内容全面；条理清晰，重点突出，不考虑格式；不超过 400 字。

（四）“给定资料 4”中提到“上面千条线，下面一根针，基层干部就是穿针引线的人。”请你从对这句话引发的思考说开去，自拟题目，自选角度，写一篇议论文。(40 分)

要求：观点明确，内容充实；结构完整，语言流畅；不拘泥于给定资料；字数 1000-1200 字。

## 参考答案

（一）根据“给定资料 1”，分别阐述三位读者对其所在乡镇招商引资工作的看法。(15 分)

要求：观点明确，条理清楚，语言准确；不超过 150 字。

### 【参考答案】

1.A 镇张某：脱离实际，长期落不了地，产生不了实际效益；轻易承诺，致项目无法兑现，或违法强行上马；缺乏甄别，被投资方诈骗、利用，损失巨大；盲目投入，结果却落空。

2.B 乡武某：引进失当，被淘汰的污染严重的企业破坏了环境、牺牲了百姓健康。



3.C 镇应某：目光短浅，只着眼于短期利益。

(二) 根据“给定资料 2”，总结 H 县乡村垃圾分类工作的成功经验。(20 分)

要求：内容全面，条理清晰，语言准确；不超过 250 字。

**【参考答案】**

- 1.健全组织机构：成立项目实施小组，加强人财物的支持。
- 2.理顺工作思路：结合农村实际情况，谋篇布局，制定工作路线图，有序开展。
- 3.加强思想宣传：在全县范围内，采用宣传，教育培训等多种形式，传播垃圾分类理念，培养全民好习惯。
- 4.落实操作环节：居民、环卫、车辆及终端的的分类的处理环环相扣，无缝衔接，确保常态化、制度化。
- 5.完善激励机制：工作讲求策略，奖惩分明。
- 6.发挥人才优势：加强技术创新，研发专业设备。

(三) 根据“给定资料 3”，假设你是这次调研组的工作人员，请围绕这一天的调研主题和主要内容，写一份调研情况的简报。(25 分)

要求：紧扣资料，内容全面；条理清晰，重点突出，不考虑格式；不超过 400 字。

**【参考答案】**

关于 L 县调研的简报

为贯彻落实党的十九大以来大兴调查研究之风的指示，我县高度重视基层调研工作。近日，蔡书记到杨树村、赵垛楼、龙王庙村等随机走访，现将内容整理如下：

一、调研主题：基层组织建设、脱贫后农村发展。

二、调研主要内容：(一) 成绩:1.新建成的便民中心设施齐全、干净整洁，解决了村民不方便办事的问题。2.各村积极开展美丽乡村建设，群众积极性高。(二) 问题及建议:1.继续强化基层党建考核方式。对便民中心要以使用频率、便民程度为考核重心，避免形式化、应付检查。2.农村发展重心与奖励机制有待调整。农村红旗名称如何改、改成什么，村民意见不统一；农村工作奖励是奖励村还是奖励人有待商榷。基层工作应经反复调研后最终确定。3.缺乏矛盾调处、民主协调机制。缺乏协调机制，没有公议公开，未充分尊重群众主体地位，从而产生矛盾。接下来需要进一步思考工作的引导作用。

(四)“给定资料4”中提到“上面千条线，下面一根针，基层干部就是穿针引线的人。”请你从对这句话引发的思考说开去，自拟题目，自选角度，写一篇议论文。(40分)

要求：观点明确，内容充实；结构完整，语言流畅；不拘泥于给定资料；字数1000-1200字。

### 【参考答案】

#### 基层干部要甘于并善于“穿针引线”

“上面千条线，下面一根针”是对基层工作的形象比喻。如果把上级的政策和要求形象地比作千条线，那么基层就是一根针，基层干部就是“穿针引线”人。“线”引得好不好直接关系到群众能否真真切切享受到实惠，关系到党和政府的政策能否真正地贯彻落实，这考验着基层干部的能力和水平。因此，基层干部要甘于并善于“穿针引线”。

“上面千条线，下面一根针”是基层干部一身兼多职的真实写照，也是服务广大群众的职责定位。曾经一篇《乡镇干部，你到底是弄啥的哩》火遍朋友圈，“天晴要防山火，下雨要防洪涝，三夏、秋收要禁烧，计生、民政、水利、救助、调解、医保、扶贫样样要精通，个个都是多面手……”这深深戳中了基层干部的泪点与无奈，基层工作确实难。但我国有70%的人口生活在农村，有三千多万的贫困人口待脱贫，还面临着基础设施不完善、农业规模化经营水平不高、社会保障不健全、青壮年劳力少而留守老人和儿童多等发展水平、社会结构性问题，基层需要年轻有为的基层干部贡献智慧、挥洒汗水。基层工作的繁与杂，更需要基层干部俯下身子，拿出绣花的功夫，一事情一事情的办好，办实。

著名作家路遥有一句话“像牛一样劳动，像土地一样奉献”。其意不言自明，就是说创作者要有甘做“孺子牛”、为人民群众服务奉献的精神与行动。基层工作者同样如此，肩负着时代责任与使命，基层干部要想做好“穿针引线”活就要甘于做“穿针引线人”。甘于、乐于做某项工作、某件事，是一种由内而外的力量，它会提高主动性、积极性乃至创造性，尤其对时常呈现错综交叉、矛盾重重的基层工作来说，更是如此。如果缺乏对这份工作的热爱、没有对人民的敬畏之心，就很难做成事情。2018年一张“80后白发干部”的照片曾让公众留下对基层干部的特殊记忆。这位乡党委书记自从2007年从事基层工作，就负责扶贫、移民搬迁等一系列工作，所负责的乡镇又是当地“任务最重的一个”。虽然任务繁重，工作杂多，他都始终坚持“问题攻克一个，人民生活更上一台阶”的信念，默默奉献，努力解决。

基层干部更要善于“穿针引线”，这意味着基层干部在工作中要坚持原则、讲求方法。坚持原则，如针身般既硬又直。基层干部是连接政府各项工作与人民群众的直接桥梁与纽带，

是党和国家各项政策落实的执行人，是人民利益维护的直接者，这就要求不仅要学习、弄懂、吃透上级文件政策精神，把准基层工作规律与特点，更要摸清村情、民情、社情与突出矛盾。讲究方法，如针尖一样锋芒。基层工作具有综合性、交叉性特点，加上村情多样，需要多跑腿、多费口舌，这就要求基层干部深入群众、贴近群众、提高业务能力和工作执行力，既能够“打哪指哪儿”又能够实现“上面”和“下面”和谐统一。

基层干部承担着打通党和政府与群众之间“最后一公里”的职责，甘于并善于“穿针引线”，是时代赋予基层干部的职责。每一位基层干部都应身体力行，把“线”穿进老百姓的“针眼”里，将事真心实意办到群众的心坎上。