

2020年0822黑龙江公务员《申论》试卷(市县)

第一部分

【题型】复合题

【试题ID】30025896

【资料】

1.小邱个头不高，皮肤白皙，结实强壮，喜欢穿运动装和运动鞋，一点都不像他的父亲老邱，老邱总是穿着皮鞋、西裤。他们相差近30岁，对商业的看法颇有不同。

1970年，老邱从C市建筑公司辞职，成立了自己的工程队，1992年成立了一家建筑公司，2000年组建了集团公司，如今家乡人都称他“建筑大王”。老邱是个老派，在他看来，做企业只要胆大、灵活、肯吃苦，再加上运气，似乎就能做起来。小邱却不大认同。1994年，老邱计划让上海交大毕业的儿子回来接班，小邱对此纠结了很久。最后，小邱只答应了父亲一半的要求，可以回去，但他回去的目的不是守业，而是创业。“当时我父亲已经做到了省内建筑业的第一。但在我看来，这个行业技术门槛比较低，同时与我个人兴趣及所学格格不入。所以我和父亲协商，这个行业他继续做，能不能让我根据自己的兴趣做一个新的行业，父亲答应了。”

这之后的大半年时间，小邱一直在做市场调研，“我一直在思考如何突破现状，每天在报纸中寻找与‘电’或‘自动化’有关的技术，分析什么是有市场前景的产品和项目，最终将目光集中在厨房家电。”1996年，找到创业方向的小邱，在父亲提供的一笔创业基金支持下，自立门户成立了一家家电公司。1999年，小邱前往欧洲参观，发现欧洲普遍使用的洗碗机机型比中国当时的所有产品都漂亮，跟厨房搭配起来很美观。“但我们也发现，国外欧式机虽然很美观，却存在油污处理能力较弱的不足，我突发奇想，做一款欧式外观、内部结构中国化的洗碗机。”小邱说。小邱通过对传统欧式机进行改进，开发出外观漂亮、洗涤效果更佳的产品。这款洗碗机一经推向市场，第一年销量就达1万多台，随之确立了公司在这一领域的领导地位。在谈到自己的成功时，小邱说：“我认为最根本的原因在于，我们比洋品牌更加了解中国。”

公司成立之初，小邱希望新的公司拥有现代化的管理制度，在“调研市场期间，我以一个旁观者的身份去观察父亲的企业，发现了很多问题。比如，公司员工乡里乡亲的复杂关系，使有些问题处理起来变成了难题。”小邱在成立新公司的时候与父亲约法三章：第一，新公司要从村里移到C市的开发区；第二，除了小邱选中的一些人，老员工不能到新公司来；第三，有关新业务的重大决策，要尽可能尊重小邱的想法。

公司成立的前10年，小邱是一个“狂热”的西方管理学徒。他大力推行美式卓越绩效管理、引进跨国集团管理人才。但他发现，西方管理模式与本地员工存在较大的文化隔阂。小邱说：“2000年，家电公司快速增长达到了一个瓶颈，有两年没有太大增长，我们分析原因是管理滞后。我发现西方的管理固然有它先进的一面，但单纯照搬无疑是在步别人的后尘，中国的企业必须探索出自己的模式，才能具备持续不断的先优势。”2002年，小邱到清华、北大先后学了四年的传统文化课，听着听着，兴趣就越来越浓厚了。如何将中国传统文化精髓与西方的管理体系相结合？这个问题开始萦绕在小邱的脑海。2012年开始，他逐渐将自己的所学所思运用到企业管理中。他将儒家的基本精神“仁、义、礼、智、信”写进了公司的价值观。“最初的导入，还跟管理模式没有关系。慢慢地一边实践一边探索一边总结，如今我们逐渐摸索出一套中国特色、中西合璧的管理模式。”二十多年的创业磨砺，让小邱最感欣慰的不是企业越来越大，而是企业文化的塑造。他说：“在企业发展的过程中，经营管理只是企业的骨架，文化才是一个企业的血脉，灵魂。”

从老邱到小邱，两代人一直在奔跑。有人问小邱，企业的边界在哪里时，他的回答是没有边界。如果你认为这是一种战略的迷茫，是找不到重点，那就错了，这恰恰是一种最为正确的认识。竞争从来不是静态的，你在变，对手也在变，只有不断奔跑，才能生存。对于不断奔跑者，哪里会有边界呢？

2.日前，一家电商企业的智能配送机器人率先进行了5G测试运行，这标志着我国在物流领域向实现人工智能化作业又迈进了一步。人工智能在科研、医疗、教育、工业制造等诸多领域，都有愈来愈多的应用。科技进步助力产业与社会发展是令人兴奋的时代变化，但由此带来的就业问题也同样令人忧虑。某调研公司新近发布的报告指出，到2030年，全球将有约两千万的制造业岗位被人工智能所取代。一些国家为避免大量基层劳动力失业，采取行政或立法手段强行迟滞人工智能的发展，这显然既不现实，亦不符合科技与经济规律的规律。但如何满足被人工智能替代的人群的再就业需求，就成了必须回答的问题。

随着大数据、物联网和云计算的广泛运用，与此相关的新兴产业蓬勃发展，对从业人员需求大幅增长。“几乎每个客户都要求我们帮忙培训数字化管理人才。”N科技公司作为一家民营智能移动办公平台供应商，培训正成为它的第一副业。某研究机构发布的《2018年中国人工智能人才白皮书》保守估计，截至2018年10月，仅民营企业人工智能人才缺口至少在100万以上。中国人力资源学会副会长苏博士说：“像数字化管

理师、无人机驾驶员这样的新职业在许多民营企业中早就存在，这些新职业能为国家可持续发展贡献力量。2019年4月，无人机驾驶员与数字化管理师、人工智能工程技术人员等13个职业已列入国家职业分类大典。”此外，新兴技术溢出效应正在显现，传统第一、第二产业向数字化智能化转变，使得企业对工业机器人系统操作员和系统运维员的需求剧增，成为了现代工业生产一线的新兴职业。

人力资源专家王博士认为：“从经济社会整体来看，人们不必为智能化时代的就业问题过于担忧，因为更多新的职业、新的就业形态将应运而生，同时，就业岗位的增加、就业质量的提升都将为社会创造更多经济效益。”未来在新兴领域，专业的技术人才、创新人才，尤其是数字人才的供给缺口会逐渐增大，但由于人才间的竞争也在加剧，倘若就业者没有做好应对的准备，不去主动适应竞争，便只能在机遇面前望而却步。为了适应就业岗位和就业方式的变化，需要就业者放眼长远，提高自身学习能力，不断适应社会市场需求，拥抱数字经济时代的变化。总之，人类经历的任何一场技术革命，都是机遇与挑战并存的，对未来的就业问题，亦应如是观。

3.人类文明的每一个阶段都有自己的关键性资源——19世纪是固态的煤炭、20世纪是液态的石油，而到了21世纪，最关键的资源恐怕非无形的数据莫属。在数字经济时代，企业需要借助大数据挖掘消费者偏好、安排生产决策；消费者需要借助大数据进行消费和储蓄的安排；政府也需要借助大数据制定相关政策。在所有这些过程中，数据所带来的效率改善和价值提升都是不容忽视的，其对现代经济发展所起的作用或许已经超过了煤炭和石油。随着数据价值的日益凸显，围绕数据的纷争也开始不断增多。

掌握海量用户数据的L软件公司开发出一个“生意通”零售电商数据平台。该平台通过分析数据，帮助平台上网店提高经营水平。用户在使用该数据平台时，需要支付相应费用。M公司盯上了这个“商机”，开发出一款软件，能够绕过L公司的监测盗取数据，再用仅为L公司三分之一的售价卖给客户。L公司察觉后，以侵犯知识产权为由将M公司告上了法庭。

这场官司引起了社会极大的关注，“应该如何界定和保护数据的产权？”北京大学的法学博士李博士认为，承认数据搜集者对数据的产权，才能激励其更好地搜集、使用数据。与很多人的直观认识不同，搜集和使用数据不仅不是免费的，其成本还高得惊人。尽管用户的各种行为很容易被记录，但正如未经加工的原油不能用来作为燃料一样，这些原始的记录很难被直接用于分析。要将这些记录变成可用的数器，需要对其进行重新标注、编码。很多大公司都投入了大量的人力和物力来进行这项工作，其需要的成本相当高昂。此外，要维护数据安全、防止数据泄露，也需要很多费用。如果不承认企业对数据的产权，那么这些成本就很难被弥补，企业也就失去了搜集数据、分析数据，并用数据改进服务质量的积极性。

实际上，涉案数据产品是L公司付出了人力、物力、财力，经过长期经营积累而形成的，为L公司带来了可观的商业利益与市场竞争优势，L公司对涉案数据产品享有竞争性财产权益M公司未付出劳动创造，将涉案数据产品直接作为获取商业利益的工具，此种据他人劳动成果为己牟利的行为，明显有悖公认的商业道德，属于不劳而获的不正当竞争行为。

该案的承办法官在宣判后介绍说：“假如对这种有悖公认的商业道德行为不加禁止，将挫伤民营企业创造的积极性，同时阻碍科技产业的发展，进而会影响到广大消费者福祉的改善。如今许多民营企业在科技创新上投入了大量的人力物力，这次判决承认了企业对数据的产权，从法律上为发挥数据的规模经济和范围经济提供了有效支持。像M公司这样的‘创新行为’是不道德的，没有良心的科技必将造成社会失序。”

4.这个寒冬，对于L集团俄罗斯分公司的行政总裁陈总来说，却是“热浪迭起”。2018年12月14日，由分公司出版的《中国民营企业四十年的风云激荡》俄文版新书发布会在其位于莫斯科的中国书店举行，原定只有三五十人参加，最后竟然来了100多人，受欢迎程度大大超出预期。与此同时，分公司推出的“中国书架”在俄罗斯两座城市挂牌，至此，“中国书架”已在俄罗斯12个城市的22家书店入驻。“照这个速度，用不了多久，‘中国书架’很有希望在俄罗斯发展出百家合作书店……”陈总在微信朋友圈中写道。

陈总所领导的俄罗斯分公司是中国著名民企L集团的下属公司。2009年7月，L集团开始走出国门进军国际市场。“集团一路摸爬滚打，是中国图书出海的一个缩影。”分公司成立之初，推出的第一本书是《快速学汉语》，首印1万本，卖得不好；组织翻译了一些在中国国内颇红的文化类、小说类图书，也只销售了个位数。几年过去了，库存积压，让原来挣的钱全赔了进去。2013年，“一带一路”倡议的提出使得“汉语热”“中国热”迅速升温。中国图书在国外的需求量开始增大，国内的出版社主动上门寻求合作。分公司抓住了这一机遇，组织翻译、销售了大量中国主题书，包括《历史的轨迹——中国共产党为什么能》《中国民营企业500强》等。经过短短数年发展，该分公司已成为俄罗斯第三大中国主题图书出版社。

L集团俄罗斯分公司共有员工268人，陈总是其中唯一的中国人。如此极致的本土化，源于分公司的定位——经过纯母语思维和文化视角，实现对中国主题图书海外出版的组稿、翻译、发行和推广。几年前一家国内出版社组织翻译专家团队，将一本中文图书译成了俄文，另一家俄罗斯出版社得到授权后，也组织了当地的翻译人才进行翻译。两个俄文版本相比，后者页数远超前者。原来，俄罗斯本土化编辑翻译团队，为该书增加了大量的背景介绍与注释，语言风格也更贴近本国读者，受到了更多俄罗斯读者的欢迎。这件事让陈总认识到，要想让世界了解中国，需要依托当地易于接受的思维和话语体系。分公司组建起一支由

俄罗斯高校和研究机构的知名汉学家组成的专业翻译团队，为中国主题图书的俄文翻译工作带来了新气象。为了让中国文化更接地气，分公司还将一些书店打造为文化中心，开展围棋讲座、中国书法班、中国主题沙龙、趣谈中国文化等公益文化活动吸引读者，培养了中国图书的忠实读者和一批新的中国文化爱好者。“粉丝”的增多，也带来了“流量经济”。陈总说：“我对中国主题图书走出去，有了更多信心！”

5.日前，清华大学陈教授在接受记者采访时说，中国有着创新的历史和文化基因，中国古代的四大发明对世界文明发展进程产生了重要影响。在今天，中国不少民营企业在全球科技领域激烈竞争中占有一席之地，推动了经济发展方式的转换、经济结构的调整，比如中国的移动支付、无人机、生物医药等方面有许多领先世界的科技成果，有着比国外同类产品更好的用户体验。他认为，创新是推动经济发展的第一动力，没有科技创新的突破，就难以建成现代化经济体系，就难以实现高质量发展。

“我们实现了豆浆机、电饭煲等数十款智能厨电的物联网应用。”著名的民营企业副总裁高总说。在用户需求倒逼之下，该企业对产品进行了智能化升级，目前产品已销售到世界50多个国家和地区，年销售额超过70亿元，拥有专利技术2047项。过去10多年，该企业凭借传感器等方面的制造优势，成为某些跨国大公司的重要供应商。“我们在产品的研发、设计等方面有长期积累，在创新中更容易将好点子转化为好产品。”高总说。

陈教授认为，中国的企业，特别是民营企业，在世界经济舞台上走出了一条从模仿、追随到引领的发展轨迹，而这背后的“秘诀”便是创新。市场需求催生了中国民营企业对生产的创新、商业的创新，比如新零售、机器人、人工智能等等。这种创新不是短期的、偶然的。而是长期的、自发的，是一种迥然不同于欧美国家的创新路径，是印刻在中国经济肌体中独一无二的事实特征。

毋庸置疑的是，中国经历了40多年的高速发展，已经积累了雄厚的经济、科研、人才等诸多方面的基础。特别是与第四次工业革命相关的技术，如数字技术、人工智能、量子技术、新能源、5G通信等方面，都走在了世界前头。此外，中国的移动互联网发达，拥有业态优势；网民群体庞大，比欧美日网民数量之和还多，拥有大数据优势。中国古代思想家管子说过：“夫国大而政小者，国从其政；国小而政大者，国益大。”这句话是说，大国的政治领导弱，国家就变得弱小；而小国的政治领导强，国家就会变得强大起来。当前政府提出的“创新是引领发展的第一动力”，无疑为这场工业革命提供了优良的政治环境。

“风物长宜放眼量。”创新是百年大计。纵观世界经济发展史，技术进步和产业变革是经济增长的重要引擎。历次工业革命均因重大技术变革兴起，逐渐诞生了一大批新产业、新业态、新模式，进而大幅提高劳动生产率，推动经济增长步入黄金期。有研究显示，以人工智能为代表的新技术革命，到2035年有望拉动中国经济年增长率明显提升，推动中国劳动生产率大幅提高。一个经济体的底气，既要眼前静态的“形”，更要看长远发展“势”。

【来源】2020年0822黑龙江公务员《申论》试卷(市县)第1题

1、一、根据“给定资料1”，归纳邱氏父子创业理念的差异性。（15分）

要求：准确、简明、全面，不超过200字。

【标题】2020黑龙江市县：归纳邱氏父子创业理念的差异性。

【写作类型】非命题

【答案类型】参考答案

【答案正文】

1.对创业成功的条件看法不同：老邱认为要胆大、灵活、肯吃苦、有运气；小邱认为要符合个人兴趣及所学。

2.对未来发展道路的选择不同：老邱认为创业成功后要守业；小邱认为要不断开拓创新。

3.行业选择不同：老邱选择熟悉的、技术门槛低的行业；小邱探索新行业，选择有市场前景的项目。

4.管理模式不同：老邱公司员工存在乡里乡亲的复杂关系，存在管理难题；小邱引进跨国管理人才，采取有中国特色、中西合璧的管理模式。

【试题分析】

略

【此题缺失】否

【题型】申论题

【申论题型】概括归纳

【试题ID】30025897

【来源】2020年0822黑龙江公务员《申论》试卷(市县)第1题

【知识点】概括归纳-概括归纳

2、二、根据“给定资料2”，分析为什么不必为智能化时代的就业问题过于担忧？(20分)

要求：表述准确，条理清晰，不超过300字。

【标题】2020黑龙江省县：分析为什么不必为智能化时代的就业问题过于担忧？

【写作类型】非命题

【答案类型】参考答案

【答案正文】

1.智能化时代，相关的新兴产业蓬勃发展，专业的技术人才、创新人才，尤其是数字人才的供给缺口会逐渐增大，对从业人员需求大幅增长。

2.新兴技术溢出效应正在显现，传统第一、第二产业向数字化智能化转变，使得企业对对应岗位的需求剧增，成为了现代工业生产一线的新兴职业。

3.就业岗位的增加、就业质量的提升都将为社会创造更多经济效益。

4.新的形势会推动就业者放眼长远，提高自身学习能力，适应市场需求，主动适应竞争。

【试题分析】

略

【此题缺失】否

【题型】申论题

【申论题型】综合分析-要素分析

【试题ID】30025898

【来源】2020年0822黑龙江公务员《申论》试卷(市县)第2题

【知识点】综合分析-要素分析

3、三、根据“给定资料3”，假如省里召开“助力民营企业再出发”座谈会，邀请F市市长介绍有关经验，请为市长写一份发言提纲。（25分）

要求：（1）紧扣资料，内容具体；（2）语言简明，有逻辑性；（3）不超过400字。

【标题】2020黑龙江省县：为市长写一份助力民营企业再出发的发言提纲。

【写作类型】非命题

【标题】助力民营企业再出发（提纲）

【答案类型】参考答案

【答案正文】

一、致谢，本人的身份，F市民营企业现状。

二、民营经济重要性：民营经济在经济社会发展中的地位举足轻重，有利于稳定增长、促进创新、增加就业、提高百姓收入，优化升级经济结构。

三、具体经验：1.优化办事流程。改进网上办事大厅，在线提交办理后，系统自动流转办理业务，提高办事效率，实现数据全程跑。2.解决融资难题。联合数家银行建立民企纾困基金，解决民营企业融资难融资贵的问题。3.减轻税费负担。加大减税降费力度，涉及增值税、养老保险、医疗保险及其他行政事业性收费等多项费用，促进企业将资金投入新品研发与技术创新。

四、总结：政府应该提供良好的营商环境，助力民营企业再出发。

【试题分析】

略

【此题缺失】否

【题型】申论题

【申论题型】应用写作

【试题ID】30025899

【来源】2020年0822黑龙江公务员《申论》试卷(市县)第3题

【知识点】应用写作-应用写作

4、四、“给定资料5”中提到，“一个经济体的底气，既要看眼前静态的‘形’，更要看长远发展的‘势’”，请你根据对这句话的理解，联系实际，自拟题目，写一篇文章。（40分）

要求：（1）自选角度，立意明确；（2）思路清晰，语言流畅；（3）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（4）总字数1000-1200字。

【标题】2020黑龙江省县：结合对“一个经济体的底气，既要看眼前静态的‘形’，更要看长远发展的‘势’”这句话的理解写一篇文章

【写作类型】非命题

【标题】坚定底气，筑牢经济发展的“形”与“势”

【答案类型】 参考答案

【答案正文】

纵观世界经济发展史，一个经济体的底气，既要看眼前静态的“形”，更要看长远发展的“势”。这里的“形”是指经济发展中不可或缺的创新力量，是我们掌握的科学技术、我们拥有的创新人才、我们积累的经济基础，以及我们具备的资源优势；而这里的“势”则是指长期深刻于我们国家历史和文化传统中的创新基因，是自觉于经济肌体中独一无二的创新特征。正是我们兼具了创新的“形”与“势”，才能在波诡云谲的世界经济浪潮中破浪前行！

坚定底气，有赖于静态之“形”。回顾中国近代发展史，从一穷二白的计划经济，到如今世界第二大经济体，我们走了一条艰苦卓绝的奋斗之路，曾经的模仿、追随虽然带来一时经济的繁荣景象，但缺少核心技术支撑的山寨发展必然无法摆脱西方资本的掣肘，只有在科技创新上寻求突破才能化资源为优势，实现高质量发展。正是深耕于科技创新，我们才能在移动支付、无人机、生物医药、分享经济等方面领先世界，并不断通过想象力转化商业价值，实现以极致的用户体验和全面的智能服务引领世界发展潮流。当然，这种创新的“形”所涵盖的范畴还不止于此，我们通过制度创新，强化了国家治理能力，在已有的业态优势、资源优势的基础上，发挥“创新是引领发展的第一动能”的重要作用，营造了优良的政治环境。正是有了这些创新底气，我们才能在以创新驱动为主引擎的发展之路上展现中国力量。

坚定底气，关键在于长远发展之“势”。中国是世界上唯一延续五千年发展历史的国家，中国的悠久历史与文化传统是支撑我们古往今来生生不息的根本，其中创新精神便是深刻于我们血脉的基因，从结绳造字到四大发明再到今天的5G技术，中国人为世界贡献的智慧照亮了整个世界文明发展史，可见这种长期的民族传承并非偶发性行为，而是我们所具有的独一无二的发展特质。正是这种创新基因和民族传统，让我们于世界经济的至暗时刻——新冠疫情之下，依然通过夜经济、直播经济，创造了经济上扬的奇迹，提振世界经济。也正是这种创新思维和创新意识，让我们因势利导，顺势而为，抓住世界经济发展的大变革期，通过企业创新、商业创新，以新产业、新业态、新模式，实现长远发展。可见，创新之“势”也为创新之“形”的提供了更多可能。

“风物长宜放眼量”，我们既要看到创新之“形”的基础作用，打牢已有的经济、科研、人才基础，铸牢制度优势、资源优势；更应该秉持长远发展之“势”的根本力量，传承创新基因，秉承中国特色，走好中国道路，放眼长远，久久为功，不断彰显中国经济的十足底气，让中国这艘巨轮劈波斩浪、行稳致远！

【试题分析】

略

【此题缺失】 否

【题型】 申论题

【申论题型】 文章写作

【试题ID】 30025900

【来源】 2020年0822黑龙江公务员《申论》试卷(市县)第4题

【知识点】 文章写作-文章写作