

2018年4月山西省考试录用公务员《申论》试卷（乡镇）

标准化解析

第一题：根据给定资料1，总结H县乡村垃圾分类工作的成功经验。（20分）要求：内容全面、准确简明、条理清晰，不超过200字。

一、试题分析

➤ 任务说明

本题作答的核心任务是根据“给定资料1”的内容来总结“H县乡村垃圾分类工作”的成功经验。要求我们在做题过程中需要剥离材料中H县具体做法找寻其中相对宏观一些的规律性的东西；而所总结的对象是H县的“成功经验”：指的是我们从材料中找寻的要点应把握两个核心，一个是基于“H县”去回答，其他无关主题只能作为参照；另外一个“成功经验”是指由他者或自身过往的有利行为得出的自身或者设定主体未来用于解决某种问题的方向性的对策或思路，在本题中成功经验也就是从H县的实践中得到的成功做法。

➤ 要求说明

内容全面的意思是涵盖题目所包含的核心要点，“一个也不能少”。准确就是紧扣题目内容，精准反映材料内涵，并且要点的提炼要准确到位，语言表述要规范准确。简明就是言简意赅。具体到本题就是所找到的成功做法首先不能随意引申推断材料，其次还要能涵盖材料中所有的要点。条理清晰要求答案不能混乱，必须分条作答。同时注意字数在200字以内。

➤ 注意事项：注意答题的条理性，切忌盲目堆砌要点。

➤ 考情分析：这道考题在2018年山西省考乡镇类考卷中所占分值比重适中，但是难度不是太大。本题阅卷平均分12分。

二、材料分析

1. 茉莉花香扑面而来，村屯道路干净整洁，一派山水田园风光——这是H县石井村的新景象。“这风光来之不易呀。”村书记老李感叹。村头屯尾越来越多的垃圾，曾让他头疼不已。“乡亲们腰包鼓起来了，消费向城里看齐，垃圾也与城里‘接轨’，农药瓶、衣膜、塑料袋等‘难消化’的垃圾越来越多。”依山傍水的清秀小村，被垃圾搞得邋里邋遢，一度被县里通报批评。

2017年省里启动美丽乡村建设活动，以此为契机，H县垃圾分类开始从城区走向农村。县城里垃圾分类的经验，被石井村改进成“乡村版”分类法：厨余类垃圾，给沼气池“喂饭”；可燃烧类，由村里统一集中费烧；可回收类，由保洁员拣出卖废品；危险垃圾如电池、旧灯管等有再有害类，则集中送垃圾处理中心处理。【批注1】

乡村垃圾分类，H县打的是有准备之仗。县委牵头成立“高规格”项目实施小组，谋篇布局，制定出工作路线图、有计划、有步骤地推开，不管县委县政府领导班子如何变，对垃圾分类工作的人、财、物支持始终如一。【批注2】

随后的实施当中，居民分类投放、环卫分类收集、车辆分类运输、终端分类处理，环环相扣、无缝衔接，确保了常态化、制度化。【批注3】工作中讲求策略，既有“大棒”，也有“胡萝卜”。分不好的，居委会大妈、村干部、分类督查员轮番上阵教：屡教不分的，拒收垃圾；乱丢乱倒的，电视曝光，依规重罚。分得好的，每月会得至洗衣粉、肥皂、牙膏等小奖励。【批注4】

包括群众环保意识启蒙在内的宣传教育培训及时跟进，通过座谈、宣讲等形式，为“垃圾分类一一举手之劳，保护环境”理念造势。“H县所有学校都有垃圾分类制度、并将其与学生的操行分挂钩。同时，还鼓励各学科老师在课堂‘借

【批注1】借鉴经验，推进乡村垃圾分类工作；对垃圾进行分类，集中统一处理。变废为宝，循环利用

【批注2】成立项目实施小组，整体规划、制定方案，分步实施；领导机制稳定，对垃圾处理人财物力投入充足稳定。

【批注3】实施环节，各主体分工合作，环环相扣，无缝衔接，确保常态化制度化。

【批注4】监督到位，指导到位，奖罚分明。

【批注5】宣传教育及时跟进，宣传形式多样，培养群众垃圾分类习惯

题发挥”，引导孩子养成垃圾分类的好习惯。”县教育局李副局长说“全县中小學生 8 万人，把他们引导好，影响带动的至少是 8 万个家庭。【批注 5】

从老人到小孩，如今都能遵守分类“规矩”。一开始，收完垃圾要花三四个小时；现在可以直接拉走，两个小时就能完成。

垃圾分类，也让村里正在读环境保护专业的大学生小张有了用武之地。“农村垃圾越来越多，总要有个去处。”认准这个理，屡败屡战，历经几十次试验，成功研发出实用型生态垃圾焚烧炉，获得国家发明专利及环保专家的肯定。“配上除设备，每台价格从 10 多万到 20 多万不等。除了我们村在用，还向外卖出了 10 多台。”小张自豪地介绍。【批注 6】

从无到有、从街道到乡村，垃圾分类已成为 H 县一张新名片，国内不少城市前来考察取经。环保组织专家考评组实地考察后，也称赞 H 县为“中国小城市村居垃圾回收利用和环境保护的典范”。

【批注 6】选拔人才，科研攻关，研发垃圾处理设备。

批注汇总

要点整合

【批注 1】借鉴经验，推进乡村垃圾分类工作；对垃圾进行分类，集中统一处理。变废为宝，循环利用

【批注 2】成立项目实施小组，整体规划、制定方案，分步实施；领导机制稳定，对垃圾处理人财物力投入充足稳定。

【批注 3】实施环节，各主体分工合作，环环相扣，无缝衔接，确保常态化制度化。

【批注 4】监督到位，指导到位，奖罚分明。

1. 借鉴经验，推进乡村垃圾分类工作；对垃圾进行分类，集中统一处理。变废为宝，循环利用

2. 成立项目实施小组，整体规划、制定方案，分步实施；领导机制稳定，对垃圾处理人财物力投入充足稳定。

3. 实施环节，各主体分工合作，环环相扣，无缝衔接，确保常态化制度化。

4. 监督到位，指导到位，奖罚分明。

5. 宣传教育及时跟进，宣传形式多样，

<p>【批注 5】宣传教育及时跟进，宣传形式多样，培养群众垃圾分类习惯</p> <p>【批注 6】选拔人才，科研攻关，研发垃圾处理设备。</p>	<p>培养群众垃圾分类习惯</p> <p>6. 选拔人才，科研攻关，研发垃圾处理设备。</p>
--	---

三、答案分析

1. 评分标准

共 6 点；每点 3 分，语言不简洁的视情况扣 1-2 分；不分条混为一篇作答的，酌情给分。具体要点如下：

要点如下：

1. 借鉴经验，推进乡村垃圾分类工作；对垃圾进行分类，集中统一处理。变废为宝，循环利用
2. 成立项目实施小组，整体规划、制定方案，分步实施；领导机制稳定，对垃圾处理人财物力投入充足稳定。
3. 实施环节，各主体分工合作，环环相扣，无缝衔接，确保常态化制度化。
4. 监督到位，指导到位，奖罚分明。
5. 宣传教育及时跟进，宣传形式多样，培养群众垃圾分类习惯
6. 选拔人才，科研攻关，研发垃圾处理设备。

阅卷人具体操作细则：

以上每点根据概括是否准确以及表述是否清晰等情况，酌情给 1-4 分；言之有理的答案酌情 1-2 分；没有形式分。

2. 参考答案一（本答案来自于网络提供的解析）

1. 县委牵头成立项目实施小组、对垃圾分类的人财物进行支持；
2. 居民分类投放、环卫分类收集、车辆分类运输、终端分类处理环环相扣；
3. 分不好的，屡教不分、乱丢垃圾的分别处罚；分的好有小奖励；

4. 环保意识、宣传教育培训；
5. 研发实用型生态垃圾焚烧炉、除尘设备

点评：该答案总体一般，语言表达较为简洁但是要点不全面，表述也不够准确，不能较好的切中采分点。综合得分 7 分，具体赋分如下：

1. 县委牵头成立项目实施小组、对垃圾分类的人财物进行支持；（2分）
2. 居民分类投放、环卫分类收集、车辆分类运输、终端分类处理环环相扣；（2分）
3. 分不好的，屡教不分、乱丢垃圾的分别处罚；分的好有小奖励；（1分）
4. 环保意识、宣传教育培训；（1分）
5. 研发实用型生态垃圾焚烧炉、除尘设备（1分）

3. 参考答案二（本答案来自于网络提供的解析）

一、统筹规划者，协调到位，不同类型的垃圾由不同的主体负责；二、有合理的奖惩制度，环环相扣、无缝对接、奖罚分明；三、硬件设施完备，有专项处理资金和焚烧炉、除尘设备等工具四、重视专业化人才，高薪聘请专业人员对垃圾进行处理，如分类督察员、焚烧员等五、在政府、学校的宣传教育下，民众都有强烈的科学分类意识；六、政府合理的政策制定，大方向支持垃圾分类。

点评：这份答案虽然内容较多但是要点不全面，答案没能紧扣采分点。依据评分标准本题得分 14 分。具体赋分如下：

一、统筹规划者，协调到位，不同类型的垃圾由不同的主体负责；（2分）二、有合理的奖惩制度，环环相扣、无缝对接、奖罚分明；（2分）三、硬件设施完备，有专项处理资金和焚烧炉、除尘设备等工具；（3分）四、重视专业化人才，高薪聘请专业人员对垃圾进行处理，如分类督察员、焚烧员等；（2分）五、在政府、学校的宣传教育下，民众都有强烈的科学分类意识；（3分）六、政府合理的政策制定，大方向支持垃圾分类。（2分）

4. 满分答案（本答案由华图教育红领研究院提供）

1. 借鉴经验，推进乡村垃圾分类工作；对垃圾进行分类，集中统一处理。变废为宝，循环利用
2. 成立机构，整体规划、制定方案，分步实施；领导机制稳定，对垃圾处理人财物力投入充足稳定。
3. 多方合作，各主体分工合作，环环相扣，无缝衔接，确保常态化制度化。
4. 监督到位，指导到位，奖罚分明。
5. 宣传教育，及时跟进，宣传形式多样，培养群众垃圾分类习惯
6. 选拔人才，科研攻关，研发垃圾处理设备。

第二题：根据给定资料 2，请你指出 Y 县在乡镇招商引资工作中存在的问题并分析其原因。（25 分）要求：全面准确，语言简明，条理清晰，分析透彻，不超过 350 字。

一、试题分析

➤ 任务说明

通过审题，我们要弄清楚这道题的作答任务有两个，一方面，要求指出 Y 县在乡镇招商引资工作中存在的问题，另一方面，还需要分析产生问题的原因。所谓问题，即招商引资过程中出现的负面性的表现，要通过一些负面性的语言表达来找到答案要点；所谓原因，即产生问题的一些过往性的因素。材料范围要求根据给定资料 2，认真阅读给定资料 2，紧紧抓住 Y 县在乡镇招商引资这个大背景来寻找该题目的答案。

➤ 要求说明

要求“全面准确”需要我们找到材料中所有的要点，“语言简明”，由于字数限制并且有两问所以要注意字数及表达的简洁性，“条理清晰”要求我们分条作答，“分析透彻”需要我们透过材料中所呈现出的问题，分析并推导出原因。字数不超过 350 字。

➤ 注意事项

这道题的设置是两问，一是问题，二是原因，要把两问写清楚，建议分开两部分作

答

➤ **考情分析**

这道考题在 2018 年山西省考乡镇类试卷中所占分值比重较大，难度系数适中。本题阅卷平均分为 6 分。考生成绩不理想的原因在于本题作答要素不明确。同时由于考生受到网络和部分错误答题方法的影响，致使答题方向有偏差，不能体现作答任务。

二、材料分析

2. 以下是 Y 县政府门户网站“群众来信”专栏刊登的有关该县招商引资工作的三封来信：

A 镇张某：乡村振兴，需要吸引外来的人才、资本、技术“加盟”，为农村发展注入强劲动力。但有的招商引资脱离实际，贪大求洋，导致项目长期落不了地，产生不了实际效益，成为“空头招商”。【批注 1】

我们镇遇上稍有投资意向的企业，便承诺免税，贷款，包办工商、环保、用地等各种手续。可是，真正签订了投资协议，许多手续牵涉到法律规定、部门管理职能等问题，承诺最终要么成了空头支票，要么只能违法强行让企业上马。

【批注 2】

为了完成招商引资任务，对投资方不加甄别，往往被皮包公司、诈骗集团利用。前不久，就出现引进的企业非法融资后跑路，号起群众上访事件，损失巨大。【批注 3】

3 年前，我们镇与华南的家投资公司洽谈，合作开发一个乡村旅游项目。签订合作框架协议后，投资方承诺将在 3 年内投资数千万元。镇政府很重视，抓紧做好土地流转、基础设施建设等工作。可是接下来的几年，投资方却毫无动静，没有投资一分钱。这个项目成了“半拉子工程”。前期投入的数百万元，只能全部由镇里承担。【批注 4】

B 乡武某：近几年，沿海发达地区在环境整治过程中，

【批注 1】问题：招商引资脱离实际，贪大求洋。项目难以落地实施，实际效益小，成为“空头招商”

【批注 2】问题：政府承诺多为“空头支票”，

【批注 3】原因：对投资方不加甄别，被非法企业利用。

【批注 4】问题：投资方不守信用，空头承诺

淘汰了一批污染严重的企业。对这些企业，内地些地方像捡到宝一样，在政绩压力下纷纷伸出橄榄枝。在种种低门槛、优惠政策的引诱下，一个个被沿海地区淘汰的污染企业又在经济不发达的农村冒了出来。【批注 5】

我们乡有一家从某沿海城市招商引资进来的水暖器材厂。人还没来到大门口，就闻到一股刺鼻的味道。走进车间一看，这个招商引资进来的水暖器材厂，就是一家牺牲当地老百姓健康的落后项目。【批注 6】

这家水暖器材厂，其实就是把招商地加工好的水龙头、淋浴器等半成品，运到这里进行镀锌，整个车间都弥漫着“大雾”。由于该厂采取的是“计件工资”制度，老百姓又缺乏健康知识，为了图省事、多挣钱，不要说戴防毒面具，有的甚至连口罩都不戴。【批注 7】

这些情况被反映到上级相关部门后，乡里才不得不关闭了这家害民的水暖器材厂。【批注 8】

C 镇应某：我们镇有两个偏远山区村同时搞招商引资。一个村招来了石英矿开发项目，业主财大气粗，不到两个月村子里就车来车往，后山上炮声隆隆，好多群众当上矿产工人，一时间挣了些钱。另一个村，一位退伍军人兴办养羊场，一开始经营不是很顺利，第一年投资买了 500 只羊，当年并没有给当地带来立竿见影的致富效应。

然而 3 年过后，光景却大不相同，石英矿采完了，业主撤走了，留下满目疮痍的后山和被重型车辆压坏的水泥路，让村里收拾“烂摊子”。【批注 9】而养羊场在退伍军人精心打理和镇村帮助下，规模发展到了 4000 多只。不仅在村里聘用了 20 多个村民当“羊倌”，而且帮助群众在坡种上苜蓿，每年按市场价收购苜蓿作青贮饲料，还探索出了入股分红、托养代管、借种收草等多种经营模式，引导该村周边

【批注 5】原因：内地政府对外来投资企业不加甄别，导致引进淘汰落后企业

【批注 6】原因：内地政府对外来投资企业不加甄别，牺牲当地百姓健康利益，引进污染落后企业

【批注 7】原因：百姓缺乏健康知识，单纯追求经济利益

【批注 8】原因：当地乡镇政府自我监管不力，缺乏环保意识

【批注 9】问题：政府招商引资缺乏环保意识，缺乏长远眼光，用青山绿水换金山银山。代价巨大

群众参与到养羊产业中来，带动了乡亲们增收致富。	
批注汇总：	要点整合
<p>【批注 1】问题：招商引资脱离实际，贪大求洋。项目难以落地实施，实际效益小，成为“空头招商”</p> <p>【批注 2】问题：政府承诺多为“空头支票”</p> <p>【批注 3】原因：对投资方不加甄别，被非法企业利用。</p> <p>【批注 4】问题：投资方不守信用，空头承诺</p> <p>【批注 5】原因：内地政府对外来投资企业不加甄别，导致引进淘汰落后企业</p> <p>【批注 6】原因：内地政府对外来投资企业不加甄别，牺牲当地百姓健康利益，引进污染落后企业</p> <p>【批注 7】原因：百姓缺乏健康知识，单纯追求经济利益</p> <p>【批注 8】原因：当地乡镇政府自我监管不力，缺乏环保意识</p> <p>【批注 9】原因：政府招商引资缺乏环保意识，缺乏长远眼光，用青山绿水换金山银山，代价巨大。</p>	<p>批注 1、2、4 为问题；</p> <p>批注 3、5、6、7、8、9 为原因，要素之间分类整合即可</p>

三、答案分析

1. 评分标准

总分 25 分；问题 10 分，每点 2 分；原因 15 分，第一点 9 分，后面两点各 3 分；言之有理的答案酌情 1-2 分；字迹潦草扣 2-3 分；错别字 3 个字扣 1 分。

一、问题：

1. 政府招商引资项目脱离实际、贪大求洋，难以落地，无实际效益，成为“空头招商”。
2. 政府轻承诺，无法落实，违法强行让企业上马。
3. 企业非法融资跑路，导致群众上访，损失巨大。
4. 投资方投资缺少规划执行，形成“半拉子工程”。

5. 项目落后，以牺牲环境为代价，造成生态环境破坏。

二、原因：

1. 政府法律意识淡薄、对投资方缺少甄别，多头管理；迫于政绩压力，发布低门槛、高优惠的政策吸引污染企业；政府招商引资目光短浅，缺少长远规划，急功近利。

2. 企业缺乏社会责任感，为追逐暂时的经济利益，以牺牲环境、损害职工健康为代价。

3. 群众思想观念方面：缺乏健康知识，缺少防护措施；目光短浅，图省事赚快钱。

要点如下：

1、找出招商引资工作中的问题；

2、分析问题产生的原因；

2. 参考答案一（本答案来自于网络提供的解析）

问题：1. 招商引资不结合实际情况，贪大求洋。工程不能落地实施，成为“空头招商”；2. 政府为吸引投资，承诺“空头支票”；3. 有些投资方没有信用，资金迟迟不到位。

原因：1. 对投资方不加甄别，被非法企业利用；2. 内地政府对外来投资企业不加甄别，导致引进淘汰落后企业；3. 内地政府对外来投资企业不加甄别，牺牲当地百姓健康利益，引进污染落后企业；4. 百姓缺乏健康知识，单纯追求经济利益；5 当地乡镇政府自我监管不力，缺乏环保意识；6. 政府招商引资缺乏环保意识，缺乏长远眼光，用青山绿水换金山银山，代价巨大。

点评：这份答案要点较全面，但是不足之处在于要点没有经过整合整理，条理性不足。总得分 13 分。具体评分如下：

问题：1. 招商引资不结合实际情况，贪大求洋。工程不能落地实施，成为“空头招商”；（2分）2. 政府为吸引投资，承诺“空头支票”；（1分）3. 有些投资方没有信用，资金迟迟不到位。（2分）

原因：1. 对投资方不加甄别，被非法企业利用；（1分）2. 内地政府对外来投资企业

不加甄别，导致引进淘汰落后企业；（1分）3. 内地政府对外来投资企业不加甄别，牺牲当地百姓健康利益，引进污染落后企业；（1分）4. 百姓缺乏健康知识，单纯追求经济利益；（2分）5. 当地乡镇政府自我监管不力，缺乏环保意识；（2分）6. 政府招商引资缺乏环保意识，缺乏长远眼光，用青山绿水换金山银山，代价巨大。（1分）

3. 参考答案二（本答案由华图学员提供）

问题：1. 招商引资脱离实际，贪大求洋。项目难以落地实施，实际效益小，成为“空头招商”；2. 政府承诺多为“空头支票”；3. 投资方不守信用，空头承诺

原因：1. 企业缺乏社会责任意识，单纯追求经济效益，忽视环境，牺牲百姓健康；2. 百姓缺乏健康知识，单纯追求经济利益；3. 当地政府自我监管不力，缺乏环保意识；政府招商引资缺乏环保意识，缺乏长远眼光，用青山绿水换金山银山，代价巨大，对外来投资企业不加甄别，导致引进淘汰落后企业，被非法企业利用。

点评：这份答案要点不全。具体评分如下：

问题：1. 招商引资脱离实际，贪大求洋。项目难以落地实施，实际效益小，成为“空头招商”；（2分）2. 政府承诺多为“空头支票”；（1分）3. 投资方不守信用，空头承诺（1分）

原因：1. 企业缺乏社会责任意识，单纯追求经济效益，忽视环境，牺牲百姓健康；（3分）2. 百姓缺乏健康知识，单纯追求经济利益；（2分）3. 当地政府自我监管不力，缺乏环保意识；政府招商引资缺乏环保意识，缺乏长远眼光，用青山绿水换金山银山，代价巨大，对外来投资企业不加甄别，导致引进淘汰落后企业，被非法企业利用。（4分）

综合以上本题最终得分 13 分。

4. 满分答案（本答案由华图教育红领研究院提供）

一、问题：

1. 政府招商引资项目脱离实际、贪大求洋，难以落地，无实际效益，成为“空头招商”。
2. 政府轻承诺，无法落实，违法强行让企业上马。
3. 企业非法融资跑路，导致群众上访，损失巨大。
4. 投资方投资缺少规划执行，形成“半粒子工程”。
5. 项目落后，以牺牲环境为代价，造成生态环境破坏。

二、原因：

1. 政府法律意识淡薄、对投资方缺少甄别，多头管理；迫于政绩压力，发布低门槛、高优惠的政策吸引污染企业；政府招商引资目光短浅，缺少长远规划，急功近利。
2. 企业缺乏社会责任感，为追逐暂时的经济利益，以牺牲环境、损害职工健康为代价。
3. 群众思想观念方面：缺乏健康知识，缺少防护措施；目光短浅，图省事赚快钱。

第三题：根据给定资料 3，假设你是 S 镇政府负责人，就座谈会上农民、村干部反映的问题提出对策。（20 分）要求：条理清晰，切实可行，针对性强，不超过 400 字。

一、试题分析

➤ 任务说明

为解决问答题类题型。1. 作答任务为就座谈会上农民、村干部反映的问题提出对策；2. 作答范围是给定资料 3；3. 作答身份为 S 镇政府负责人，考生需要特别注意，身份会限制作答内容；4. 作答要求：作答解决问题类题型，就是问什么答什么，明确答题要素，首先要界定清楚问题，然后就问题提出对策，需要注意所提对策的全面性，要求能够解决材料之中出现的问题，符合作答身份的要求。

➤ 要求说明

要求“全面准确”需要我们找到材料中所有的要点，“语言简明”，由于字数限制并且有两问所以要注意字数及表达的简洁性，“条理清晰”要求我们分条作答，“分析透彻”需要我们透过材料中所呈现出的问题，分析并推导出原因。字数不超过 400 字。

➤ 注意事项

所提对策要具体可行，切忌空谈对策。

➤ 考情分析

本题在 2018 年国考市地山西省考中所占分值比重较大，难度系数中等。本题阅卷平均分为 15 分。

二、材料分析

3. 党的十九大提出，实施乡村振兴战略、必须始终把解决好“三农”问题作为全党工作室中之重，加快推进农业农村现代化。乡村振兴是个系统性问题，如何实现乡村振兴？S 镇政府组织有关人员召开了一次座谈会，以下是会议发言摘录：

农民 A：现在种地，不换个种法不行。对普通农户来说，每亩地的毛收入也就 1500 元上下，但种子，人工机械等各项成本就超过 1300 元。种粮大户收益靠规模，但风险也更高。今年我们市遭遇了自然灾害，对稻米产量影响不小。另外，现在我们市稻米价格每斤 1.6 元上下，与去年相比，还是降了 1 角多。农民种粮，要面对自然和市场双重风险，【批注 1】真希望党和政府能给我们撑起更强的保护伞。【批注 2】

农民 B：这些年日了好过，得益于党的政策好。拿农机来说，国家给补贴，我们合作社里有 51 合“大铁牛”，今年秋收，按了局边区县不少收割的活儿。再说科技，我们利用有机水稻，每个生产流程都要技术，没有农技部门专家常年在田间指导，肯定干不成。这几年种地规模越来越大，对硬件条件的要求也越来越高。【批注 3】地多了得用大型农机，但我们这里丘陵多，还有不少泥土路，大农机根本进不去我们发展生态农业，要安装杀虫灯，山里不通电。【批注 4】

农民 C：这些年，村里道路越来越宽，房子越盖放好，娱乐活动越来越多。但也不能说完全没有愁事儿，有的村里还

【批注 1】问题：农民收入少，种田成本高，支出高；粮价低，种田自然灾害风险大，影响粮食产量。

【批注 2】对策：党和政府为农民撑起保护伞。

【批注 3】对策：出台惠农政策，国家给予补贴；发展农业科技，配备农机硬件，发挥农机专家指导作用。

【批注 4】问题：地形多山地，大型农机无法应用，电力设施不健全，无法安置杀虫灯等设施。

【批注 5】问题：农村电

没垃圾桶、垃圾站，满地垃圾影响村容村貌。有些偏远的地方，没有路灯，晚上村民不敢出门。现在，不少村里的年轻人都外出打工，以后谁来种地，留在村里的老人娃娃谁来管。

【批注 5】

村干部 A：作为基层干部，我经常与农民打交道，深知一亩三分地对农民的重要性。农业农村农民问题是“饭碗”问题，是发展问题，更是民生问题。尽管今年我们镇遭受了自然灾害，但在全镇干部群众努力下，小麦总产量还是达到 34.73 万吨，略高于去年水平。所以，政府不应该随便征用耕地。【批注 6】

村干部 B：上面千条线，下面一根针，基层干部就是穿针引线的人，要把党对“三农”的重视切实传递到田间地头。虽说粮食连年丰收，农民生活越来越好，但“三农”问题历史欠账多。就我们镇而言，农业基础设施的短板还要补，农业规模化经营水平不高。【批注 7】

专家 A：补齐“三农”发展短板，增强农业农村活力，关键要促进资源要素在城乡间流动。我们镇可以积极引进资本，吸引农民工、高校毕业生返乡创业。大力发展乡村旅游、创意农业，实现“科技+”“教育+”“健康+”等新业态，促进一二三产业融合，提升农业的附加值。【批注 8】

专家 B：总体来说，当前农业结构调整有序推进，农业绿色发展大步迈进，农村改革稳步推进，农业农村发展取得了历史性成就。这得益于新世纪以来，中央先后提出了多子少取放活、统筹城乡发展、城乡发展体化等重大方针，先后采取了取消农业税、实行农业直接补贴、加强农村基础设施建设、建立农村社会保障体系等重大举措。【批注 9】

专家 C：实现农业农村优先发展，必须要把“重中之重”落到实处。抓“三农”对做大地方 GDP、增加地方财政收入难

力及垃圾处理等基础设施缺乏，影响村容村貌及群众安全出行；年轻人外出务工人员多，存在土地撂荒风险及儿童教育父母缺位问题

【批注 6】对策：政府不应随便征用耕地

【批注 7】农业基础设施存在短板，农业规模化经营水平低

【批注 8】补齐三农发展短板，增强农业农村活力，促进资源要素在城乡间流动；积极引进资本，吸引民工及大学生返乡创业；大力发展乡村旅游，创意农业，实现“科技教育健康”新业态，促进一二三产业融合，提升农业附加值。

【批注 9】中央提出方针政策，给予支持

有明显贡献，导致一些地方不愿意把精力放在“三农”工作上，不愿意把稀缺资源投向农业农村。比如，我们在基层调研时经常发现，尽管农产品储藏、加工项目有利于带动当地农业发展和农民增收，但由于产生的固定资产投资、地区生产总值、税收有限，一些地方不愿意为这类项目安排新增建设用地指标，一些产业园区不愿意引进这类项目。改变这种状况，关键在于转变政绩观。衡量一个地方工作的好坏，要看工业，更要看农业；要看城市，更要看农村；要看经济总量，更要看民生改善。要坚持农业农村优先发展，在领导决策拍板、财政资金分配、重大项目安排时真正做到向农业农村倾斜。

专家 D：实现农业农村现代化，也不能平均发力，而应抓重点、补短板、强弱项。经过多年努力，农村公共服务体系实现了从“无”到“有”的历史性转变。目前主要问题在于公共服务领域的城乡差距仍然太大，农村公共服务的保障水平太低。应把从“有”到“好”作为主攻方向，继续推动城乡义务教育一体化发展，完善城乡居民基本养老保险制度，完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度，统筹城乡社会救助体系。随着大量农村人口转移进城，部分地方出现了“空心屋”“空心村”，这是现代化进程中的必然现象，也是正常现象。我们要做的，是为多村聚人气，添活力。【批注 11】

【批注 10】对策：地方政府转变政绩观，政策向农村倾斜

【批注 11】实现农业农村现代化，也不能平均发力，而应抓重点、补短板、强弱项；应把从“有”到“好”作为主攻方向，继续推动城乡义务教育一体化发展，完善城乡居民基本养老保险制度，完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度，统筹城乡社会救助体系；为多村聚人气，添活力

<p>批注汇总：</p>	<p>要点整合：</p>
<p>【批注 1】问题：农民收入少，种田成本高，支出高；粮价低，种田自然灾害风险大，影响粮食产量。</p> <p>【批注 2】对策：党和政府为农民撑起保护伞。</p> <p>【批注 3】对策：出台惠农政策，国家给予补贴；发展农业科技，配备农机硬件，发挥农机专家指导作用。</p> <p>【批注 4】问题：地形多山地，大型农机无法应用，电力设施不健全，无法安置杀虫灯等设施。</p> <p>【批注 5】问题：农村电力及垃圾处理等基础设施缺乏，影响村容村貌及群众安全出行；年轻人外出务工人员多，存在土地撂荒风险及儿童教育父母缺位问题</p> <p>【批注 6】对策：政府不应随便征用耕地</p> <p>【批注 7】问题：农业基础设施存在短板，农业规模化经营水平低</p>	<p>批注 1、4、5、7 为材料中反映出来的农村目前存在的问题。界定问题，有利于提出对策。</p> <p>批注 2、3、6、8、9、10、11 都是材料中出现的对策，直接使用，但是需要对对策进行整合。</p> <p>要点整合：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 出台惠农政策； 2. 完善农村基础设施；(批注 5、7)

【批注 8】对策：补齐三农发展短板，增强农业农村活力，促进资源要素在城乡间流动；积极引进资本，吸引民工及大学生返乡创业；大力发展乡村旅游，创意农业，实现“科技教育健康”新业态，促进一二三产业融合，提升农业附加值。

【批注 9】对策：中央提出方针政策，给予支持

【批注 10】对策：地方政府转变政绩观，政策向农村倾斜

【批注 11】对策：实现农业农村现代化，也不能平均发力，而应抓重点、补短板、强弱项；应把从“有”到“好”作为主攻方向，继续推动城乡义务教育一体化发展，完善城乡居民基本养老保险制度，完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度，统筹城乡社会救助体系；为多村聚人气，添活力

3. 发展乡村经济，激活产业，吸引人才

4. 完善各项民生保障制度

三、答案分析

1. 评分标准

要点如下：

1. 出台惠农政策，国家给予种田补贴，提高农民收入，降低种田成本；降低农民种田受自然因素影响风险。保护农民耕地，确保种粮信心。地方政府转变政绩观，政策向农村倾斜
2. 完善基层基础设施配置。一方面，因地制宜，发展农业科技，配备农机硬件，发挥农机专家指导作用。另一方面，加大投入，配备农村电力及垃圾处理等基础设施，改变村容村貌，满足群众需求
3. 补齐三农发展短板，增强农业农村活力，促进资源要素在城乡间流动；积极引进资本，吸引民工及大学生返乡创业；大力发展乡村旅游，创意农业，实现“科技教育健康”新业态，促进一二三产业融合，提升农业附加值。
4. 实现农业农村现代化，而应抓重点、补短板、强弱项；应把从“有”到“好”作为主

攻方向，继续推动城乡义务教育一体化发展，完善城乡居民基本养老保险制度，完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度，统筹城乡社会救助体系；为多村聚人气，添活力

阅卷人具体操作细则：

以上每点对策根据所提是否准确情况，酌情给 1-5 分；

形式分 3 分，语言表达 2 分。

2. 参考答案一（本答案来自于网络提供的解析）

1. 严格遵守国家法律法规，严禁违法征地，守住耕地红线；2. 因地制宜，健全农业保险制度并深入贯彻执行，降低农业生产风险；3. 制定区域人才制度，吸引乡村贤能、优秀大学生以及在外务工人员返乡创业；4 出台区域招商引资政策，积极引进资本，大力发展乡村旅游，促进一二三产业融合发展。5. 完善基础设施建设；6. 增加农技服务推广指导频次，培养懂技术的农民；7. 利用农业优惠政策，引导农村能人大户进行适度规模土地流转，培养善经营的职业化农民，推进农业规模化经营。

点评：这份答案，要点严重不足，答出的要点缺乏条理性。最终得分 9 分，具体评分如下：

1. 严格遵守国家法律法规，严禁违法征地，守住耕地红线；（1分）2. 因地制宜，健全农业保险制度并深入贯彻执行，降低农业生产风险；3. 制定区域人才制度，吸引乡村贤能、优秀大学生以及在外务工人员返乡创业；（2分）4 出台区域招商引资政策，积极引进资本，大力发展乡村旅游，促进一二三产业融合发展。（2分）5. 完善基础设施建设；6. 增加农技服务推广指导频次，培养懂技术的农民（2分）；7. 利用农业优惠政策，引导农村能人大户进行适度规模土地流转，培养善经营的职业化农民，推进农业规模化经营。（2分）

3. 参考答案二（本答案由华图学员提供）

一、加强宣传教育，引导基层干部转变政绩观念，重视农业农村发展，资金项目真正向农业农村倾斜。

二、完善基层制度建设：1. 严格遵守国家法律法规，严禁违法征地，守住耕地红线；2. 因地制宜，健全农业保险制度并深入贯彻执行，降低农业生产风险；3. 制定区域人才制度，吸引乡村贤能、优秀大学生以及在外务工人员返乡创业；4. 出台区域招商引资政策，积极引进资本，大力发展乡村旅游，促进一二三产业融合发展。

三、完善基础设施建设：1. 在各行政村实施道路硬化工程，平整路面，方便大型农机作业；2. 实施路灯亮化工程，方便村民生活；3. 从实际出发，科学建设垃圾站，配备垃圾桶，改善乡村生态环境。

四、培养新型职业化农民：1. 与县农技部门对接，增加农技服务推广指导频次，培养懂技术的农民；2. 利用农业优惠政策，引导农村能人大户进行适度规模土地流转，培养善经营的职业化农民，推进农业规模化经营。

点评：该答案总体尚好，建议部分较为明确具体，给分 16 分。具体评分如下：

一、加强宣传教育，引导基层干部转变政绩观念，重视农业农村发展，资金项目真正向农业农村倾斜。（3分）

二、完善基层制度建设：1. 严格遵守国家法律法规，严禁违法征地，守住耕地红线；2. 因地制宜，健全农业保险制度并深入贯彻执行，降低农业生产风险（1分）；3. 制定区域人才制度，吸引乡村贤能、优秀大学生以及在外务工人员返乡创业；（2分）4. 出台区域招商引资政策，积极引进资本，大力发展乡村旅游，促进一二三产业融合发展。（2分）

三、完善基础设施建设：1. 在各行政村实施道路硬化工程，平整路面，方便大型农机作业；2. 实施路灯亮化工程，方便村民生活；3. 从实际出发，科学建设垃圾站，配备垃圾桶，改善乡村生态环境。（4分）

四、培养新型职业化农民：1. 与县农技部门对接，增加农技服务推广指导频次，培养懂技术的农民；2. 利用农业优惠政策，引导农村能人大户进行适度规模土地流转，培养善

经营的职业化农民，推进农业规模化经营。（4分）

4. 满分答案（本答案由华图教育红领研究院提供）

1. 出台惠农政策，国家给予种田补贴，提高农民收入，降低种田成本；降低农民种田受自然因素影响风险。保护农民耕地，确保种粮信心。地方政府转变政绩观，政策向农村倾斜
2. 完善基层基础设施配置。一方面，因地制宜，发展农业科技，配备农机硬件，发挥农机专家指导作用。另一方面，加大投入，配备农村电力及垃圾处理等基础设施，改变村容村貌，满足群众需求
3. 补齐三农发展短板，增强农业农村活力，促进资源要素在城乡间流动；积极引进资本，吸引民工及大学生返乡创业；大力发展乡村旅游，创意农业，实现“科技教育健康”新业态，促进一二三产业融合，提升农业附加值。
4. 实现农业农村现代化，而应抓重点、补短板、强弱项；应把从“有”到“好”作为主攻方向，继续推动城乡义务教育一体化发展，完善城乡居民基本养老保险制度，完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度，统筹城乡社会救助体系；为多村聚人气，添活力

第四题：“给定资料4”叙述了Z市农村改厕的情况。相邻的F市也将启动农村改厕工程，假设你是F市政府工作人员，请借鉴Z市做法，草拟本市农村改厕工程的工作方案。（30分）要求：内容详实，条理清晰，结构完整，可操作性强，不超过500字。

一、试题分析

➤ **任务说明：**首先，确定是一道应用文写作，撰写一份工作方案，给了一个作答身份F市政府工作人员。其写作主要围绕农村改厕工程。题干明确告诉根据Z市农村改厕的情况，意在说明要学习成功做法。其次，明确答案来源，根据“给定资料4”所以可以把答案来源定为在给定材料4。

<p>➤ 要求说明：“内容详实”：“详实”即详细真实，要求写的方案内容要具体内容还要符合真实情况；“条理清晰”指内容要有层次感，按照方案的格式步骤来陈述；结构完整，指要考虑格式，这道题要有格式分；可操作性强，指方案的重点还是写对策，对策就要操作性强，不要空谈，字数在 500 字以内。</p>
<p>➤ 注意事项：想清楚工作方案如何来写</p>
<p>➤ 考情分析：本题在山西省考乡镇类考卷中所占分值比重最大，难度系数也很大。本题阅卷平均分 18 分。总体来说要知道工作方案是什么，格式怎么写，结构完整内容合理都能进入二类文。</p>

二、材料分析

<p>4. 在 Z 市农村，一般管厕所叫“栏”或“圈”，数尺见方，放块木板或者水泥板就成了方便之处。农民家里养猪，厕所还与猪圈相连，污物直接排入猪圈，也就是连茅圈。夏天如厕，周围全是蚊虫，咬得浑身是包；冬天如厕，寒风刺骨，让人瑟瑟发抖。“上个厕所浑身味儿，晚上还得带手电。”北坪村党支部石书记抱怨。【批注 1】</p> <p>这些年，村里为民好事一件一件地干，石书记却年年都有一样的愁：这个位于仙台镇的小山村，有 125 户人家，村民们大部分以务农为生，“庄稼一枝花，全靠肥当家。这大粪可是庄稼人的宝。”不过，石书记也说，村里多是连茅圈，攒土肥，不仅味儿大，还占地方。“连茅圈都是以前村民自己盖的，根本没有防渗措施，还有可能污染地下水哩。”【批注 2】</p> <p>“农村土茅房、旱厕和连茅圈，污染空气、地下水，还在为蚊蝇孳生地、病菌传播源。据统计，80%以上的传染病是由厕所污染和饮水不卫生引起的。”Z 市农工办调研科汪科长说。【批注 3】</p>	<p>【批注 1】背景：农村如厕环境差</p> <p>【批注 2】背景（改厕必要性）：环境差，破坏环境</p> <p>【批注 3】背景：农村旱厕引发污染，传播疾病</p>
--	---

从2014年10月开始，Z市启动农村厕所改造，将其列为建设美丽乡村的重要内容，可是厕所虽小，改造却是大工程，虽然只有几平方米，却牵扯到方方面面。【批注4】

钱从哪里来，每家每户出多少？这是农民群众非常关心的问题。Z市专门出台农村改厕专项资金管理办法，村民改建一个旱厕可享受省、市、县三级补贴，各镇、村根据财力状况也制定了相应的扶持奖励政策。“改造一间水冲厕所，基本不用农民群众自己花钱。”汪科长说。【批注5】

“趁着政府包改厕，俺也给厕所来了个升级换代。”村民小钱糊新房子时买了瓷砖，贴了地面和内墙，还在厕所装配了沐浴设施，放上了洗衣机。加装了暖气片。“既干净又整洁，跟城里的一个样。”

在改好的厕所外面，都竖着一根白管。“化粪池发酵产生沼气，加根管让它排出。防止爆炸着火等意外发生。”汪科长说。【批注6】

为保证改造效果，Z市严把改厕入口关，采取“统一招标采购、统一施工队伍、统一施工规范、统一检查验收”的方式，从物料准备、厕所改造、便器安装等方面实行全程服务。改厕后，每家每户都有编号，这些农户和对应的编号都会记录在册并上网，为以后清掏、修理打下“大数据”基础。【批注7】

“改厕要因地制宜，我们几乎把全国的改厕模式、厕具都拿来研究了一遍，最后选择了几种符合Z市农村实际的。”汪科长坦言，具体到每个村的情况还不一样，村里就召集村民开大会，商量村里具体采用哪种方式。【批注8】

在双林镇辛庄村，每五户就有一个小型生物一体化处理设备。“粪便污水经过化粪池沉淀过滤，通过管道流入这个设备。”村民委员会李主任说，经过处理后，排放出来的水

【批注4】目的：改造农村厕所，建设美丽乡村

【批注5】实施方法：解决资金问题：出台农村改厕专项资金管理办法，村民改建享受政府三级补贴，各镇村根据财力状况制定相应扶持奖励政策

【批注6】实施办法：建设化粪池发酵产生沼气，保障安全防止意外

【批注7】实施办法：严格把关，采取统一招标，统一施工、统一规范、统一验收的方式，从各方面实行全程服务；

改厕后，对每家每户进行编号，对编号进行记录，为以后清掏修理打下“大数据”基础。

【批注8】改厕要因地制宜

【批注9】建设生物一体

可以作为绿化用水，“村集体收入比较多，我们就改得更彻底更环保一些。”【批注 9】

“在我们这的农村，厕所大部分都在室外，冬天易结冰，便盆到化粪池的管道就得由弯取直，防止结冰。”汪科长说，但是取直后容易反味，所以就在管道中间加了一个皮阀，冲水的时候随水流冲击力方向打开，水流完就自动关闭。【批注 10】

化粪池总有满的时候，大约多久掏一次呢？“配置 1.5 立方米大小的三格化粪池，差不多一年到一年半掏一次。”西江镇负责改厕的任副镇长说。三格化粪池，三格由连通管相连，第一格起到截留粪渣、沉淀虫卵和使粪液分层的作用，第二格继续发酵，经第三格贮存发酵后，病菌和寄生虫卵基本被杀灭。【批注 11】

在任副镇长看来，农村改厕向洁净乡村建设迈出一大步，但更重要的是像掏粪这一系列的后续管护该怎样运营。

为了建立农村无害化卫生厕所后续管护长效机制，Z 市以“十有”有标准，全面建立“有场所、有牌子、有车辆、有人员、有电话、有制度、有经费、有配件专柜、有活动记录、有粪液利用”的改厕管护服务组织，并坚持市场化、社会化动作，因地制宜选择管护模式，对改造后的厕所进行统一管理，定期统一收集、统一运输、统一无害化处理和资源化利用。【批注 12】

在后续管理资金保障方面，Z 市按照政府补助引导、集体和社会资助、群众自筹相结合的原则，探索多方筹集机制。对长效管护动作较好的地方，安排专项资金给予适当奖补。对改厕后续管护组织购置设备，各级财政给予适当补助。市级财政还出资在 49 个乡镇建立农厕管护服务组织。各区县都建立了适合当地发展实际的管护组织。【批注 13】

化处理设备，处理污水用于绿化用水，资源循环利用

【批注 10】：实施办法：妥善解决冬季化粪池管道防冻问题。

【批注 11】实施办法：利用三格化粪池，妥善解决化粪池发酵存储和杀菌作用。

【批注 12】实施办法：建立后续管护运营长效机制：建立标准化管护服务组织，坚持市场化、社会化动作，因地制宜选择管护模式，定期统一收集、统一运输、统一无害化处理和资源化利用。

【批注 13】后续管理资金保障，采取政府补助引导、集体和社会资助、群众自筹相结合原则，探索多方筹集机制。

<p>为防止粪液粪渣随意倾倒造成二次环境污染，更好地开展资源化利用，Z市鼓励依托合作社或家庭农场注册成立清运公司进行改厕管护清运服务。“我们村子也成立了清运公司。”石书记说，“村里正在发展好几百亩的有机农业生态园，这粪液渣正好当有机肥使。”【批注 14】</p> <p>“改厕后，整个村子不见粪水，蚊蝇少了，各家各户也干净了不少。”汪科长说。不过，这多年来形成的如厕习惯也不是一时半会能改掉的。一些旱厕虽改成水冲式厕所，但还有农民群众如厕后没有冲水习惯，有的如厕后厕纸随手扔，有的不能定期洗刷等。为此，Z市利用广播、电视、报刊、标语等多种形式，促进用上干净厕所的农民养成讲卫生的好习惯。【批注 15】</p> <p>截至 2017 年 10 月底，Z 市 2500 个应改村的 37 万农户，全部完成改厕任务并顺利通过省级验收，比上级的要求提前一年半建制实现农村无害化卫生厕所全覆盖。</p>	<p>【批注 14】妥善解决粪渣随意倾倒造成的二次污染问题，开展资源化利用，成立清运公司进行改厕管护清运服务</p> <p>【批注 15】利用多种媒介方式，培养村民养成卫生如厕习惯。</p>
<p>批注汇总：</p>	<p>要点整合：</p>
<p>【批注 1】背景：农村如厕环境差</p> <p>【批注 2】背景（改厕必要性）：环境差，破坏环境</p> <p>【批注 3】背景：农村旱厕引发污染，传播疾病</p> <p>【批注 4】目的：改造农村厕所，建设美丽乡村</p> <p>【批注 5】实施方法：解决资金问题：出台农村改厕专项资金管理办法，村民改建享受政府三级补贴，各镇村根据财力状况制定相应扶持奖励政策</p> <p>【批注 6】实施办法：建设化粪池发酵产生沼气，保障安全防止意外</p> <p>【批注 7】实施办法：严格把关，采取统一招标，统一施工、统一规范、统一验收的方式，从各方面实行全程服务；改厕</p>	<p>批注 1、2、3 为工作方案的背景。</p> <p>批注 4 为工作方案的改造目的。</p> <p>批注 5-15 位工作方案的具体实施办法。</p>

后，对每家每户进行编号，对编号进行记录，为以后清掏修理打下“大数据”基础。

【批注 8】改厕要因地制宜

【批注 9】建设生物一体化处理设备，处理污水用于绿化用水，资源循环利用

【批注 10】：实施办法：妥善解决冬季化粪池管道防冻问题。

【批注 11】实施办法：利用三格化粪池，妥善解决化粪池发酵存储和杀菌作用。

【批注 12】实施办法：建立后续管护运营长效机制：建立标准化管护服务组织，坚持市场化、社会化动作，因地制宜选择管护模式，定期统一收集、统一运输、统一无害化处理和资源化利用。

【批注 13】后续管理资金保障，采取政府补助引导、集体和社会资助、群众自筹相结合原则，探索多方筹集机制。

【批注 14】妥善解决粪渣随意倾倒造成的二次污染问题，开展资源化利用，成立清运公司进行改厕管护清运服务

【批注 15】利用多种媒介方式，培养村民养成卫生如厕习惯。

三、答案分析

1. 评分标准

要点如下：1、出台专项资金管理办法，制定相应的扶持奖励政策，按照政府补助引导、集体和社会资助、群众自筹相结合，探索多方筹集机制；

2、改厕要因地制宜，根据实际情况确定具体改革方式；

3、采用“统一招标耗材、统一施工队伍、统一施工规范、统一检查验收”的方式等实行全程服务；

4、配备小型微生物一体化处理设备，使废水循环利用；

5、村民自身结合改革，提升厕所质量，改进排水管道，增设阀门、排放沼气措施配置三格化粪池。

6、对厕所进行编号且记录在册并上网，为以后清掏、修理提供数据支持；

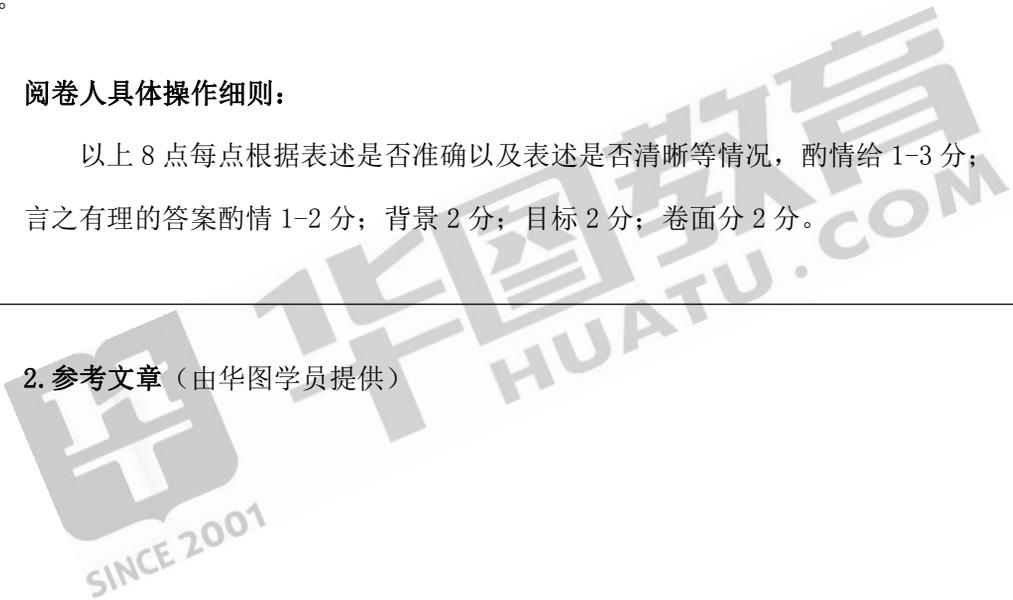
7、建立后续管护长效机制以及改厕管护服务组织，并坚持市场化、社会化运作，因地制宜选择管理模式，对改造后的厕所进行统一管理。鼓励合作社与农场成立清运公司，促进资源二次利用；

8、利用广播、电视、报刊、标语等多种形式进行宣传，促进农民养成讲卫生的好习惯。

阅卷人具体操作细则：

以上 8 点每点根据表述是否准确以及表述是否清晰等情况，酌情给 1-3 分；言之有理的答案酌情 1-2 分；背景 2 分；目标 2 分；卷面分 2 分。

2. 参考文章（由华图学员提供）



参考文章 1 关于农村改厕工程的工作方案

随着美丽乡村建设工作的推进，作为农村污染源之一的“农村旱厕”，既污染空气、地下水，还成为蚊蝇滋生地、病毒传播源，成为亟待解决的难题。为解决“农村旱厕”问题，建设洁净乡村，改善农村居住环境，办法如下：

一、出台专项资金管理办法，制定相应的扶持奖励政策，按照政府补助引导、集体和社会资助、群众自筹相结合，探索多方筹集机制；

二、改厕要因地制宜，根据实际情况确定具体改革方式；

三、采用“统一招标耗材、统一施工队伍、统一施工规范、统一检查验收”的方式等实行全程服务；2、配备小型微生物一体化处理设备，使废水循环利用；

四、村民自身结合改革，提升厕所质量，改进排水管道，增设阀门、排放沼气措施配置三格化粪池。

五、对厕所进行编号且记录在册并上网，为以后清掏、修理提供数据支持；

六、建立后续管护长效机制以及改厕管护服务组织，并坚持市场化、社会化运作，因地制宜选择管理模式，对改造后的厕所进行统一管理。鼓励合作社与农场成立清运公司，促进资源二次利用；

七、利用广播、电视、报刊、标语等多种形式进行宣传，促进农民养成讲卫生的好习惯。

点评：这份答案首先从形式上来看，不符合工作方案的写法。工作方案要包括工作背景、工作目的、方案内容等几部分。这份答案并没有安装模块的方式来写，因此，分数在三档，也就是（8-14分）之间。内容要点较全面，但是条理性不够，因此，综合得分 12 分。

3. 参考文章（来自于网络解析）

F 市关于启动农村改厕工程的工作方案

当下，我市农村厕所多是连茅圈，条件简陋，卫生环境、如厕体验较差，不仅占地

方，污染空气、地下水，还成为蚊蝇孳生地、病菌传染源，引发大量传染病。这既有损农村形象，也留不住年轻人。为改善农村群众如厕条件，建设美丽乡村，我市决定启动农村改厕工程，现制定以下工作方案：

一、工作目标 到 2018 年年底，所有应改村全部完成改厕任务并通过省级验收，整建制实现农村无害化卫生厕所全覆盖。

二、具体措施 (一)因地制宜确定改厕模式 研究全国改厕模式和厕具，选择几种符合本市农村实际的，通过召集村民开大会，确定每个村具体采用哪种方式。(二)出台农村改厕专项资金管理办法 在改建旱厕过程中，给予省、市、县三级补贴，各镇、村根据财力状况给予扶持奖励，减轻农民群众负担，调动其积极性。(三)严把改厕入口关 采取统一招标耗材、施工队伍、施工规范、检查验收方式，实行全程服务，以保证改造效果；改厕后给每家确定编号，记录在册并上网，为清掏、修理打下“大数据”基础。(四)建立后续管护长效机制 探索多方后续管理资金筹集渠道，给予适当奖补、补助；市级财政出资，高标准建立改厕管护服务组织，坚持市场化、社会化运作，合理选择管护模式，进行统一管理、收集、运输、无害化处理和资源化利用；鼓励成立清运公司进行改厕管护清运服务，发展有机农业生态园利用粪液废渣。(五)加强宣传引导 利用广播、电视等加强宣传引导，促进农民养成讲卫生的好习惯。

点评：这份答案从形式上看较符合工作方案的格式，内容方面存在条理性不够清晰的问题，实际得分 19 分。

4. 满分答案（由华图教育红领研究院提供）

关于农村改厕工程的工作方案

工作背景：随着美丽乡村建设工作的推进，作为农村污染源之一的“农村旱厕”，既污染空气、地下水，还成为蚊蝇滋生地、病毒传播源，成为亟待解决的难题。

工作目标：解决“农村旱厕”问题，建设洁净乡村，改善农村居住环境。

具体方案：一、改厕前：1、出台专项资金管理办法，制定相应的扶持奖励政策，按照政府补助引导、集体和社会资助、群众自筹相结合，探索多方筹集机制；2、改厕要因因地制宜，根据实际情况确定具体改革方式；

实施中：1、采用“统一招标耗材、统一施工队伍、统一施工规范、统一检查验收”的方式等实行全程服务；2、配备小型微生物一体化处理设备，使废水循环利用；3、村民自身结合改革，提升厕所质量，改进排水管道，增设阀门、排放沼气措施配置三格化粪池。

改厕后：1、对厕所进行编号且记录在册并上网，为以后清掏、修理提供数据支持；2、建立后续管护长效机制以及改厕管护服务组织，并坚持市场化、社会化运作，因地制宜选择管理模式，对改造后的厕所进行统一管理。鼓励合作社与农场成立清运公司，促进资源二次利用；3、利用广播、电视、报刊、标语等多种形式进行宣传，促进农民养成讲卫生的好习惯。