

【农机管理中心】2019 年 10 月 27 日

事业单位联考《综合能力》(A 类)

考试时间：120 分钟 总分：150 分

**注意事项**

1. 本科目满分 150 分，时限 120 分钟。
2. 请在本科目答题卡的指定位置按要求填写（涂）姓名和准考证号。
3. 请用黑色字迹的签字笔或钢笔在答题卡的指定区域内作答，超出答题区域的，作答无效。在题本上作答无效。
4. 所有题目一律使用现代汉语作答，未按要求作答的，不得分。
5. 监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止答题，将题本、答题卡和草稿纸整理好放在桌面上，待监考人员清点无误后，方可离开。

**【背景材料】**

**材料一**

L 县位于 A 省西北部平原地区，全县总面积 2268 平方公里，人口 62 万，下辖朝阳、明水等 8 个镇和李家店、东风等 11 个乡，总耕地面积 150 万亩，是传统农业大县。L 县所在区域的土壤和气候条件非常适合马铃薯的生长，是远近闻名的“马铃薯之乡”。在《L 县农业发展“十三五”规划》中，L 县专门制定了马铃薯产业的发展战略，提出到 2020 年，要把 L 县建成马铃薯良种繁育、种植、加工示范区。

近年来，为落实中央关于加快农业机械化发展的要求，L 县大力发展农业机械，目前全县有拖拉机 1800 余台，低速四轮农用车 3500 余辆，马铃薯播种机 100 余台，挖坑机、中耕机、薯类收获机等其他农业机械 160 台。尽管农业机械的数量有了一定的增长，但农机归属分散，大中型农机数量较少，简易、老旧农机比例大，推广农机新技术新产品的工作还比较薄弱，马铃薯专用机具相对不足，与农业大县的地位不相称，也与建设“马铃薯示范区”的任务不相适应。

L 县农机管理中心是隶属于县农业农村局的直属事业单位，是在合并原县农机推广站和县农机监理所的基础上于 2012 年成立的。中心下设办公室、计财股、监理所、推广站、农机校等部门，编制 17 人。

农机管理中心的主要工作职责是：

1. 负责宣传，贯彻执行国家有关农业机械化的法律法规。
2. 负责全县新型农业机械的选型、引进、试验、示范、推广和农业机械项目的组织实施。
3. 负责全县农业机械的检验、入户、挂牌，农机手培训、考核、发证和年度审验等。
4. 负责全县农业机械安全操作的监督检查，纠正农机手的违章作业，确保农机生产安全。
5. 负责全县乡、村道路农业机械事故的现场勘查、责任划分与认定，妥善处理事故。
6. 负责全县农机配件产品经营的质量监督、申办执照。
7. 负责全县农业机械作业任务的分配，对完成任务情况进行收集、分析、上报。
8. 负责全县农机购置补贴的申报。
9. 负责指导全县各乡镇农机站的业务工作。

## 材料二

小王是L县农机管理中心的一名工作人员，从农业大学农业机械化专业毕业后考入中心工作，由于专业对口、工作努力，很快就成为业务骨干，近期被聘任为中心主任助理。

2019年2月，中心接到了市农业农村局《关于做好2019年推广马铃薯机械化种植技术的通知》（以下简称《通知》）。《通知》指出，马铃薯作为主要粮食，产业前景广阔。推广马铃薯机械化种植，实现马铃薯从耕播、施肥、铺膜、中耕、病虫害防治、收获的全程机械化，省工省力、节种节水节肥，效率高、投入低。同样条件下，机械化种植比使用畜力木犁播种，每亩增产300-500公斤，节省人工投入60%，减少经济投入50元，亩纯增效益200元以上，而且机械化种植的马铃薯质量好、破损率低，综合效益更为显著。《通知》要求，今年马铃薯机械化种植面积要达到60%以上，并对各县区下达了具体指标任务，要把推广机械化种植马铃薯作为带动农民增收、推动农业进步的有效途径来抓，同时将选择部分乡镇作为马铃薯机械化种植示范区，享受财政专项经费补贴、专用农机补贴、全程技术指导和其他农技支持等一系列优惠政策，对推进不力的县区将给予通报批评，取消评优资格，酌减农机工作经费。

接到《通知》后，小王有些着急，因为在前一段的摸底中，他发现对于推广机械化种植马铃薯这项工作，只有朝阳镇等少数几个乡镇积极性较高，而李家店乡等其他乡镇没有行动，要完成市里的要求难度不小。为进一步摸清情况，小王决定展开调研，并到一些乡镇去走访，以下是他在调研和走访过程中的部分工作笔记摘录：

<p>3月5日星期二 晴 朝阳镇河东村张大哥家</p> <p>张大哥：种了15亩马铃薯。过去用畜力，一到播种季节，全家都上阵，一天也就种一亩来地。去年用机械播种，一亩地只要20多分钟，而且只用一个人就够了，中耕、收获更是省时省力，机械种植双行起垄，马铃薯个头质量好，去年挣了4万多块钱，还能进城打工，不耽误事。开始也不敢尝试，怕花钱，怕失败，人家乡里、村里的干部带头先在自家地里试验，我们看了挺好也试试，这一试就尝到甜头了。国家还给补贴。</p> <p>存在问题：自己买的机器功率小，大型的买不起，要贷款又没门路，农机补贴不会申请，买了也没地方存放。产量高了，销售还不行，在田间地头等着别人来收，根本卖不上价钱，听说外省有的地方，马铃薯还没种就早卖出去了。</p>	<p>示范作用，有说服力！</p> <p><u>从做好农民工作入手，让农民看到实惠！</u></p> <p><u>建农机合作社？</u></p> <p><u>销售是大事，研究一下！</u></p> <p><b>渠道</b></p>
--	---

<p>3月7日 星期四 阴 李家店乡农机站</p> <p>李站长：推这个事儿难度挺大，我有点力不从心。老百姓其实也不是不愿意种，也种了多少年了，但都是零散种，一亩两亩的没规模，还有就是嫌种马铃薯麻烦，要种别的，这样土地就连不成片，机械化不方便开展，我们也不能强迫人家。朝阳镇离公路近，我们这离公路远，没人来收，也卖不出去，留着自家吃也吃不完。也有老百姓买过马铃薯种植机的，可不好用，三天两头坏，大伙儿不会修，上次我鼓捣了半天，手都受伤了也没弄明白。现在对于老百姓来说，农业是副业，打工是主业。马铃薯价格没个准儿，现在种地成本又高，农民害怕多种赔钱，再上机械化就更不划算。另外品种也老化，需要产量高、抗病强的好品种。</p>	<p><u>规模效益</u></p> <p>农机质量</p> <p>维修难</p> <p>观念 算账</p> <p><u>帮着问问品种改良的事！</u></p>
---	--

<p>3月9日 星期六 晴 办公室</p> <p>值班，收集资料</p>	
--------------------------------------	--

<p>※告别人工种植：马铃薯机械化播种效率提高数十倍！（中国农机网）</p> <p>※继中国三大主粮（水稻、玉米、小麦）后，马铃薯成为第四大主粮。预计到2020年，马铃薯种植面积将扩大到1亿亩，前景十分利好，中央财政每年安排1亿元资金支持马铃薯主食开发。农民大田种植马铃薯每亩补贴100元。（新华网）</p> <p>※介绍一种新型高效的多用途马铃薯种植机（《中国农机杂志》2017年第8期）</p>	<p>效益显著</p> <p>是个好消息！</p> <p>查询厂家，联系一下。</p>
---	---

### 材料三

2018年，L县农机主管部门掌握的各类农机安全事故共65起，死亡10人，受伤82人，造成直接经济损失53.95万元，从农机事故类型看，大中型拖拉机3起，马铃薯收获机14起，马铃薯播种机2起，联合收割机1起，其他农业机械45起。

以下是根据2018年L县各医疗机构涉农机接诊记录整理的数据：

表一：2018年L县各医疗机构涉农机接诊基本情况汇总表

类型	数量（人）	百分比
撞伤	48	13.87%
砸伤	10	2.89%
烫伤	14	4.05%
摔伤	21	6.07%
烧伤	7	2.02%
绞伤	40	11.56%
机件打伤	48	13.87%
其他伤	158	45.67%

表二：2018年L县各医疗机构涉及农机伤情汇总表

类型	数量（人）	百分比
死亡	0	0.00%
重伤	5	1.44%

轻伤	104	30.06%
轻微伤	237	68.50%

据朝阳镇马站长介绍，农机安全事故的发生多为自伤，发生地点遍布广大农村区域，事故统报渠道不畅，发生事故后常常隐而不报。在抢收抢种期，农机安全事故发生概率较高。每年“三夏三秋”农忙期间，特别是晚上抢时作业，高强度工作容易使农机手注意力不集中，精力容易分散，另外在这个阶段，农机手们普遍图快、怕麻烦，极易出现违规违章操作。监理人员要阻止其作业，纠正违规违章行为也十分困难，只能进行安全教育，提醒他们安全作业。大部分农机作业环境十分恶劣，地头不是沟就是坎，或者是水渠，对驾驶员操作技术要求较高，但大部分农户把农业机械当作一般生产工具，认为会用就好了，不注册登记，不年检，不考证，不挂牌，不重视农机使用安全方面的学习。由于没有经过正规培训、考证、安全教育，不太懂农业机械常识，加上由于国家没有出台农业机械强制报废的具体规定，部分农业机械已经达到或超过报废水平仍在继续带病使用，存在极大安全隐患。

某基层农机安全监督人员认为，目前农机安全方面纳入检验并办理牌证的只有上道路运输的拖拉机、联合收割机，其他机械没有强制检验规定。另外现有农机安全技术检验装备落后，参检农机的某些隐患未必能检测出来。

某法律界人士认为，法律没有授予农机监理机构乡村及乡村道路上的田检路查权、违章处罚权等，对拖拉机、联合收割机以外的农机具安全管理也没有具体规定，大量分散在农户家中的农机具无监管措施，更是处于失控状态。

#### 材料四

L县在各乡镇设有农机管理服务站，近年来，服务站人才断档，队伍老化现象严重。鉴于此，一些乡镇农机站陆续招募了一批年轻大学生做农机管理员，对稳定和发展农村农机管理与服务起到了重要作用。但是，乡镇农机管理员是最基层的农机工作者，工作环境差，工资待遇低，乡镇农机管理与服务还涉及应急、公安等多个部门，对工作协调能力的要求较高，新来的大学生农机管理员面对工作和生活中的困难时有畏难情绪。

为进一步了解乡镇大学生农机管理员的工作现状，小王请来几个乡镇的农机管理员进行了次座谈。

小李：我在东风乡工作快两年了，一直努力钻研农机业务，发挥自身专业优势，示范引导、提供服务，逐步在全乡推广了机械化点播、机械深耕、秸秆粉碎还田和保护性耕作等农机化新技术。站里领导对我挺重视的，我干活也挺有劲头，可有件事儿我一直有意见。我未婚妻在另一个乡，业务水平也不错，我俩离得比较远，这平常工作满负荷、连轴转，十天半月也见不了一面。我们乡农机站正缺人，早想把她调过来，可是乡里一直说没有编制，要我先克服一下。我都克服两年了，还要再克服多久啊？

小陆：我们都是大学刚毕业，对农村情况不是太了解，就连我讲话，农民都常说听不懂，可农机工作就是会有很多专业术语嘛！我也挺苦恼的。这两年农机数量增加，维修能力不足，很多农机出了毛病没地方修，农民经常“带病操作”，可我怎么说他们就是不听，我们站里有些老同志就特别会和农民打成一片，要是有人带带我们就好了。

小陈：我在大学是学农业机械的，要说也是专业对口，可学校里教的毕竟偏重理论知识，到了工作中，感到还是缺少实践的东西。特别是现在，农业机械新技术、新设备更新得快，好多机具我们也是头一次接触，使用性能啥的也不太清楚，有时碰到农民咨询技术问题，我们都怵得慌。听说有的地方专门给农机站拨付2万元专项经费，用于农机管理员技能培训，我们乡就没听说有这笔预算。

小丁：我们乡一共就四个农机管理员，一个长期休病假呆在省城，一个整天忙于复习考研，另一个又借调在乡政府办公室，日常工作只有我一个人，既要处理站里工作事务，又要忙于农机推广与应用，有时还要被乡里抽去完成临时工作，就是有三头六臂我也忙不过来啊！

小田：农机站的工作经常要往村里跑，联系协调的任务很多，可是这些工作很难量化，效果也不是立竿见影，一年到头也看不见什么具体成果。唉，当初真的不知道农机站这个岗位这么辛苦，早知道就不受这份罪了。

小张：农机站的工作可真累啊，每天起早贪黑，跑前跑后，工资待遇还这么低，付出与所得不成比例，现在也就靠着为农民服务这点情怀撑着了。

小刘：说实话我也有点想打退堂鼓了，待遇低是一方面，整天和文化程度不高的人打交道，不仅能力提高不了，层次都要被拉低了，还怎么谈进步与发展？上次一个农民问我怎么领取农机补贴的事，我不了解，就上网查，解答得慢了点，他张嘴就骂人。亲戚要给我介绍个女朋友，人家一听说我在乡镇农机站工作，连面都不见！



## 关于发展 2018 年度农机购置补贴专项监督检查工作的通知

各县（区）农机主管部门：

为进一步加强农机购置补贴监督管理，促进补贴政策规范实施，根据省财政厅，农业农村厅《关于印发〈2018-2020 年 A 省农业机械购置补贴实施办法〉的通知》等文件精神，经研究，决定于 2019 年 4 月中下旬在全市开展 2018 年农机购置补贴专项监督检查工作，有关事项通知如下：

### 一、重点检查内容

（一）2018 年度农机购置补贴工作开展情况，包括：组织机构和制度设情况，补贴对象审核情况，补贴资金发放情况，档案管理情况等。

（二）监督管理工作情况，包括：补贴机具核实和补贴产品经营行为监管情况，重点机具和补贴对象审核抽查情况，监理和补贴信息相互校核情况，大中型农机具牌证管理情况以及农机合作社农机安全生产监管等情况。

（三）信息公开、投诉处理等情况。

### 二、检查方式

采取自查与抽查相结合的方式。各县（区）在自查基础上，由市农业农村局抽调人员成立检查组，抽查 2 个乡镇和 1 个补贴机具经销商。

### 三、工作要求

（一）各县（区）对照省市有关要求和本次检查内容，深入开展自查自纠工作，并提交书面自查报告。如有需要上级部门解决的涉及农机补贴政策方面的问题，可提出建议一并上报。

（二）市级检查具体时间另行通知。请各县（区）提前备好购机清册、补贴申请与检查台账、补贴资金发放凭证等相关材料，为检查提供便利条件。

联系人：xx，电话：xx，Email：xx。

市农业农村局

2019 年 1 月 30 日

接到通知后，县农机管理中心抽调了包括小王在内的四名骨干，由小王牵头，到各乡镇检查。他们首先到了明水镇农机站了解情况。

侯站长正给围着他的村民做解释：“老四啊，不是到我这领补贴，你得拿着买机器的发票复印件，到县农机中心去，人家看合格了，才能给你办。”赵大叔，你得买马铃薯机具才能拿叠加补贴，叠加补贴不是国家给的，是县里给的”，“王婶儿”，你家机器买的早，叠加

补贴是我们县建设马铃薯示范区之后才出来的政策，再说也不像你说的 2000 啊，就 500 和 1000 元两个档，还得看你买的机型在不在补贴目录里”。

大伙散去之后，侯站长看着小王苦笑道：“好多村民连叠加补贴和购置补贴都没有搞清楚。更不知道收获作业补贴是怎么回事。这不今年宋来福家买了农机，但作业面积没有达到要求，就没有拿到作业补贴。为了这事，他找了我好几次，可我也没办法啊。我把各项农机补贴都下发给各村了，也不知道村里是怎么跟老百姓传达的。站里人手少，一个人干好几样活，忙不过来还得抽调乡里年轻人临时帮忙，有的根本不熟悉业务，走马灯一样，台账、凭证啥的也都没整理好，办公室都快堆满了，前阵子还把村民交来的资料弄丢了，耽误了领补贴，大家意见挺大。”

在机械化推广工作比较扎实的朝阳镇，马站长反映了一些情况，引起了小王的重视。据马站长反映，这两年农机补贴政策调整了，补贴手续特别麻烦，农民感觉不方便。要拿到补贴，大伙儿还要排队，而且一排就是一两年，有的甚至还要摇号才能领到补贴。马站长说，“农民文化水平不高，手续能简单还是尽量简单点。还有就是，农机维修难啊！镇里的农机越来越多，坏了没人会修。你们县里的技术人员也不常下来，我们站里也没这能力，经销商卖完就不管了，出了问题都不知道找谁。”

小王觉得有必要就农机补贴问题向马站长做些解释：“以前农民是差价购机，补贴是补给经销商的，农民看不到实惠。现在呢，补贴到农民个人，也就是农民先付全款购买农机，经审核后，政府再将补贴资金直接打到农民的银行卡上，农民享受到的实惠也看得见摸得着了。不过流程确实比以前复杂了，除了之前的程序外，还需要农民提供相应的材料给我们核实，再有我们把这些材料汇总给财政部门，最后财政部门把钱打给农民。因为涉及的审批项目多，审核时间比较长，农民要拿到补贴款就很慢，但政策就是这么规定的，我们必须执行。不过国家也在考虑采取一些新举措，相信农民申请补贴会越来越方便的。”

在检查东风乡的一家农机经销商时，小王一行人碰到了农民李冬喜。李冬喜反映，他去年 8 月份在这购买了一台马铃薯收获机，使用过程中先后出现车架、割台断裂的故障，在“三包”期内找他们几次维修，也没修好，一直无法正常使用。李冬喜说自己去过乡农机站多次投诉，要求经销商退机，农机站总说自己没办法，退机还得找经销商，再不行就到法院起诉去。今天他又跑来找经销商，对方还是不给退。小王当即向李冬喜表示会协调处理，一定给他满意的答复。随即检查组对该经销商是否具有工商营业执照，是否在醒目位置张贴农机购置补贴经销商标识，有无公开补贴产品的配置参数、补贴金额等信息，质量保证书、销售合



同是否健全等情况进行了检查。特别检查了其是否存在减少配置，变相涨价，以小充大骗补、以没有补贴的产品冒充有补贴的产品销售等违法违规行为。检查组当场发现了一些问题，要求经销商立即整改。

在李家店乡，小王等人正好遇上村民赵大姐又跑来找李站长。赵大姐一听小王是县里派来了解农机补贴实施情况的，立即拉住了小王：“你给评评理，是你们说买农机有补贴，我才买的，结果好几年不给我钱，哪有你们这么骗人的！”

小王知道这位赵大姐的事情。她 2017 年购买了一台农机，而当年县里的补贴指标用完了，让她第二年再领。可等第二年去办理补贴时，她当初购买的农机型号已经不在新的补贴目录中了，也就领不到补贴了。这两年她不断找乡里和县里，但是由于补贴标准和补贴范围都是国家规定的，政策调整导致她拿不到补贴，乡里和县里也没有办法，这事已经向上级部门反映了，还没得到答复。

小王耐心地向赵大姐解释：“每年的资金指标是市里根据各个县的综合情况下达的，预测的时候不一定特别准确，有的地方买农机的人多，资金就不够用；有的地方少，资金还用不完。你买机器时正赶上当年咱们县资金不够用，可第二年农机补贴目录调整了，没人骗你，这个事我们也一直在向上反映。”

对照上级通知要求的重点检查内容，全县 19 个乡镇的农机购置补贴工作整体上还是不错的，但通过自查自纠，也发现了两起村民勾结经销商虚开发票，钻政策空子，骗取国家农机补贴的案件，影响极为恶劣，已报送有关部门依法处理。

### 【作答任务】

假设你是县农机管理中心主任助理小王，请根据背景材料完成下列任务。

一、如果领导派你去李家店乡做推广机械化种植马铃薯的工作，你准备与该乡农机站李站长进行一次深入沟通，请结合材料一、二，列出谈话要点。（35 分）

要求：目的明确，思路清晰、考虑周到，有针对性和说服力。字数在 350 字以内。

### 【解析】

本题重点考察的是分析判断能力及沟通协调能力，要求考生在对材料归纳概括的基础上完成对乡农机站李站长的信息匹配工作。通过审题，可明确材料范围为材料一和二，身份为县农机管理中心主任助理小王，作答任务为列出谈话要点。其中，根据材料内容，谈话要点可主要从县里推广情况、李家店乡当前现状、现存优劣势及未来工作方向（重心）四个角度展开。

【参考答案】

一、县里推广情况：1. 沟通上级通知的内容；2. 县区具体指标任务；3. 奖罚措施；4. 可享受的优惠政策、补贴。

二、李家店乡当前现状：1. 种植难度大，难以形成规模效应；2. 缺乏销售渠道；3. 农机质量差，维修难；4. 农民观念陈旧，种植积极性不高；5. 现有品种老化。

三、结合现状，对优劣势进行分析：1. 优势：国家政策给予财政、技术等支持；产业前景好，省时省工、质量高，能带动农民增收、推动农业进步；其他乡的经验。2. 劣势：大中型农机设备价格昂贵，村民难以购买，数量少；种植机用途单一。3. 其他乡在推广过程中的经验与教训。

四、未来工作方向：1. 经费的落实，落实财政专项经费、农机补贴；2. 技术的落实，全程技术指导，向专家咨询品种改良事宜；3. 销售渠道的落实；4. 宣传方式及观念的落实，提升农民种植的积极性；5. 建立农机合作社，咨询、联系多用途种植机。

二、根据材料三，概括 L 县农机安全事故的特点，并分析造成事故的原因。（35 分）

要求：概括简练准确，分析全面。字数在 300 字以内。

【解析】

本题旨在考察考生的信息归纳能力，分析判断能力。作答任务为概括 L 县农业安全事故的特点；并分析造成事故的原因；要求考生回归材料，应用文本删减的相关方法，准确分析判断 L 县安全事故特点及分析造成事故的原因，进行归纳总结。在材料中找答案时要注意区分哪些属于特点哪些属于原因，答案定位于材料三中，要对材料内容进行概括和提炼，将具象的问题进行概括归类。

【参考答案】

安全事故特点：

1. 农机事故类型多样，造成一定的经济损失。
2. 接诊情况复杂。撞伤、绞伤、机件打伤等占 40%，其他伤占 45%；
3. 伤情情况中死亡率较低，多为轻伤、轻微伤；多为自伤。
4. 事故发生时集中在农忙期间，特别是晚上抢时作业。
5. 事故通报渠道不畅，存在隐瞒不报情况。

造成事故的原因：

1. 农机操作手：缺乏安全意识；不重视农机使用安全学习，不了解农业机械知识；违规违章操作。

2. 作业环境恶劣：作业地沟、坎、水渠居多。

3. 监管力度不足：执法主体相对应的执法权不明确；农机安全技术检验装备落后。

4. 相关政策制度不完善：无农业机械强制报废规定；无农机具安全管理的相关规定。

三、根据材料四，你认为中心可以采取哪些措施，以进一步提升大学生农机管理员的素质。（30分）

要求：措施具体可行，针对性强。字数在250字以内。

【解析】通过审题可知，本题主要考察考生的计划控制能力。通过阅读材料可知，现有大学生农机管理员在工作中遇到了很多问题，要想进一步提升大学生农机管理员的素质，就要先找出这些问题，然后针对这些问题根据我们的机关实务操作来提出对应的解决措施。

【参考答案】

1. 做好思想工作：丰富精神文明建设，提升归属感；提升价值认同，树立为人民服务的意识。
2. 丰富培训内容、方式，提升素质：提升政策理论素养；提高实践操作技能，掌握新兴技术、新设备的使用方法；培养人际沟通及组织协调能力；由优秀的农机工作者示范引导。
3. 完善管理制度：明确岗位职责，逐步完善工作流程，按章办事，提高执行力；制定科学合理的评价标准，完善绩效考核与奖惩机制，激发管理员工作的积极性。
4. 给予保障：做好后勤储备与物资保障工作，改善工作环境。

四、根据材料五中市农业农村局通知的要求，中心拟提交自查报告。该报告由“一、自查的基本情况”“二、执行政策过程中存在的主要问题”“三、整改措施”“四、进一步完善农机购置补贴政策的建议”四部分组成。请你拟写其中二、四两部分内容。（50分）

要求：问题概括全面准确，建议针对性强；切合主题，论述充分；字数在700字以内。

【解析】本题看似考察考生们的应用文写作，认真分析题目可以发现其实只让我们写出自查报告中的两个部分，因此此题无需注意格式，只可按照简答题作答方式作答即可。此题两个部分分别考察考生的信息归纳能力和计划控制能力。但是在作答中，要区分第三部分和第四部分的区别，注意第四部分需要考生写出的是对政策本身的建议。

【参考答案】

二、执行政策过程中存在的主要问题：

1. 农机补贴制度在宣传中落实不到位。中心对农机购置补贴的政策公开内容不全面，使村民对农机购置补贴的领取方式、补贴类型、领取额度等相关政策不了解，导致咨询量大，延缓了农机购置补贴实施进度。
2. 专业人手不足，业务素养低。中心缺少专职工作人员，影响日常工作的开展；工作人员流程不熟悉，导致材料丢失，耽误工作。
3. 执行过程中流程不完善。台账、凭证管理不善；补贴手续繁琐，农民领取补贴需要长时间排队甚至摇号；补贴审核时间长，需要经手多个部门，农民拿到补贴款较慢。

4. 制度执行缺少灵活性。当补贴指标用完，补贴目录发生变化等问题时，没有灵活的应对机制，导致村民无法领取补贴。

5. 存在监管漏洞。由于监管不到位，导致出现村民与经销商勾结，虚开发票、钻政策空子，骗取国家农机补贴的违法案件出现。

#### 四、进一步完善农机购置补贴政策的建议：

1. 因地制宜，修订内容。根据市场需求和村民实际使用情况，对农机购置补贴目录进行修订，满足广大村民的需求；简化补贴办理流程，建议财政部门与农机管理中心合署办公，农机管理中心核实后可随时将补贴款兑付给村民；推动补贴资金的结算进度，加快政策的落实。

2. 做好追责，完善流程。要求工作人员在审批农机购置补贴申请的过程中做好审核工作，保证无论补贴机具大小，都要见人、见机、见票，防止骗取国家农机补贴的案件再次发生，对于工作中出现漏洞及时追究相关责任人责任。

3. 丰富补贴资金落实方式，手段多样。鉴于市级预算下达指标不一定准确，建议应允许地方财政部门先行垫付农机购置补贴资金。同时，区县级之间资金可以根据实际情况进行年度内调剂使用。

更多考“事”信息、时政热点、真题演练，

敬请关注华图教育事业单位公众号！



您对这份资料满意吗，扫码告诉我们

